

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Пензенский государственный университет
архитектуры и строительства»
(ПГУАС)

Б.Б. Хрусталев

ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

Рекомендовано Редсоветом университета
в качестве учебного пособия для студентов,
обучающихся по направлениям 38.03.01 «Экономика»,
38.03.02 «Менеджмент»

Пенза 2014

УДК 330.322
ББК 65.31–56
Х95

Рецензенты: зав. кафедрой «Организация строительства и управление недвижимостью» Московского государственного строительного университета доктор экономических наук, профессор П.Г. Грабовый; зав. кафедрой «Маркетинг» Пензенского государственного университета, доктор экономических наук, профессор Л.Н. Семеркова

Хрусталеv Б.Б.

Х95 Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации): учеб. пособие. / Б.Б. Хрусталеv. – Пенза: ПГУАС, 2014. – 152 с.

Изложены основные экономические и управленческие вопросы по основным темам теоретического курса «Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации)», связанные с инновационной и инвестиционной деятельностью предприятий.

Учебное пособие предназначено для студентов бакалавров, обучающихся по направлениям 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», а также для магистрантов, аспирантов и преподавателей экономических дисциплин.

© Пензенский государственный университет
архитектуры и строительства, 2014
© Хрусталеv Б.Б., 2014

ВВЕДЕНИЕ

Значительный спад экономического роста и кризис, переживаемые в России, в определенной степени обусловлены как неоднозначностью и сложностью переходного периода в рыночных отношениях, так и влиянием комплекса проблем, унаследованных обществом и экономикой в целом от плановой командно-административной системы.

В условиях рыночной экономики одним из наиболее значимых факторов развития является устойчивый рост инвестиционной активности в строительном комплексе. Масштабный подъём строительства, как одной из базовых отраслей народного хозяйства, необходим для обеспечения положительной динамики общеэкономических показателей. Важной составляющей усиления инвестиционной активности в комплексе может стать реализация проектов и программ, направленных на экономию ресурсов и обеспечивающих высокую конкурентоспособность строительной продукции. Инвестиционная привлекательность отрасли может быть повышена за счёт эффективного использования в производстве последних достижений научно-технического прогресса.

В настоящее время многие предприятия стремятся интенсивнее развивать инновационные направления своей деятельности. Под инновационным развитием предприятий понимается непрерывный поиск и использование новых способов реализации своего потенциала в постоянно изменяющихся условиях рыночной среды. Инвестиционно-строительная деятельность предприятий регионального комплекса как единство процессов использования ресурсов и получения дохода (или социального эффекта) возникает и эффективно осуществляется на основе баланса инвестиционного спроса и предложения на строительном рынке объектов и услуг.

Эффективность процесса стабилизации, функционирования и развития предприятий зависит от оценки их основных составляющих, которые определяют основные направления стратегии развития и особенности деятельности производства в современных условиях.

Совокупность и интенсивность инвестиционных и инновационных процессов в масштабе предприятия характеризуются его инвестиционно-инновационной активностью. Её наличие предполагает способность предприятия к осуществлению нововведений, обеспечивающих наиболее прибыльное использование дефицитных инвестиционных ресурсов.

Строительство представляет собой объединение различных видов работ и производственных процессов. Следовательно, в этой сфере потенциально может функционировать значительное количество инновационно-активных предприятий. Предприятия, создающие и использующие новые средства производства (строительные машины, механизмы, строительные материалы, изделия, новые технологии), способствуют эффективному раз-

витию как регионального инвестиционно-строительного комплекса, так и народного хозяйства страны в целом.

В связи с этим возникает необходимость формирования у студентов четкого представления о том, что такое инновации, инновационная деятельность. Учебное пособие отражает теоретические и методические аспекты управления инновационной деятельностью в области строительства.

Таким образом, решение данной проблемы основывается на сопоставлении между собой и оценке различных производственных, экономических ситуаций, в которых находятся и функционируют предприятия, обеспечивая свою инновационную и инвестиционную деятельность, что определяет структуру и состав данного учебного пособия.

Целью учебного пособия является комплексное представление теоретических и методических положений, касающихся организации инновационной и инвестиционной деятельности предприятий в строительном комплексе. Оно предназначено для студентов, бакалавров, магистров строительных вузов направлений «Экономика», «Менеджмент» при преподавании дисциплин «Инвестиционная привлекательность предприятия», «Экономика предприятия», «Производственный менеджмент», «Производственная логистика», и «Управление рисками», которое позволяет освоить следующие компетентности ПК-11, ОПК-2, ПК-4, ПК-12, ПК-13, ПК-2, ОК-3

Подготовка пособия явилась итогом проведения ряда лекционных курсов, практических занятий, курсовых работ в последние годы.

Авторы выражают благодарность за ценные советы и замечания рецензентам книги проф. Л.Н. Семерковой и проф. П.Г. Грабовому.

1. ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

1.1. Региональный инвестиционно-строительный комплекс: сущность, состав, структура, состояние

Строительство, являясь одной из важнейших отраслей экономики, оказывает решающее влияние на прогресс во всех других отраслях материального производства. Нет такой отрасли производства и вообще деятельности людей, где не потребовалось бы участия строителей, продукция строительства требуется всюду, где живут и трудятся люди. На долю строительной отрасли приходится более 10 % валового внутреннего продукта страны и свыше 6–9 % общей численности рабочих, занятых в производстве.

По экономическому содержанию инвестиционно-строительный комплекс представляет собой «систему живого и овеществленного труда организаций и предприятий, обеспечивающих материализацию капитальных вложений (инвестиций), создание новых и модернизацию действующих основных фондов производственного и непроизводственного назначения» (рис. 1.1) [28, с.35].

По функциональному назначению он определяется как интегрированная совокупность отраслей, подотраслей, производств и организаций, создающих материально-вещественную базу, обеспечивающую непрерывность простого и расширенного социально-экономического воспроизводства путем преобразования денежной формы инвестиций в конкретные объекты производственного и непроизводственного назначения при эффективном использовании капитальных вложений, интенсификации строительного производства и на этой основе повышения эффективности общественного производства.

В этом смысле инвестиционно-строительный комплекс материализует результат деятельности экономического комплекса в форме производственных и непроизводственных накоплений. Тем самым, с одной стороны, условия функционирования и развития инвестиционно-строительного комплекса выступают в качестве производной от эффективности экономики, а, с другой стороны, сам инвестиционно-строительный комплекс создает условия для результативного функционирования производственных систем и систем потребления.

В структуре инвестиционно-строительного комплекса обычно выделяют три крупных блока [37, с. 100]:

- 1) собственно строительная индустрия;

- 2) группа отраслей, обеспечивающих строительное производство материальными ресурсами;
- 3) инфраструктурный блок, обеспечивающий функционирование строительного комплекса.

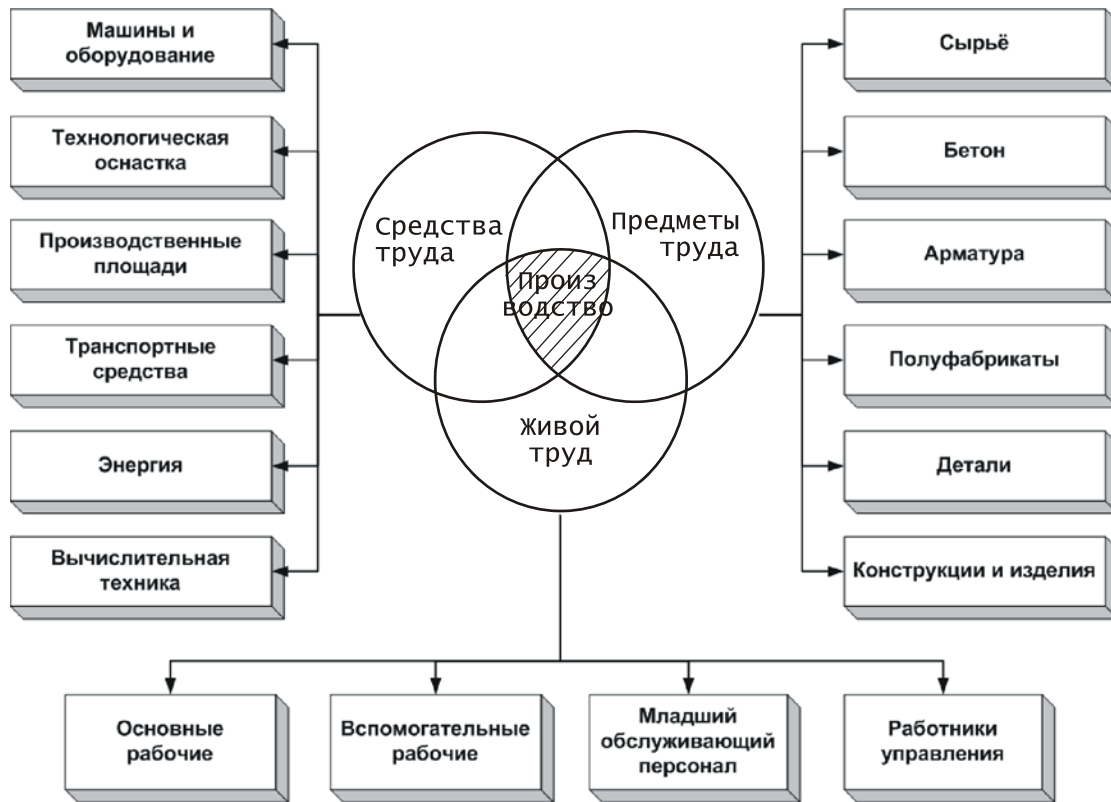


Рис. 1.1. Схема взаимосвязи основных элементов производства

Рассмотрим более подробно каждый из этих блоков.

Первый блок, т.е. собственно строительная индустрия, включает строительные и монтажные организации, которые выполняют разнообразные работы по возведению зданий и сооружений производственного и непроизводственного назначения; работы, проводимые на поверхности и в недрах земли; разведку и изыскания; буровые и взрывные работы; проведение дорог и трубопроводов; устройство каналов и плотин; мелиоративные работы; монтаж оборудования; реконструкцию и расширение действующих предприятий. В системе межотраслевого строительного комплекса на долю строительной индустрии приходится более 70 % стоимости продукции всего комплекса. Здесь сосредоточена основная часть строительных кадров и почти половина стоимости основных производственных фондов.

Основу второго (производственного) блока составляют две отрасли – промышленность строительных материалов и промышленность строительных конструкций и деталей. В этот блок включают и некоторые отрасли

машиностроения и металлообработки – производство строительного-дорожных машин, оборудования для промышленности строительных материалов, конструкций и деталей, средств малой механизации, металлоконструкций [37, с. 101].

Третий, инфраструктурный блок обеспечивает функционирование строительного комплекса. Этот блок наиболее разнообразен по своему составу. В него входят организации, обеспечивающие снабжение материальными ресурсами, научно-исследовательские институты, высшие и средние учебные заведения, банки, страховые организации, риэлтерские фирмы. Однако главным звеном этого блока является проектное, представляющее собой совокупность проектно-изыскательских организаций. Они обеспечивают строительный комплекс разнообразной проектной документацией, с которой начинается внедрение новейших достижений научно-технического прогресса. Именно поэтому проектное звено является авангардной частью строительного комплекса.

Производственную основу инвестиционно-строительного комплекса составляет совокупность строительных и монтажных организаций. Собирательное и обобщенное понятие «строительная организация» применяется для всех строительных подразделений, выполняющих разнообразные виды строительных и монтажных работ по строительству объектов отраслей материального производства и непромышленной сферы и в силу этого отличающихся по многим признакам и показателям. Все строительные организации по выполняемым ими функциям в строительном производстве можно разделить на две группы [16, с.72]:

- непосредственно участвующие в строительном производстве;
- выполняющие административно-управленческие функции.

К первой группе относятся первичные строительные организации, а ко второй – различного типа строительные объединения (концерны, холдинги, ассоциации и т.п.).

По характеру договорных отношений все строительные организации делятся на генподрядные и субподрядные. Генподрядные – строительные организации, заключающие договор с заказчиком на возведение объекта на весь период строительства, субподрядные – выполняют только часть строительных работ по договору с генеральным подрядчиком. Генеральная организация в зависимости от конструктивных особенностей строящихся объектов может привлекать до 15–20 субподрядных строительных организаций. Как правило, генподрядной выступает строительная организация, на долю которой приходится наибольший объем работ на строящемся объекте.

Строительные организации специализируются на строительстве объектов отдельных отраслей и подотраслей (промышленное и жилищное строительство, строительство мостов, трубопроводов, школ, кинотеатров

и т.д.). Помимо объектной специализации (по видам и отраслям строительства), получила развитие и технологическая специализация по видам и комплексам строительно-монтажных работ. По технологической специализации строительные организации делятся на общестроительные и специализированные. Общестроительные организации специализируются на выполнении работ определенного отраслевого назначения, а специализированные выполняют отдельные виды и комплексы работ на объектах.

В состав основных участников инвестиционно-строительной деятельности, как правило, входят (табл. 1.1) инвесторы, которые выступают в роли кредиторов, заказчиков, покупателей и т.д.; проектировщики, разрабатывающие архитектурную, строительную, технологическую и сметную документацию; производители и поставщики основных ресурсов производства (материальных, технических, технологических и т.п.); строительно-монтажные организации, которые преобразуют инвестиционные ресурсы в объекты основного капитала. Строительно-монтажные организации объединяют деятельность инвесторов, заказчиков, проектировщиков, поставщиков материальных и технических ресурсов; инновационные организации, в которых разрабатываются научно-технические новшества и инновации с целью их последующего использования в процессе создания основного капитала; институциональные рыночные структуры, обеспечивающие обращение инвестиций в сфере производства и их использования в виде основного капитала; логистические фирмы, обеспечивающие наполнение товаропроводящей сети и доведение товаров и услуг до экономических субъектов инвестиционно-строительной деятельности; транспортные организации.

Строительство ведется двумя способами – подрядным и хозяйственным. Подрядный способ строительства отличается от хозяйственного прежде всего организацией вовлечения участников инвестиционно-строительного процесса. При подрядном способе все строительно-монтажные работы выполняются постоянно действующими строительными организациями [24, с. 89] на основании договора-подряда с заказчиком. Сущность хозяйственного способа строительства заключается в выполнении заказчиком собственными силами большей части комплекса строительно-монтажных и пусконаладочных работ на возводимом объекте.

В период социализма подрядный способ являлся основным – на его долю приходилось около 90 % всего объема выполненных строительно-монтажных работ в стране. Сейчас в практике существует множество переходных организационно-хозяйственных форм осуществления строительства, которые весьма условно относятся либо к подрядному, либо к хозяйственному способу ведения работ [28, с. 45].

Т а б л и ц а 1 . 1

Характеристика основных функций и организационных форм участников инвестиционно-строительного процесса

Участники	Основные функции	Организационные формы
1. Инвесторы, заказчики	Финансирование и кредитование инвестиций в основной капитал	Предприятия Физические лица (население) Банки, кредитные организации Федеральные и местные органы исполнительной власти Институциональные инвесторы (пенсионные фонды, страховые компании т.п.)
2. Проектировщики	Разработка архитектурной, строительной, технологической и сметной документации	Архитектурные мастерские Проектные организации Изыскательские организации
3. Производители и поставщики основных ресурсов производства	Производство строительных материалов, изделий и конструкций, строительных машин и механизмов, технологического, энергетического и другого оборудования	Заводы, предприятия
4. Подрядчики (строительно-монтажные организации)	Производство строительно-монтажных работ Сдача в эксплуатацию строительной продукции	Общества с ограниченной ответственностью Акционерные общества Государственные предприятия
5. Инновационные организации	Разработка и внедрение научно-технических новшеств и инноваций	Консультативные фирмы
6. Институциональные рыночные структуры	Обеспечение обращения инвестиций в сфере производства	Банки, кредитные организации Институциональные инвесторы (пенсионные фонды, страховые компании т.п.)
7. Логистические фирмы	Формирование потоков материалов, комплектация, упаковка, доставка, складирование строительных материалов, изделий, конструкций и др.	Склады Оптовые базы Комплектующие организации Консультативные фирмы
8. Транспортные организации	Перевозка материально-технических ресурсов	Общества с ограниченной ответственностью Акционерные общества Транспортные агентства

По сути, только строительство «под ключ» может считаться подрядным способом в истинном его понимании. Другие организационные формы осуществления строительства возлагают на инвестора (заказчика) те или иные обязанности, связанные с возведением объектов, влекут за собой

определенную степень ответственности за создание конечной строительной продукции.

В связи с этим выделяются следующие формы осуществления строительства:

- 1) чисто подрядный способ – строительство «под ключ»;
- 2) переходные формы от подрядного к хозяйственному способу, отличающиеся степенью участия заказчика в процессе строительства, но при осуществлении на подрядных началах строительного-монтажных работ – подрядный способ в его нынешнем виде;
- 3) собственно хозяйственный способ, не исключая договорных подрядных отношений при выполнении отдельных узкоспециализированных видов строительных и монтажных работ.

В технико-экономическом отношении строительство как отрасль материального производства существенно отличается от других отраслей народного хозяйства (рис. 1.2). Это объясняется особым характером продукции, выпускаемой предприятиями строительного комплекса.

Под строительной продукцией понимается законченный и сданный заказчику строительный объект, отвечающий требованиям договора по стоимости, качеству и продолжительности работ, а также имеющий потребительские свойства, способные удовлетворить спрос в данном виде продукции.

Специфика строительной продукции оказывает влияние как на процесс производства, так и на строительные организации, участвующие в возведении зданий и сооружений. Так, продукция строительства неподвижна и используется на месте своего создания. Она отличается значительной капиталоемкостью, определяемой большими единовременными затратами на ее создание, высокой материалоемкостью, многодетальностью, большими размерами и массой, длительными сроками эксплуатации. Здания и сооружения служат многие годы, иногда даже столетия и часто устаревают скорее морально, чем по причине физического износа [37, с.98].

Однако не только продукция, но и само строительное производство имеет определенную специфику.

Прежде всего строительный процесс отличается большой продолжительностью (от нескольких месяцев до нескольких лет). На строительство готовой единицы продукции (здания, сооружения), как правило, затрачивается гораздо больше времени, чем на производство единицы продукции в любой другой отрасли народного хозяйства. Именно это обстоятельство и поныне отражается у нас на хозяйственном механизме, действующем в строительной сфере, в частности, на порядке обеспечения строительных организаций оборотными средствами и расчетах за готовую продукцию между заказчиками и подрядчиками.



Рис. 1.2. Технико-экономические особенности строительства

Специфика строительства проявляется и в том, что строительные работы ведутся на открытых площадках, в связи с чем строители находятся под постоянным воздействием природно-климатических условий. Важно и то, что перемещения строителей с законченного объекта на новую строительную площадку создают определенные трудности для рабочих, которые постоянно находятся в нестационарных условиях. Этим строительство также выделяется среди других отраслей, где рабочие места стационарны.

В зарубежной литературе также выделяются отличительные характеристики строительной продукции: необходимость отведения земельного участка для строительства объекта, большая сложность, высокая стационарность, продолжительный производственный цикл, высокая стоимость, высокий уровень социальной ответственности.

Для понимания возможностей строительной продукции как товара производителю следует рассматривать ее в трех измерениях [107, с.48]:

- конкретный продукт, представляющий собой базовую физическую сущность, имеющую точные характеристики;

- расширенный продукт, включающий, кроме конкретного продукта, определенные виды обслуживания покупателя в связи с приобретением товара. Расширенный продукт строительной отрасли может включать в себя услуги, связанные с обслуживанием объекта (авторский надзор, работы по дизайну);

- обобщенный продукт, являясь более широким понятием, учитывает вкусы и предпочтения покупателей, а также их стремление удовлетворить свои запросы, выходящие далеко за рамки физической сущности продукта. Обобщенный продукт найдет свое отражение в отведении участков под строительство в престижных районах, экологически чистых зонах, в современной планировке и т.п.

Рассматривая строительную продукцию во всех указанных измерениях, у участников инвестиционно-строительного процесса появляется возможность извлекать более высокие доходы из своей предпринимательской деятельности. При этом следует помнить, что специфические особенности строительной продукции как товара оказывают влияние на выбор стратегии формирования имущественного комплекса, производства и реализации продукции, а также на построение организационных структур, выбор методов управления.

Исходя из основных задач, стоящих перед строительными организациями в условиях перехода к рынку: повышение конкурентоспособности и эффективности функционирования, а также обеспечение экономического роста во всех отраслях народного хозяйства путем реализации эффективных инвестиционно-строительных проектов, можно выделить следующие особенности строительной продукции как товара:

- вновь созданная строительная продукция имеет конкурентную среду в виде вторичного рынка недвижимости, который в условиях низкой инвестиционной активности предприятий и низкой платежеспособности населения способен удовлетворять спрос населения и вытеснять новое строительство;

- строительная продукция может быть продуктом отложенного потребления, когда потребитель довольствуется имеющимся у него продуктом, либо обращается на вторичный рынок за товаром худшего качества, намечая в перспективе приобретение другой недвижимости;

- строительная продукция ориентирована на длительное пользование, вследствие чего покупатель редко обращается на рынок за новым продуктом, чаще его будут интересовать улучшение продукта: ремонт, модернизация, реконструкция;

– территориальная закреплённость продукции делает рынок подрядных работ локальным и его развитие может осуществляться только в совокупности с социально-экономическим развитием региона, в котором определены перспективы создания рабочих мест;

– подвижность средств производства при создании строительной продукции в рыночных условиях создает существенные экономические преимущества, так как затраты на формирование и содержание имущественного комплекса могут быть оптимизированы за счет рациональной политики его обновления, аренды; такого рода особенность создает условие для пространственной диверсификации деятельности строительной организации;

– трудоемкость работ, квалификационный и профессиональный состав рабочих меняются с изменением требований к потребительским свойствам, необходимо это учитывать при приеме на постоянную работу; может быть применена политика свободного найма рабочих в период сезонного разворота работ;

– производственно-коммерческий цикл создания строительной продукции продолжителен, поэтому необходимы четкая процедура финансирования, учет фактора времени, наличие информации, что даст возможность довести объект до завершения; длительность производственно-коммерческого цикла требует также тщательного обоснования проектных решений, которое сократило бы риск морального старения продукции;

– требования к новизне строительной продукции в условиях рынка высоки, особенно, если создается новое производство, которое должно быть конкурентоспособным; в результате этого жизненный цикл товара, производимого строительной организацией, ограничен отдельным заказом и требуется высокая техническая и технологическая готовность к созданию новой единицы продукции;

– создание каждой единицы продукции требует вовлечения большого числа участников, организация вступает в деловые отношения с целой группой новых партнеров, что является дополнительным источником риска;

– значительна связь строительной продукции с земельным участком и зависимость цены строительной продукции от размеров и местоположения участка при прочих равных потребительских качествах (66, с.89).

Таким образом, специфические особенности строительной продукции оказывают влияние на деятельность строительных организаций как хозяйствующих субъектов и при формировании фондов, и при производстве и реализации продукции. Практически ни одна из особенностей строительной продукции не создает преимуществ для успешного функционирования на рынке по сравнению с другими производствами, а лишь делает проблемы управления инвестиционно-строительным комплексом многоаспектными и более сложными.

1.2. Классификация региональных инвестиционно-строительных комплексов

Эффективность процесса управления, функционирования предприятий региональных инвестиционно-строительных комплексов России зависит прежде всего от оценки составляющих, которые определяют основные особенности деятельности предприятий в современных условиях строительного производства.

Данная оценка комплексов осуществляется на основе определения основных критериев, которые используются как основные признаки различных классификаций. К их числу можно отнести: наличие и концентрацию трудовых ресурсов в данном региональном комплексе; развитость материально-технических баз в регионе; обеспеченность современными техническими ресурсами предприятий комплекса; накопленный кадровый потенциал предприятий комплекса; наличие инвестиционных и информационных потоков в регионе; уровень развития промышленной и социальной сфер и их инфраструктур в данном регионе; удельный вес, занимаемый региональным комплексом по территории и объему производства в рамках всего строительного комплекса России; уровень управляемости предприятиями комплекса; уровень экономической устойчивости, стабильности и надежности функционирования предприятий регионального комплекса.

Состояние управленческого и экономического потенциалов и динамика показателей развития объективно показывают вектор развития региона, вскрывают слабые и сильные его стороны в сравнении с показателями других субъектов Федерации .

Весьма значительная дифференциация и неравномерность распределения естественных и трудовых ресурсов, а также уровней экономического развития региональных инвестиционно-строительных комплексов определяют следующую их классификацию по группам:

Первая группа (Г-1). К таким регионам относится обширная территория с суровым климатом на большей её части, с низкой в среднем плотностью населения, с весьма богатым и разнообразным, но чрезвычайно разбросанным потенциалом природных ресурсов, т.е. это регионы с «экономическими изюминками» типа нефти, газа, золота и прочих природных богатств.

В свою очередь, в эту группу входят такие комплексы, как: экспортно-ориентированные сырьевые, металлургические или «транспортные» (связанные с обслуживанием внешнеэкономических связей) регионы, богатые природными ресурсами республики, добившиеся экономической самостоятельности от федерального центра; отдаленные северные и восточные регионы.

Вторая группа (Г-2). Это группа регионов-лидеров, которые, пользуясь терминами фондового рынка, можно назвать «голубыми фишками» инвестиционного рынка. Государственной помощи эти регионы не требуют. В эту группу входят: регионы «столичного типа» с диверсифицированной экономикой и растущим финансовым сектором:

взявшие вначале курс на форсирование экономических реформ регионы с крупной промышленностью

Третья группа (Г-3). Она представлена регионами, где сконцентрировано большое количество высококвалифицированных трудовых ресурсов при ограниченных природных ископаемых и малой инвестиционной деятельности. Так, на западе, в европейской части страны размещено примерно 3/4 населения страны, в то время как эти регионы располагают только четвертью её природоресурсного потенциала и отличаются весьма низкой деловой активностью.

В эту группу входят:

- регионы, проводящие политику «мягкого вхождения в рынок»;
- кризисные (депрессивные) регионы со специализацией на легкой промышленности и машиностроении, в том числе – на оборонном производстве.

- экономически слаборазвитые аграрные и периферийные регионы, зависящие от федерального бюджета..

Более высокая обеспеченность трудовыми и техническими ресурсами в значительной степени определяет направление развития хозяйства, его специализацию на трудоёмких отраслях промышленности, среди которых выделяются сложные, наукоемкие виды машиностроения, тесно связанные с военно-промышленным комплексом (ВПК) и работающие на привозном сырье. Именно эти отрасли более всего пострадали в результате проведения экономических реформ.

Основной проблемой строительных предприятий является нехватка инвестиций. Сумма капитальных вложений в жилищное строительство год от года сокращается. Это отчасти связано с бюджетным кризисом области в целом, который выражается в отсутствии реальных и достаточных внутренних источников инвестиций как в федеральном и местном бюджетах, так и во внебюджетных инвестиционных фондах. Финансирование строительства ведется, в основном, за счет собственных средств предприятий.

Инновационный потенциал в рассматриваемом регионе не может претендовать на высший уровень. Наличие хорошей научно-исследовательской базы, большого числа вузов дает области неплохие возможности усиления этого потенциала и проведения эффективной инновационной политики, т.е. вполне можно повысить его уровень.

Депрессивный характер области носит в значительной мере конъюнктурный характер, т.е. является результатом кризиса моноотрасли, ориентированной на ВПК, и общего кризиса России.

В целом, описывая ситуацию в регионе, можно отметить, что условия, в которых работают предприятия строительного комплекса, можно назвать критическими. Это объясняется тем, что уровень платежеспособного спроса на жилье резко упал из-за низкой деловой активности в регионе. Значительное сокращение объемов работ, многочисленные вынужденные бартерные операции с повышенной ценой на продукцию и другие негативные факторы привели к ситуации, когда строительные предприятия вынуждены продавать жильё по рыночной цене гораздо меньшей, чем складывающаяся себестоимость строительства. Эта ситуация приводит организации к тяжёлому финансово-экономическому кризису.

1.3. Особенности системы управления производством в рамках инновационного и инвестиционного деятельности предприятий

Экономическая стабильность предприятий, их выживаемость и эффективность деятельности в условиях рыночных отношений неразрывно связаны с непрерывным совершенствованием и развитием.

Сегодня четко прослеживаются факторы, определяющие необходимость постоянного совершенствования и адаптации организации.

Эффективное управление строительством в целом или отдельным его предприятием основывается на разработке системы форм и методов воздействия на управляемую подсистему, а также на создании организационной структуры, функционирование которой реализует требования объективных экономических законов на основе интересов всех участников производства: государственных, личных, общественных. Эффект управления производством связан с проявлением эффекта совместного труда.

Таким образом, роль управления в экономике в целом и в строительстве в частности своеобразна. С одной стороны, управление является одним из основных факторов повышения эффективности строительного производства, с другой стороны, оно выступает как организующее начало во всей совокупности факторов повышения эффективности производства. Через управление реализуется целенаправленное воздействие на строительные предприятия и их трудовые коллективы. Управление трансформирует на производство воздействие таких факторов, как организация производства и труда, подбор техники, использование достижений научно-технического прогресса, развитие социальных мероприятий. При управлении следует стремиться создать такую структуру, которая позволит наиболее эффективно использовать имеющиеся ресурсы и мощности, сможет гибко

реагировать на изменения в экономике, а также будет способствовать опережению нынешнего уровня строительного производства и ускорению в нем реализации прогрессивных тенденций.

Управление строительством, как показывает практика, происходит в условиях недостаточной информации о будущем поведении системы. Возникают новые предприятия и отрасли, свертываются устаревшие, меняются технологии производства, а вместе с ними нормы и структура затрат. В связи с этим, задача совершенствования управления строительством на основе организации инновационной и инвестиционной деятельности предприятий и его оптимизации в настоящее время приобретает огромное значение для повышения эффективности капитальных вложений и строительного производства [32, с.92].

С точки зрения управления строительный комплекс представляет собой систему, состоящую из технических, экономических и социальных, организационно связанных между собой элементов, и подразделяется на две крупные подсистемы – управляемую (объект управления) и управляющую (субъект управления), которые связаны информационными каналами. Управляемая подсистема – это внутренняя структура строительного производства, в свою очередь, представляет собой единство технических, технологических, организационных, экономических элементов и связей между ними. При этом каждый объект управляемый, но лишь в единстве и во взаимосвязи всех составляющих этого объекта.

Под системой управления в общем смысле, понимается такая система, в которой реализуются функции управления. Элементами такой системы, прежде всего, должны выступать: процессы, наличие цели, общая модель, объект и субъект управления, принципы управления, содержание (функции) управления, методы воздействия на процессы, средства воздействия [20, с.54].

Управляющая подсистема воздействует на управляемую и получает от последней (для контроля исполнения и корректировки ранее переданных команд) по каналам обратной связи информацию о ходе выполнения переданных команд и состоянии дел на объекте управления. Схема взаимосвязи управляющей и управляемой подсистем в современных условиях может быть представлена на рис. 1.3.

Технология управления определяется составом и порядком выполнения работ, необходимых для реализации основных задач, и характеризуется процессами движения и обработки документированной информации в системе развития. Основное назначение технологии – установление рациональной схемы взаимодействия функциональных органов по развитию комплекса с участниками процесса.

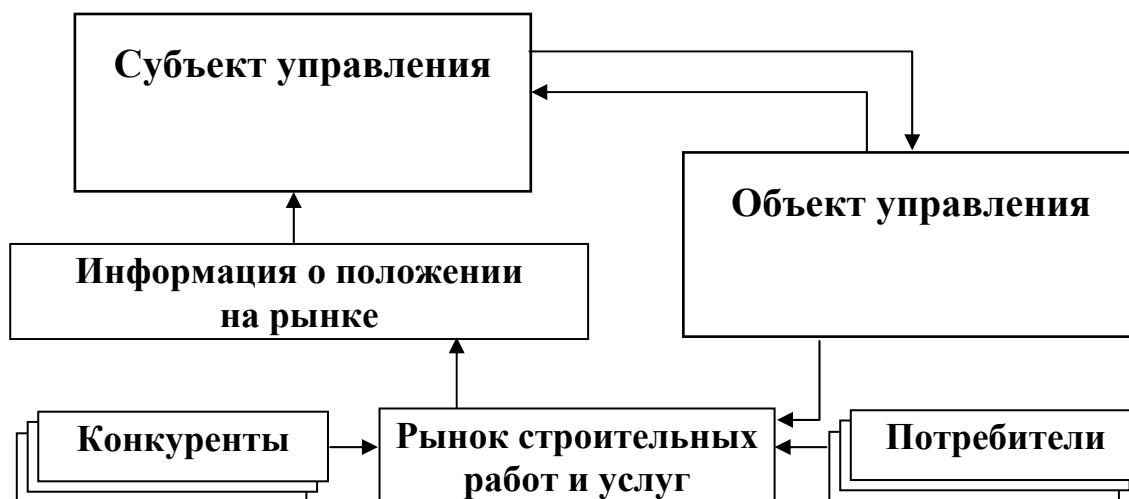


Рис. 1.3. Схема взаимосвязи управляющей и управляемой подсистем инвестиционно-строительного комплекса

Методами управления будут выступать принуждение и мотивация.

Принципами функционирования системы управления будут выступать системность, комплексность, эффективность, оперативная обратная связь, конкретность, динамичность, устойчивость, непрерывность и обязательная взаимосвязь с интересами участников.

Содержание управления можно рассматривать по функциям и по процессам. По функциям – это, прежде всего: а) планирование и прогнозирование, б) организация деятельности, в) координация и регулирование системы управления, г) мотивация деятельности комплекса, д) стимулирование развития комплекса, е) учет, анализ и контроль.

Методы управляющих воздействий в системе управления развитием предусматриваются следующие: организационные, экономические, социальные.

Средствами обеспечения управляющих воздействий на инвестиционно-строительный комплекс будут выступать: научно-методическое и нормативно-методическое обеспечение функций управления; подготовка кадров управления создаваемой структурой с учетом специфики решаемых задач; подготовка предприятия и формальных участников к внедрению и адаптации системы управления созданного комплекса; создание внутри комплекса соответствующей экономической среды.

В системе производства процесс управления происходит непрерывно. Управляющий орган получает информацию о внутреннем состоянии объекта и состоянии внешней среды. Принимаемое в результате анализа полученной информации решение должно иметь форму команды, передаваемой управляемому объекту. Информация о выполнении команды, как и информация о новом состоянии управляемого объекта (а также о реакции внешней среды), вновь поступает в органы управления.

Таким образом, функции управления складываются из логически последовательных операций: сбора информации о ситуации на рынке, обработки данной информации, хранения и передачи субъекту управления, который вырабатывает оптимальную стратегию для предприятия и передает принятое решение в виде команды на объект управления, где соответствующим образом корректируется производственная программа. Кроме того, на рынок строительной продукции также случайным образом воздействуют конкурирующие предприятия и потребители.

При управлении инвестиционно-строительным комплексом необходимо добиться максимального соответствия объекта и субъекта управления, а через это соответствие – повышения эффективности строительного производства, увеличения ввода в эксплуатацию строительных объектов и мощностей, а следовательно, и улучшения социального положения населения.

В этой связи следует отметить, что в отечественной экономике всегда было сильно влияние государства. При этом роль государства состоит в создании нормального правового пространства для эффективного функционирования производственной системы и инструментария для регулирования ее деятельности.

Схема взаимоотношений государства и хозяйствующих субъектов строительной отрасли, действовавшая в бывшем СССР, предполагала возможность управления строительными организациями только через вертикальные структуры и связи управления посредством командно-административного воздействия. Система средств государственного регулирования базировалась на централизованном распределении материальных, финансовых, трудовых ресурсов и жестком директивном планировании производства.

Командно-административная система требовала от строительных организаций безупречного исполнения указаний «сверху». При этом сами строительные организации были лишены полной хозяйственной самостоятельности. Заработанные средства (прибыль) они были обязаны расходовать на производственное и социальное развитие в строго выделенных размерах, получать сырье от закрепленных за ними поставщиков и передавать готовую продукцию заранее определенным потребителям по стабильным ценам, установленным вышестоящими органами управления. Потребитель к производителю был прикован планом и создание конкуренции в тех экономических условиях было невозможно.

Переход на новые хозяйственные отношения, новые экономические условия, формируемые в процессе радикальных преобразований в экономике отрасли, не может быть обеспечен ранее действовавшим экономическим инструментарием. Это связано с тем, что при преобразовании прежних органов управления всех уровней практически полностью была нарушена управленческая вертикаль. Кроме того, при преобразовании государ-

ственных предприятий в акционерные общества изменились принципы управления ими. Государство может прямо влиять на хозяйственную деятельность акционерного предприятия, владея контрольным пакетом акций.

Таким образом, в условиях рыночной экономики государственное регулирование деятельности участников инвестиционно-строительного процесса может осуществляться главным образом косвенным путем на основе применения экономических методов. Основными инструментами государственного воздействия на организации и предприятия являются следующие: законодательные и нормативные акты; система государственного регулирования рынка строительных подрядов путем размещения государственных заказов на строительство; поддержание конкурентной среды и контроль за соблюдением антимонопольного законодательства; формирование прогнозов и планирование развития отдельных направлений народного хозяйства; воздействие на динамику и структуру совокупного общественного спроса через рычаги бюджетной, налоговой и финансово-кредитной политики, к которым относятся ставки налогов, ставки ссудного капитала, учетные ставки ценных бумаг и др.; регулирование ценообразования; создание системы страхования и защиты инвестиций; формирование и реализация научно-технической политики, подготовка кадров для рыночных и нерыночных структур; создание общероссийской информационной системы, содержащей сведения по всем видам производимой в России продукции, условиям российских предприятий по выпуску той или иной продукции, текущему и прогнозируемому внутреннему и внешнему спросу на разные виды продукции, работ и услуг и другие инструменты государственного регулирования.

Экономическая политика российской экономики в условиях рыночных отношений связана с решением отдельных крупномасштабных задач – либерализацией хозяйственных отношений, приватизацией государственных и муниципальных предприятий, с попытками добиться макроэкономической стабилизации, снижения уровня инфляции и укрепления национальной валюты [1, с.199]. Формы и методы государственного регулирования также были связаны преимущественно с решением этих задач.

Вместе с тем, сосредоточив внимание на проблемах макроэкономической стабилизации и не решив их, государство потеряло управляемость и микроэкономическими процессами. Кроме того, в ходе перевода народного хозяйства на рыночные отношения произошло значительное ослабление влияния центральных структур управления на экономическую ситуацию в регионах при одновременном усилении управленческих функций региональных органов.

Результаты проведения такой поспешной и недостаточно продуманной экономической реформы в строительной сфере следующие [42, с.210]: потеря управляемости строительными системами, что, в свою очередь, созда-

ло условия для спонтанного роста цен на строительную продукцию; независимость экономических интересов субъектов экономики, их объективное стремление к максимизации прибыли породили политику по улучшению своих обобщающих показателей (прибыли) не за счет интенсификации строительного производства, а за счет неконтролируемого монопольного роста цен на строительные материалы и строительно-монтажные работы; дробление крупных государственных организационных структур (объединений, трестов, комбинатов, строительных управлений и т.п.) в ходе проведения приватизации на большое количество мелких самостоятельных структур, имеющих весьма низкий производственный потенциал и невысокую конкурентоспособность; большинство этих мелких организаций ориентированы, прежде всего, на торговую и посредническую деятельность, а строительная деятельность становится второстепенной; уменьшение потенциальных возможностей по строительству сложных и крупных промышленных объектов, связанных с привлечением значительного числа субподрядных организаций; снижение количественных и качественных характеристик выполнения строительно-монтажных работ, разрушение системы управления их качеством; опережающий рост цен на строительные материалы, строительно-монтажные работы и оборудование; нестабильное финансовое положение предприятий, вызванное макроэкономическими причинами (высокие налоги, инфляция, неплатежи и др.); существующая налоговая система не соответствует складывающейся структуре экономики; Бюджетная политика государства не имеет стимулирующего начала. Большая часть средств направляется в непроизводственную сферу, тогда как государственные заказы должны занимать значительное место в формировании инвестиционного спроса; утрата значительного числа высококвалифицированных кадров, перешедших в другие отрасли народного хозяйства на выполнение работ, не соответствующих специальности. В связи с отсутствием спроса на проектную продукцию практически прекратили существование целые «проектные» школы; разрыв хозяйственных связей и др. [4, с.29].

Для выхода из создавшейся ситуации необходим постоянный поиск новых эффективных структурно-организационных решений, совершенствование форм и методов управления на основе организации инновационной и инвестиционной деятельности предприятий. Причем совершенствование управления является одним из наиболее перспективных направлений интенсификации строительного производства, так как в нем таятся значительные резервы повышения экономической эффективности. В этом давно убедились на Западе, где этим вопросам уделяется самое пристальное внимание, и на их решение тратятся большие средства. Западные специалисты полагают, и это доказывается опытом, что затраты на совершенствование управления в конечном итоге себя многократно окупают [42, с.211].

Средства управления инвестиционно-строительным комплексом должны быть ориентированы на стимулирование инвестиционной активности и повышение отраслевой управляемости. На этом этапе возможно и даже желательно усиление воздействия государства на формирование экономических процессов в строительной отрасли. При этом преобладающим должен оставаться поиск путей и механизмов повышения эффективности косвенного государственного регулирования отраслевой экономики.

Совершенствование системы управления инвестиционно-строительным комплексом сопряжено с решением ряда крупных проблем, среди которых можно выделить следующие: установление общих принципов организации системы управления строительным комплексом на федеральном и региональном уровнях; совершенствование законодательного и нормативно-правового обеспечения строительства с учетом отраслевой специфики; повышение эффективности государственного воздействия на инвестиционно-строительную деятельность; селективную политику в отношении развития организационных форм и структур управления строительством; сохранение технологической целостности производственно-хозяйственных комплексов при осуществлении приватизации государственных и муниципальных предприятий и организаций строительного комплекса.

Особенностью функционирования строительных предприятий в современных условиях является их постоянная зависимость от всех субъектов совокупности общей инфраструктуры. Предприятие в процессе производственно-хозяйственной деятельности постоянно вступает в прямые и косвенные взаимоотношения с поставщиками сырья (материалов), комплектующих изделий, потребителями готовой продукции и конкурентами. Последние, исходя из цели любого предприятия – создать своего потребителя, стараются укрепить свое положение на рынке, ослабляя тем самым положение других предприятий. Предприятия всех сфер производства, в том числе и промышленности, как и раньше, в основном остаются наедине со своими проблемами.

Естественно, что в таких условиях их деятельность невозможно защитить от нежелательных потрясений. Поэтому возникают проблемы защищенности деятельности предприятия от отрицательных влияний внешней среды, а также способности быстро устранить разновариантные угрозы или приспособление к существующим условиям, которые не сказываются отрицательно на его деятельности. Решение данных вопросов представляет собой экономическую безопасность предприятия. Содержание данного понятия включает в себя систему мер, обеспечивающих конкурентоустойчивость, а также экономическую и управленческую стабильность (устойчивость предприятия) и управляемость предприятия.

Научное направление, которое изучает экономическую устойчивость строительных предприятий, достаточно молодое. Исследование вопросов

проявления сущности устойчивости сложных систем, в том числе экономической устойчивости предприятий, показало отсутствие на сегодняшний день единого общепринятого мнения по определению данной категории.

Впервые термин «экономическая устойчивость» возник в связи с рассмотрением проблемы ограниченности ресурсов, которая стала последствием последних глобальных энергетических кризисов. За время своего существования это направление экономической мысли превращается в отдельную дисциплину, которую называют «ecosestate» (экоэстейт) («economic security of state»). Это означает – экономическая устойчивость государства. Последнее можно достичь при экономической устойчивости его структурных элементов (территорий, отраслей, предприятий).

Под **экономической устойчивостью предприятия** подразумевается способность противостоять угрозе банкротства. В свою очередь, экономическая устойчивость предприятия определяется уровнем его экономического потенциала, зависящим от реализации ряда логистических условий.

Экономическую устойчивость можно конкретизировать как обеспечение его рентабельной производственно-коммерческой деятельности за счет повышения эффективности использования производственных ресурсов и управления предприятием, устойчивого финансового состояния за счет улучшения структуры активов, а также стабильного развития мощности предприятия и социального развития коллектива при самофинансировании в условиях динамично развивающейся внешней среды (20, 121).

Оценка экономической устойчивости предприятия – это комплекс действий, позволяющий выявить динамику и тенденции изменений во времени показателей, характеризующих результаты управленческой, кадровой и финансово-экономической деятельности

В современной экономической литературе наравне с понятием экономической устойчивости (ЭУП) фигурируют организационно-экономическая и финансово-экономическая устойчивость. Возможно, ЭУП объединяет в себе эти два термина.

Чтобы сформулировать понятие «экономическая устойчивость предприятия», следует провести анализ его составляющих.

Система управления (предприятия) должна обеспечить приемлемую эффективность в рамках имеющих место отклонений, что можно характеризовать как состояние равновесия или устойчивости. Состояние равновесия следует понимать как неизменность некоторых показателей системы от их заданных уровней.

Экономическое равновесие – состояние экономической системы рынка, характеризуемое наличием сбалансированности, уравнивание двух разнонаправленных факторов (например: расход и доход, спрос и предложение). Равновесие может быть неустойчивым – кратковременным и устойчивым – длительным.

Под состоянием устойчивости понимается способность экономической системы, подвергнувшейся неблагоприятному отклонению за пределы ее допустимого значения, возвратиться в состояние равновесия за счет собственных ресурсов, заемных, перепрофилирования производства и др. Управляющий орган (организационная структура управления) обеспечивает удержания в пределах допустимых значений и временных интервалов отклонения от заданных параметров системы [20, с. 123].

Устойчивость организационной системы управления – это способность удерживать объект управления в области равновесия, предусмотренной правилами функционирования..

Так как устойчивая деятельность предприятия зависит от внутренних возможностей эффективно использовать все имеющиеся в его распоряжении ресурсы, то следует выяснить, что же понимается под экономическими ресурсами. Под экономическими ресурсами понимаются все природные, людские и произведенные человеком ресурсы, которые используются для производства товаров и услуг.

Таким образом, под **экономической устойчивостью** предприятия понимается способность движущейся во временном пространстве производственной системы не отклоняться от своего движения при каких-либо внутренних и внешних воздействиях. Полная или частичная экономическая устойчивость может быть обеспечена достижением полной или частичной ценовой, управленческой, финансовой и деловой устойчивости.

С учетом уже выполненных научных исследований, представим состав категории экономической устойчивости и дадим определение каждой категории.

Ценовая устойчивость – обеспечение оптимального механизма ценообразования продукции, который позволит с наибольшим эффектом планировать устойчивый уровень прибыли.

Управленческая устойчивость – способность квалифицированного персонала управлять производством, проводить грамотный маркетинг, анализировать работу предприятия, а также обеспечивать надежное информационное поле для разработки дальнейшей стратегии.

Финансовая устойчивость – оптимизация основных финансовых факторов, вызвавших изменения в экономическом состоянии предприятия, выявление доступных источников средств и оценка целесообразности их мобилизации с целью увеличения прибыльности.

Деловая устойчивость – оптимизация изменений на предприятии в пространственно-временном разрезе, прогноз основных тенденций в хозяйственно-экономическом положении предприятия, а также наличие стратегии дальнейшего развития на повышение конкурентоспособности. Так как в современной литературе не определены факторы, оказывающие влияние на устойчивость предприятия, то следует выявить их. Эти факторы можно разделить на две группы:

1. Не зависящие от инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (внешние или экзогенные факторы).

• **Общэкономические факторы:**

- ▣ спад объема национального дохода;
- ▣ рост инфляции;
- ▣ замедление платежного оборота;
- ▣ нестабильность налоговой системы;
- ▣ нестабильность регулирующего законодательства;
- ▣ снижение уровня реальных доходов населения;
- ▣ рост безработицы.

• **Рыночные факторы:**

- ▣ снижение емкости внутреннего рынка;
- ▣ усиление монополизма на рынке;
- ▣ существенное снижение спроса;
- ▣ рост предложения товаров – субституттов;
- ▣ снижение активности фондового рынка;
- ▣ нестабильность валютного рынка.

• **Прочие факторы :**

- ▣ политическая нестабильность;
- ▣ негативные демографические тенденции;
- ▣ стихийные бедствия;
- ▣ ухудшение криминогенной ситуации

2. Зависящие от инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (внутренние или эндогенные факторы).

• **Операционные факторы**

▣ неэффективный маркетинг;

▣ неэффективная структура текущих затрат (высокая доля постоянных издержек);

- ▣ низкий уровень использования основных средств;
- ▣ высокий размер страховых и сезонных запасов;
- ▣ недостаточно диверсифицированный ассортимент продукции;
- ▣ неэффективный производственный менеджмент.

• **Инвестиционные факторы**

▣ неэффективный фондовый портфель;

▣ высокая продолжительность строительно-монтажных работ;

▣ существенный перерасход инвестиционных ресурсов;

▣ недостижение запланированных объемов прибыли по реализованным реальным проектам;

- ▣ неэффективный инвестиционный менеджмент.

• **Финансовые факторы**

- ▣ неэффективная финансовая стратегия;
- ▣ неэффективная структура активов (низкая их ликвидность);

- ▣ чрезмерная доля заемного капитала;
- ▣ высокая доля краткосрочных источников привлечения заемного капитала;
- ▣ рост дебиторской задолженности;
- ▣ высокая стоимость капитала;
- ▣ превышение допустимых уровней финансовых рисков;
- ▣ неэффективный финансовый менеджмент.

Повышение управляемости и устойчивости предприятия обеспечит достижение следующих эффектов:

- повышение оперативности и качества управленческих решений;
- уменьшение потерь от несвоевременного реагирования на изменения внешней и внутренней среды;
- повышение качества производства продукции (работ, услуг);
- улучшение экономических показателей предприятия.

Таким образом, успех любого предприятия и возможность выживания предприятий зависят от их способности быстро адаптироваться к внешним изменениям. В постоянном стремлении поддерживать соответствие организации условиям внешней среды заключается принцип эффективного управления.

1.4. Виды организационно-экономических переделов инновационного и инвестиционного развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса

Инвестиционно-строительный комплекс можно рассмотреть как экономическую систему, состоящую из отдельных, но взаимосвязанных элементов, подсистем, условно организационно-экономических переделов.

Под **организационно-экономическим переделом** понимается совокупность рационального развития производственных процессов, использования основных ресурсов производства (трудовых, материальных, технических и т.д.), функционирования предприятий различных форм собственности и назначения, необходимых для получения конечного продукта, характерного для данных предприятий .

Предприятия, работающие в рамках своего организационно-экономического передела, имеют цели, задачи, стратегию развития, а в целом определяют структуру группы инвестиционно-строительного комплекса. Целостность структуры группы комплекса определяется не только экономическими, но и организационными аспектами, которые предприятия комплекса использует для реагирования на изменения во внешней среде их деятельности. Характер работы предприятий зависит от типа ОЭП, в пределах

которого предприятие функционирует и решает свои локальные стратегические и тактические задачи выживания и развития (табл. 1.2).

В пределах каждого из переделов должны быть обеспечены развитие и управление основными и вспомогательными, обслуживающими процессами, количество и взаимосвязь которых между собой зависит от характера развития всего комплекса. Каждое из этих предприятий в пределах своего передела решает свои локальные задачи и испытывает на себе влияние факторов внешней и внутренней среды.

С этой целью при анализе необходимо учитывать следующие основные предпосылки, а именно:

1. Тип организационно-экономического передела (рис. 1.4), в пределах которого функционирует конкретное предприятие или группа предприятий (J_1-J_{10}).

2. Особенности развития рыночной экономики в пределах конкретного инвестиционно-строительного комплекса (Блок «Б₁»).

3. Особенности развития производственных процессов по переделам ИСК при возведении объектов строительства (Блок «Б₂»).

4. Организационно-экономические ситуации функционирования и развития предприятий (Блок «Б₃»).

5. Основные интегральные блоки параметров деятельности предприятий и комплекса (Блок «Б₄»).

6. Организационно-экономический потенциал предприятий ИСК (Блок «Б₅»).

7. Формы организации материального производства деятельности предприятий (Блок «Б₆»).

8. Основные этапы жизненного цикла объектов строительства и деятельности предприятий ИСК (Блок «Б₇»).

9. Трансформация организационно-экономического потенциала предприятий ИСК на переделах и фазах (Блок «Б₈»).

10. Фазы строительного цикла формирования и развития предприятий в пределах ИСК (Блок «Б₉»).

11. Производственная мобильность функционирования предприятий ИСК (Блок «Б₁₀»).

12. Надежность управления и функционирования предприятий и инвестиционно-строительного комплекса в целом (Блок «Б₁₁»).

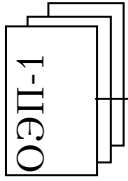



13. Основные виды рисков в деятельности предприятий ИСК (Блок «Б₁₂»).

14. Экономическая устойчивость предприятий ИСК (Блок «Б₁₃»).

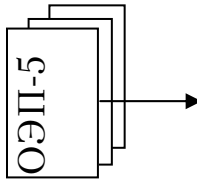
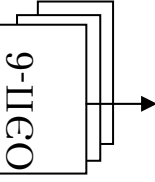
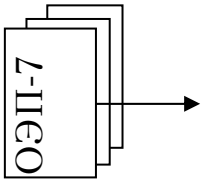
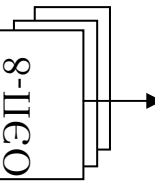


15. Организационные схемы функционирования строительной системы в пределах ИСК (Блок «Б₁₄»).

Таблица 1.2

Основные организационно-экономические переделы становления и развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса

№	Схема обозначения	Вид организационно-экономического передела	Основные участники инвестиционного процесса
1	2	3	4
1		Производство и изготовление всех видов сырья, материалов, полуфабрикатов для различных предприятий стройиндустрии комплекса смежных отраслей народного хозяйства	Внутренние и внешние предприятия комплекса, специализирующиеся на производстве сырья и материалов (карьеры, посреднические фирмы, лесхозы, заводы, фабрики, комбинаты и т.д.)
2		Перемещение и поставка всех видов ресурсов производства на различные предприятия стройиндустрии комплекса из предприятий смежных отраслей народного хозяйства	Внутренние и внешние автотранспортные предприятия комплекса, частные предприниматели и компании, инвесторы и финансовые компании
3		Производство изготовления необходимых строительных материалов, изделий, конструкций и рациональная концентрация всех видов ресурсов производства на предприятиях стройиндустрии	Основные предприятия стройиндустрии комплекса, частные предприниматели и фирмы
4		Перемещение и поставка всех видов ресурсов производства с основных баз комплекса на вспомогательные внешние и внутренние базы или на объекты строительства	Внутренние и внешние автотранспортные предприятия комплекса, частные предприниматели и компании, инвесторы и финансовые компании

Окончание табл. 1.2

1	2	3	4
5		<p>Производство, изготовление, укрупнительная сборка и рациональная центрация всех видов ресурсов производства на вспомогательных базах комплекса</p>	<p>Основные (внешние и внутренние) предприятия вспомогательных баз комплекса (заводские полигоны, вахтовые, экспедиционные, стационарные, мобильные, базы комплектации, инженерное оборудование)</p>
6		<p>Перемещение и поставка всех видов ресурсов производства с вспомогательных баз на объект строительства</p>	<p>Внутренние и внешние автотранспортные предприятия комплекса, частные предприятия матери и компании, инвесторы и финансовые компании</p>
7		<p>Возведение различных объектов строительства предприятиями комплекса и рациональная центрация всех видов ресурсов производства во временной строительной инфраструктуре</p>	<p>Основные внешние и внутренние генподрядные и субподрядные строительные предприятия, фирмы, инвесторы, финансовые структуры комплекса (ОАО, ЧП, МП, СП и т.д.)</p>
8		<p>Реализация строительной продукции (объектов)</p>	<p>Основные заказчики, подрядчики, частные инвесторы, предприятия, инвестиционные, посреднические и финансовые компании</p>
9		<p>Создание нормальных условий по функционированию и эксплуатации конечной строительной продукции</p>	<p>Основные потребители (физические и юридические лица) и предприятия коммунального хозяйства</p>
10		<p>Реализация различных вариантов реконструкции, расширения и технического перевооружение действующих объектов</p>	<p>Основные подрядные и субподрядные предприятия комплекса, инвесторы, финансовые компании</p>

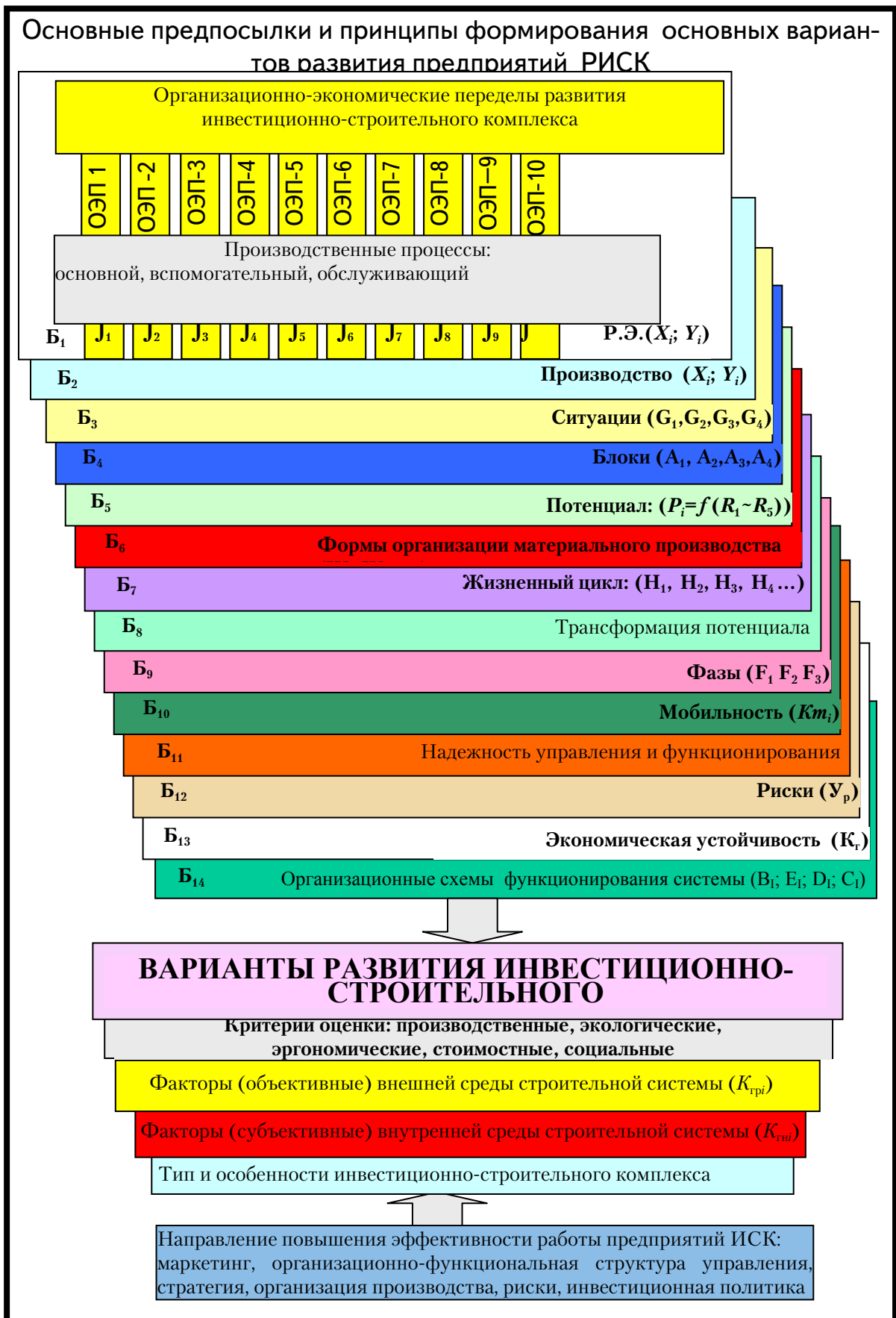


Рис. 1.4. Модель формирования вариантов развития предприятий ИСК

Более подробно эти блоки можно рассмотреть на рис. 1.5, который показывает увязку основных экономических, организационных и социальных предпосылок развития предприятий комплекса. При этом эффективность становления, функционирования и развития предприятий ИСК зависит от:

- стратегии развития инвестиционно-строительного комплекса в рамках одного или нескольких вариантов его развития (В-1–В-4);
- рационального сочетания между собой основных блоков, определяющих тип, характер и перспективы развития предприятий ИСК;
- учета влияния факторов внешней среды на функционирование и развитие предприятий ИСК в условиях конкретной группы инвестиционно-строительного комплекса (Г-1, Г-2, Г-3);
- создания внешних и внутренних резервов в деятельности предприятий ИСК в условиях конкретных ситуаций их развития.

1.5. Формирование вариантов развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса

Основные варианты формирования, становления и развития предприятий ИСК представлены на рис. 1.5.

Каждый из вариантов, представленных на этом рисунке, имеет свою рациональную область использования и связан с наличием влияния факторов внешней и внутренней среды [63, с.39].

Вариант «В-1» соответствует ситуациям, когда развитие предприятий строительного комплекса осуществляется в экономически сложных кризисных условиях их деятельности, что обуславливает практическое отсутствие рационального взаимодействия составляющих, при которых накопленный потенциал почти не используется. Этот вариант можно охарактеризовать как **«кризисный» (депрессивный)** и экономическая устойчивость предприятий отсутствует.

Вариант «В-2» соответствует ситуациям, когда развитие предприятий строительного комплекса осуществляется в условиях решения локальных задач (инвестиционного, инновационного или социального характера). Накопленный потенциал предприятий направлен на выживание, а их экономическая устойчивость находится на низком уровне. Это вариант можно охарактеризовать как **«локальный»**

Вариант «В-3» соответствует ситуациям, когда развитие предприятий строительного комплекса осуществляется в экономически стабильных условиях при решении стратегически важных и локальных задач, направленных на эффективное их функционирование и развитие. Использование накопленного потенциала и экономическая устойчивость предприятий регионального ИСК находятся на высоком уровне. Этот вариант можно охарактеризовать как **«рациональный»**.

Основные условия и особенности формирования, становления и развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса:

1. Организационные
2. Экономические
3. Социальные

Виды региональных инвестиционно-строительных комплексов России:

- Г-1. «Экономические изюминки»
- Г-2. «Голубые фишки»
- Г-3. «Белые воротнички»

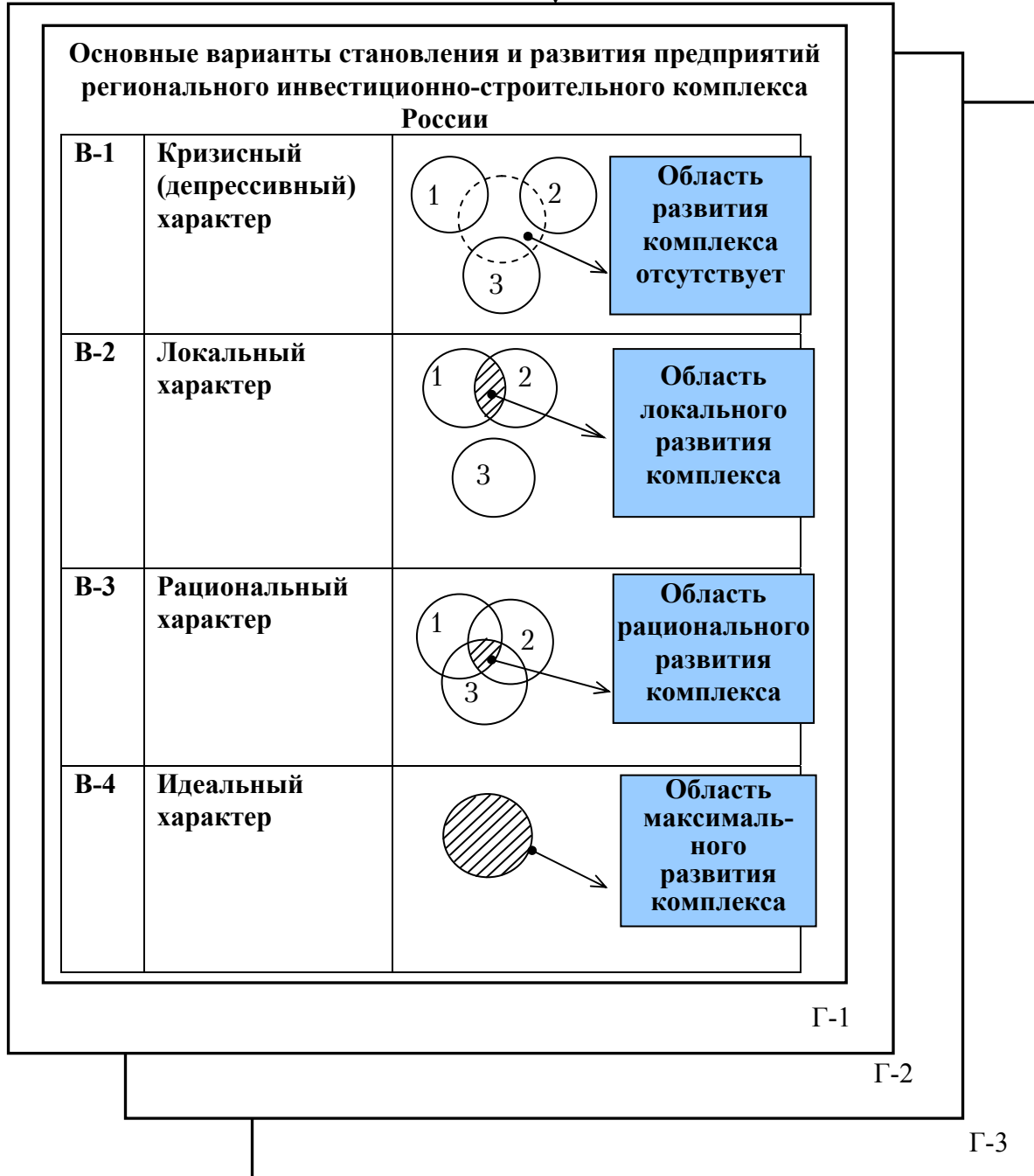


Рис. 1.5. Основные варианты формирования, становления и развития предприятий комплекса

Вариант «В-4» соответствует ситуациям, когда развитие предприятий строительного комплекса осуществляется в идеальных для их деятельности условиях и ориентировано на долгосрочные перспективы. Этот вариант можно охарактеризовать как «идеальный».

Эффективность работы предприятий инвестиционно-строительного комплекса в условиях выбранного одного из возможных вариантов развития (В-1–В-4) можно рассмотреть в динамике, так как развитие любого инвестиционно-строительного комплекса осуществляется на организационно-экономических переделах, где функционируют предприятия различных форм собственности. Их количество зависит от решаемых локальных и глобальных задач в комплексе, от объемов заказов, от источников финансирования и от многих других факторов, особенно для третьей группы регионов России.

Каждое из этих предприятий, находясь в условиях рыночной экономики, решает свои локальные задачи стратегического и тактического характера, пытается выжить и развиваться в постоянно меняющихся условиях внешней среды. Часто решаемые ими локальные задачи носят случайный характер по мере их поступления и не связаны между собой общей целью развития комплекса (концепцией).

Анализ производственно-социальных и экономических составляющих потенциала позволяет установить, что степень развития производственной, социальной сфер и их инфраструктур, созданных в Пензенском регионе, может обеспечить нормальные условия для развития варианта В-3, основанного на рациональном сочетании организационных, экономических и социальных факторов.

По данным проведенных исследований по предприятиям комплекса можно сделать основной вывод, что большинство этих предприятий в своем развитии находятся в рамках первого или второго вариантов развития, решая отдельные локальные задачи, направленные на выживание в условиях строительного производства, и не связаны общей концепцией развития всего комплекса.

Таким образом, можно сделать вывод, что основными направлениями становления, функционирования и развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса в рамках одного из выбранных вариантов являются:

1. Создание необходимых условий для их выхода в другие регионы страны с более благоприятными условиями деятельности. Это достигается за счет повышения степени мобильности предприятий, обеспечения гибких и надежных организационных схем функционирования и развития.

2. Создание необходимых условий для повышения инвестиционной привлекательности региона функционирования предприятий Пензенского ИСК на основе разработки и обеспечения организационно-экономических

механизмов привлечения инвестиций в данный регион и создания определенных условий, гарантий их возврата потенциальным инвесторам как внутренним, так и внешним.

3. Создание и обеспечение необходимых условий для проведения реструктуризации предприятий и всего регионального ИСК с целью повышения его экономической устойчивости, стабильности и надежности при функционировании и развитии.

При реализации данных направлений своего развития предприятиям необходимо учитывать рассматриваемые ниже теоретические и методологические основы эффективного функционирования в рамках конкретных региональных инвестиционно-строительных комплексов России.

2. ПРЕДМЕТ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Предмет дисциплины

Под инвестициями понимается целенаправленное вложение на определенный срок капитала во всех его формах в различные объекты для достижения целей инвесторов.

Инвестиционные операции, т.е. операции, связанные с вложением денежных средств в реализацию проектов, которые будут обеспечивать получение фирмой выгод в течение определенного периода времени, являются одной из важнейших сфер деятельности любой фирмы. Результатом таких инвестиционных проектов может, например, являться:

- разработка и выпуск определенной продукции для удовлетворения рыночного спроса;
- совершенствование производства выпускаемой продукции на базе новых технологий и оборудования;
- экономия производственных ресурсов;
- повышение качества выпускаемой продукции;
- создание новых производств;
- повышение экологической безопасности;
- выход на новые рынки;
- предоставление различного рода услуг и т.п.

Экономическая оценка любого инвестиционного проекта должна обязательно учитывать особенности функционирования рынка, в частности подвижность многих характеризующих проект параметров, неопределенность достижения конечного результата, субъективность интересов различных участников проекта и, как следствие, множественность критериев его оценки.

При экономической оценке выгодности инвестиционного проекта важно учитывать следующие его динамические характеристики:

- изменение спроса на выпускаемую продукцию и, как следствие, изменение объемов производства;
- изменение структуры выпускаемой продукции, норм расхода сырья и материалов, численности персонала, длительности производственного цикла норм запасов и т.д.;
- планируемое снижение издержек производства в процессе наращивания объема производства;
- изменение цен на производимую продукцию и потребляемые ресурсы;
- физический износ основных средств;
- одновременность затрат, результатов и эффектов;
- доступность финансовых источников для необходимых в каждом периоде инвестиций;

– изменение экономических нормативов (ставок налогов, пошлин, акцизов и т.п.);

– изменение нормы дисконта;

– разрывы во времени (лаги) между производством и реализацией продукции и между оплатой и потреблением ресурсов.

Фирма, планирующая увеличение поставки своей продукции, должна предусмотреть возможную реакцию рынка в виде падения цены на эту продукцию. При увеличении спроса на те или иные производственные ресурсы, например сырье и материалы, поставщики могут увеличить цену на них. Научно-технические достижения конкурентов могут свести на нет все затраты по освоению новой продукции фирмой. Поэтому при разработке и оценке инвестиционных проектов необходимо соблюдение следующего правила.

Все перспективные изменения параметров инвестиционного проекта должны прогнозироваться и вводиться в экономические расчеты на протяжении всего экономического срока жизни инвестиций.

Использование прогнозных оценок всегда связано с риском. Исследования показывают, что разные характеристики инвестиционных проектов могут прогнозироваться с различной точностью. Обычно ошибки при оценке будущих затрат ниже по сравнению с ошибками в определении сроков осуществления проектов и объемов продаж.

Важно отдавать себе отчет о том, что риск всегда неизбежен. Это особенно характерно для инновационных проектов, где степень будущей неопределенности принципиально высока. Всегда существует вероятность того, что проект окажется неоправданным с технической точки зрения или технически успешный проект потерпит неудачу на рынке.

Основными составляющими неопределенности инвестиционных проектов являются:

– уровень инвестиционных расходов;

– годовой объем производства;

– норма учетной банковской ставки;

– уровень инфляции;

– рыночные цены товара.

На фактической эффективности инвестиционного проекта, естественно, сказываются инфляционные процессы, учет которых весьма актуален в настоящее время для отечественных предприятий.

Полноценная оценка проекта невозможна без учета субъективности интересов вовлеченных в него участников. Такие интересы часто не совпадают, что предполагает нахождение компромисса при формировании условий коммерческих соглашений (цен, арендной платы, процентных ставок, размеров дивидендов и т.д.). Наиболее отчетливо проявляется противоречивость интересов по линии «предприниматель – собственник», «произво-

дитель – потребитель», «партнеры по собственному проекту», «предприниматель – национальная экономика».

Сложность, комплексный характер инвестиционных проектов приводят к тому, что учесть все факторы, условия и характеристики реализации проекта невозможно, тем более в строго формализованном виде. Наряду с противоречивостью интересов участников проекта это приводит к необходимости использования в ходе экономической оценки **многих критериев**.

Таким образом, оценка эффективности любого инвестиционного проекта, как правило, подразумевает не только количественные, но и качественные критерии. Тем не менее, количественные критерии исключительно важны, поскольку они поддаются более четкой интерпретации, имеют высокую степень определенности, являются сравнимыми в пространстве и времени.

Общая логика экономической оценки инвестиций с использованием формализованных критериев достаточно очевидна – необходимо сравнить величину требуемых инвестиций с прогнозируемыми доходами.

Графическое представление гипотетического инвестиционного проекта представлено на рисунке, где на фоне графика жизненного цикла проекта показана последовательность выполнения бизнес-плана проекта и оценка его основных финансово-экономических показателей от возникновения идеи нового товара до снятия с производства (рис. 2.1).

В учебном пособии рассмотрены основные вопросы экономической оценки инвестиций.

2.2. Задачи дисциплины

Задачи дисциплины «Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации)»

- дать студентам необходимые знания, умения и навыки, в том числе:
 - теоретические знания о современных методах разработки бизнес-планов инвестиционных проектов и их экономической оценке;
 - прикладные знания в области разработки бизнес-планов инвестиционных проектов и их экономической оценки;
 - сформировать у студентов представление о видах инвестиционных проектов, основных принципах принятия инвестиционных решений, критериях принятия инвестиционных решений;
 - дать навыки учета фактора времени, для приведения поступлений к единому моменту времени;
 - дать навыки учета неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционных проектов;
 - научить студентов оценивать сравнительную эффективность вариантов инвестиционных проектов;
 - научить учитывать инфляцию в расчетах эффективности.

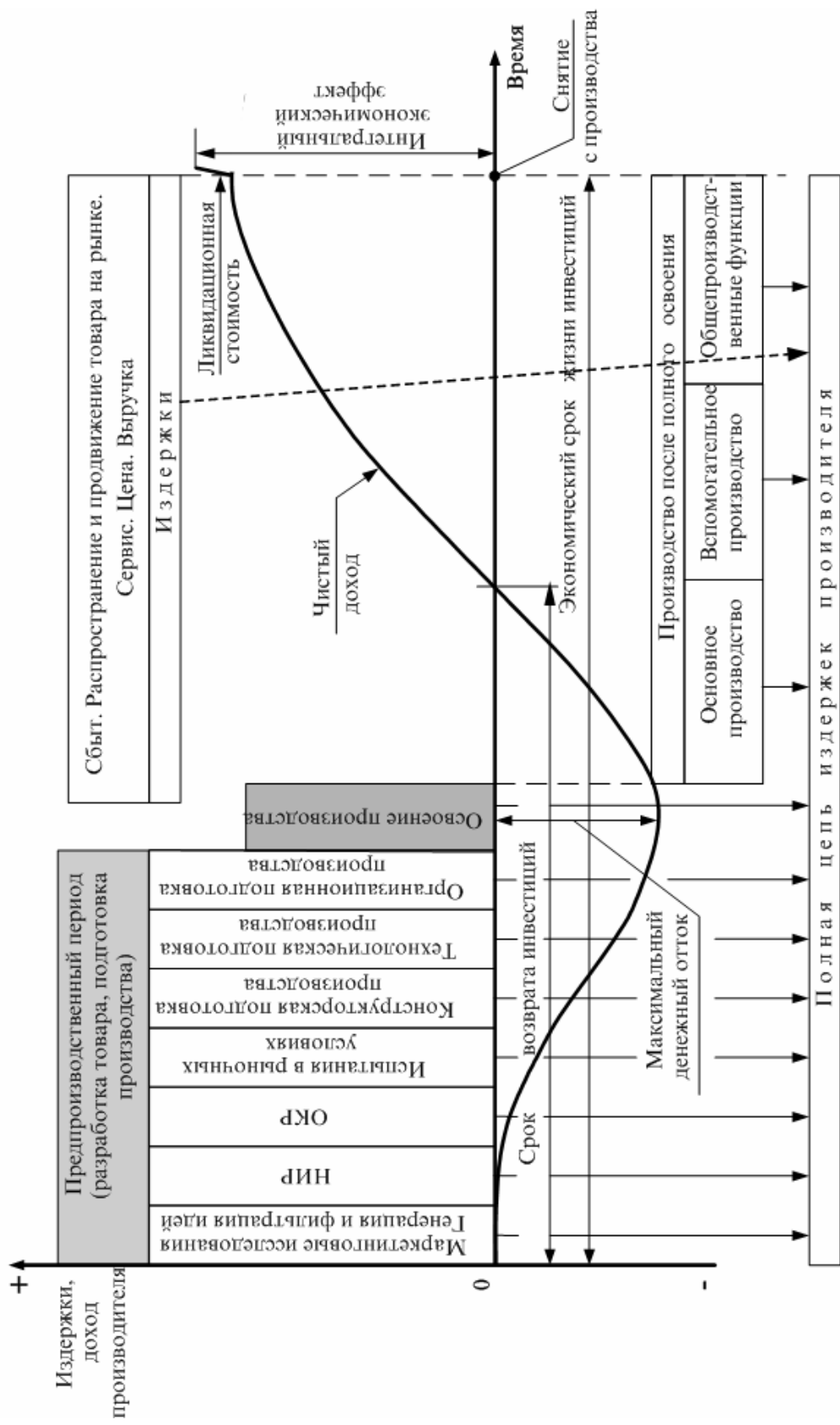


Рис. 2.1.1. Жизненный цикл инвестиционного проекта

2.3. Связь дисциплины «Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации)» с другими дисциплинами учебного плана

Разработка бизнес-планов инвестиционных проектов и их экономическая оценка требует знаний практически всех дисциплин учебного плана.

Взаимосвязь дисциплины «Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации)» с другими дисциплинами представлена на рис. 2.2.



Рис. 2.2. Основные связи дисциплины «Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации)» с другими дисциплинами

3. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ АНАЛИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

После изучения этого раздела вы сможете получить представление:

- об основных элементах анализа инвестиционных проектов;
- об инвестициях;
- о роли инвестиций в увеличении рыночной стоимости предприятия;
- о денежных поступлениях (денежных потоках – Cash flow);
- об экономическом сроке жизни инвестиций;
- о ликвидационной стоимости активов.

Исходное условие инвестирования капитала – получение в будущем экономической отдачи в виде денежных поступлений, достаточных для возмещения первоначально инвестированных затрат капитала, в течение срока осуществления инвестиционного проекта.

Чтобы судить о привлекательности любого инвестиционного проекта, следует рассмотреть четыре элемента:

объем затрат – инвестиций (investment);

потенциальные выгоды в виде денежных поступлений от хозяйственной деятельности (operating cash flows);

экономический срок жизни инвестиций, т.е. период времени, в течение которого инвестированный проект будет приносить доход (economic life);

любое высвобождение капитала в конце срока экономического жизненного цикла инвестиций – ликвидационная стоимость (terminal value).

На рис. 3.1 приведен жизненный цикл гипотетического инвестиционного проекта.

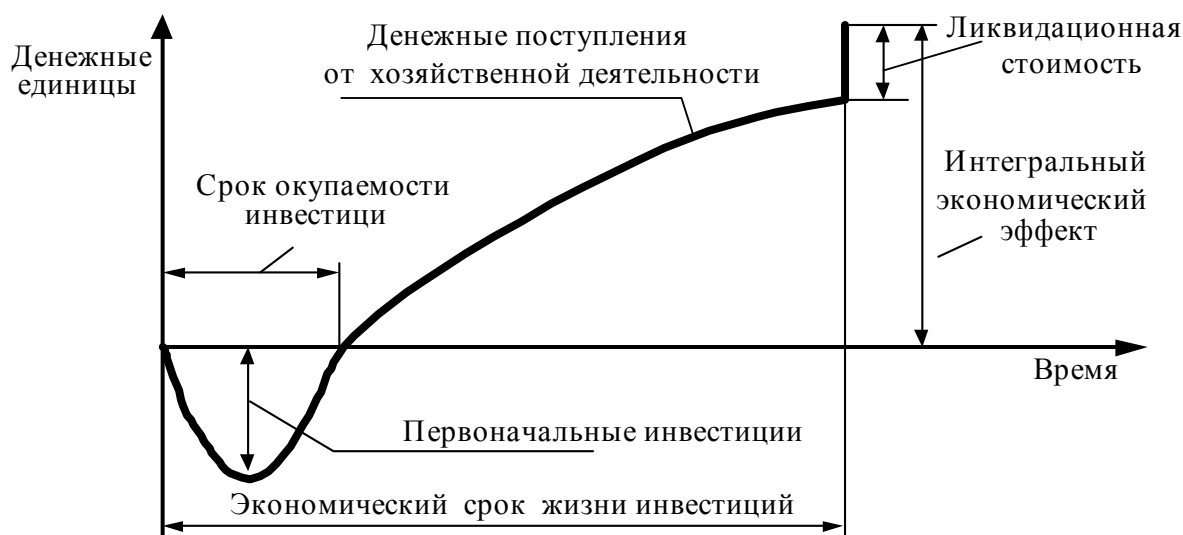


Рис. 3.1. Жизненный цикл гипотетического инвестиционного проекта

Экономический анализ этих четырех элементов позволяет оценить привлекательность инвестиционного проекта.

3.1. Инвестиции

Основные типы инвестиций

Под инвестициями понимаются целенаправленные вложения на определенный срок капитала во всех его формах в различные объекты для достижения индивидуальных целей инвесторов [25].

Инвестирование является одной из наиболее важных сфер деятельности любого динамично развивающегося предприятия, руководство которого отдает приоритет рентабельности с позиции долгосрочной перспективы.

В зависимости от объектов вложения капитала различают инвестиции в реальные активы и финансовые инвестиции (рис. 3.2).



Рис. 3.2. Классификация инвестиций по критерию объекта вложения капитала [14]

Под инвестициями в реальные активы понимаются вложения средств в материальные и нематериальные активы.

Финансовые инвестиции – это вложения капитала в различные финансовые инструменты (депозитные вклады в банки, в долевые и долговые ценные бумаги, облигации, акции и др.).

Оба типа инвестиций имеют большое значение в деятельности предприятия. Однако в настоящем учебном пособии будут рассматриваться инвестиции в реальные активы.

Инвестиции в реальные активы осуществляются в разнообразных формах, основными из которых являются капитальные вложения, вложения в оборотные активы и нематериальные активы.

В Федеральном законе от 25.02.1999 г. №39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» [51] дается следующее определение понятия «капи-

тальные вложения»: «Капитальные вложения – это инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские и другие затраты».

Новое строительство обычно связано с инвестициями в современные производства, обеспечивающие более высокий уровень производительности труда, удовлетворяющие требованиям экологической безопасности.

Реконструкция в большинстве случаев предполагает переход на современные технологии производства с учетом достижений научно-технического прогресса. Как правило, она связана с внедрением ресурсосберегающих технологий, с переходом на современные стандарты качества выпускаемой продукции и т.п. Реконструкция может включать в себя и строительство новых объектов.

Модернизация чаще всего связана с приведением активной части основных средств в соответствие с современными требованиями осуществления технологических процессов.

Техническое переоснащение включает в себя замену, приобретение нового оборудования, механизмов, целых комплексов технических систем для эффективного осуществления технологических процессов. Четкую грань между техническим переоснащением и модернизацией не всегда можно провести.

Инвестирование в оборотные активы направлено, как правило, на расширение объема используемых оборотных фондов предприятия для обеспечения расширенного воспроизводства. Инвестиции в оборотные активы в большинстве случаев осуществляются вслед за реализацией капитальных вложений и, по сути, являются следствием осуществления капитальных вложений.

Инвестирование в нематериальные активы в основном предполагает инновационное инвестирование и осуществляется в двух основных формах:

- в форме приобретения готовой научно-технической продукции, патентов на научные открытия, изобретения, товарных знаков и т.п.;
- посредством самостоятельной разработки научно-технической продукции.

Классификация инвестиций в реальные активы

Подготовка и анализ инвестиций в реальные активы существенно зависят от того, какого рода эти инвестиции, т.е. какую из стоящих перед предприятием задач необходимо решить с их помощью. С этих позиций все возможные разновидности инвестиций можно свести в следующие основные группы:

1. «Вынужденные инвестиции», необходимые для соблюдения законодательных норм по охране окружающей среды, охраны труда, безопасности товаров либо иных условий деятельности.

2. Инвестиции для повышения эффективности. Их целью является прежде всего создание условий для снижения затрат фирмы за счет замены оборудования, обучения персонала или перемещения производственных мощностей в регионы с более выгодными условиями производства.

3. Инвестиции в расширение производства. Задачей такого инвестирования является расширение возможностей выпуска товаров для ранее сформировавшихся рынков в рамках уже существующих производств.

4. Инвестиции в создание новых производств. Такие инвестиции обеспечивают создание новых предприятий, которые будут выпускать ранее не изготавливавшиеся предприятием товары (или оказывать новый тип услуг) либо позволяет предприятию предпринять попытку выхода с уже выпускавшимися ранее товарами на новые для него рынки;

5. Инвестиции в исследования и инновации.

Причиной, заставляющей вводить такого рода классификацию инвестиций, является различный уровень риска, с которым они сопряжены (рис. 3.3).

Логика такой зависимости между типом инвестиций и уровнем их риска очевидна: она определяется степенью опасности не угадать возможную реакцию рынка на изменение результатов работы предприятия после завершения инвестиций. Ясно, что с этих позиций исследования и инновации сопряжены с очень высокой степенью неопределенности, тогда как повышение эффективности (снижение затрат) в производстве уже принятого рынком товара несет минимальную опасность негативных последствий инвестирования. Связь между типом инвестиций и уровнем риска показана на рис. 3.3.

Инвестиции в реальные активы можно также представить с позиции взаимозависимости.

Независимые инвестиции. Инвестиции осуществляются независимо друг от друга, т.е. выбор одного инвестиционного проекта не исключает также выбора какого-либо другого.

Альтернативные инвестиции. Инвестиции связаны таким образом, что выбор одной из них будет исключать другую. Обычно это возникает тогда, когда имеются два альтернативных способа решения одной и той же проблемы. Такие инвестиционные проекты являются взаимоисключаемыми. Это обстоятельство имеет важное значение в условиях ограниченности источников финансирования капиталовложений.

Последовательные инвестиции. Крупные инвестиции в завод или оборудование обычно порождают последующие капиталовложения в течение

ние нескольких лет, что должно быть учтено при принятии инвестиционного решения.

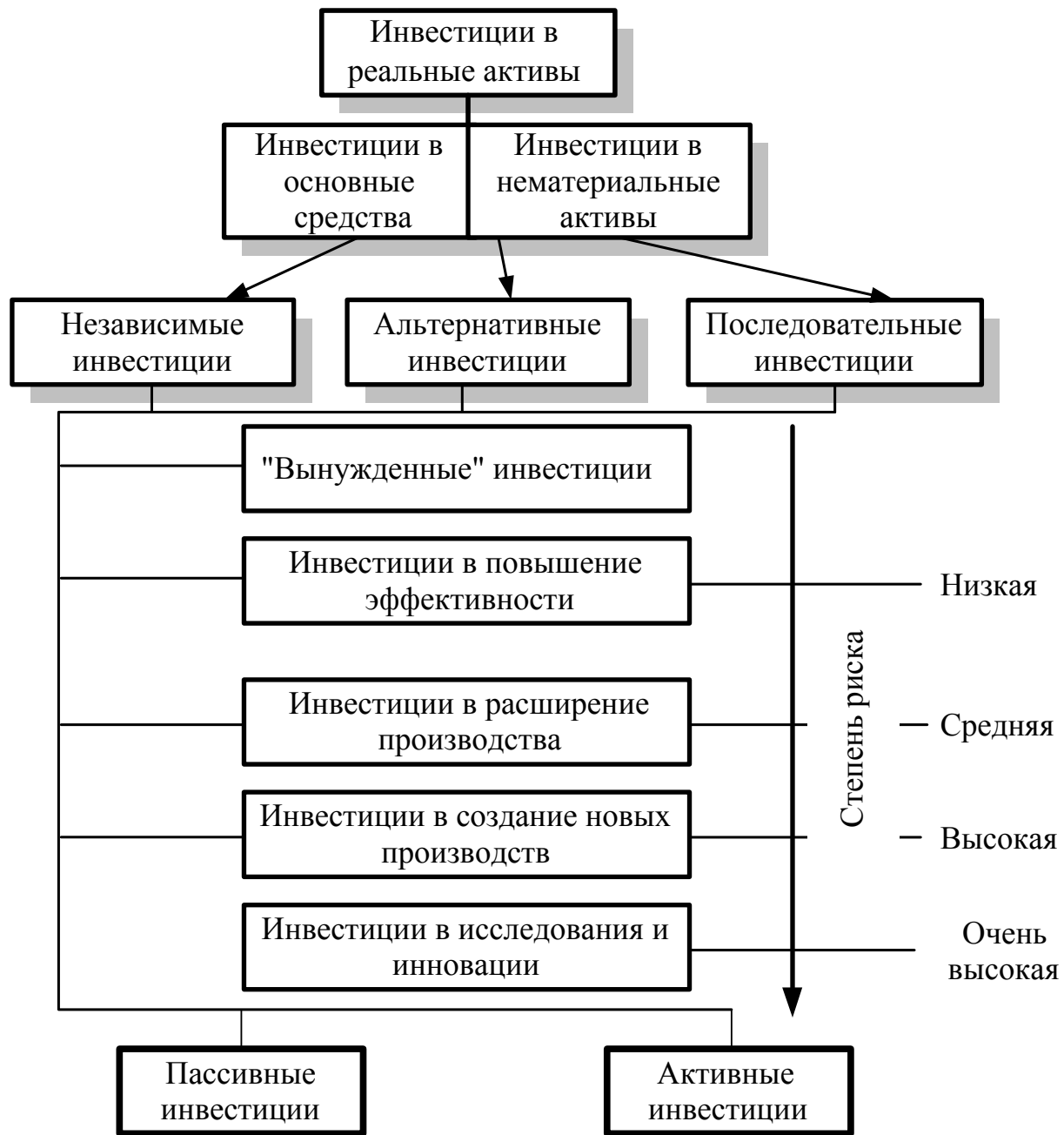


Рис. 3.3. Классификация инвестиций в реальные активы

Осуществление инвестиций порой рассматривается как «произвольная» форма деятельности фирмы в том смысле, что последняя может осуществлять или не осуществлять подобного рода операции. На самом деле такой взгляд на проблему далек от истины, поскольку жизнь любого предприятия – плавание против потока времени и конкуренции. И в этом смысле неосуществление инвестиций приводит к результату, сходному с тем, который обнаруживает пловец, гребущий недостаточно сильно, чтобы хотя бы удержаться на одном месте (его снесет назад) [41].

Поэтому все возможные инвестиционные стратегии предприятия можно разбить на две группы:

- пассивные инвестиции, т.е. такие, которые обеспечивают в лучшем случае неухудшение показателей прибыльности вложений в операции данного предприятия за счет замены устаревшего оборудования, подготовки нового персонала взамен уволившегося и т.д.;
- активные инвестиции, т.е. такие, которые обеспечивают повышение конкурентоспособности предприятия и его прибыльности по сравнению с ранее достигнутыми уровнями за счет внедрения новой технологии, организации выпуска пользующихся спросом товаров, завоевания новых рынков или поглощения конкурирующих фирм. Классификация инвестиций в реальные активы приведена на рис. 3.3.

Роль инвестиций в увеличении рыночной стоимости предприятия

Главной экономической целью разумного управления является создание и увеличение рыночной стоимости (ценности) предприятия.

Ценность предприятия – это разность рыночной стоимости собственного капитала предприятия и рыночной стоимости обязательств предприятия.

Экономический смысл категории «ценность предприятия» состоит в том, что ценность предприятия – это то реальное богатство, которым обладают (и которое могут получить в денежной форме, если они того пожелают и продадут свою собственность) владельцы предприятия [41].

В подразд. 2.1 было показано, что создание рыночной стоимости предприятия зависит от трех групп факторов:

- выбор и осуществление инвестиций всех типов;
- использование ресурсов для ведения конкурентоспособной эффективной деятельности (производственной менеджмент);
- выбор и использование источников финансирования (финансовый менеджмент).

Ценность предприятия реально определяется не тем, насколько велик его капитал (за исключением, может быть, капитала, находящегося в форме наиболее ликвидных активов), а тем, какое положение этот капитал обеспечивает предприятию на рынке его товаров и услуг. Между тем, это положение как раз и определяется направлениями инвестиций предприятия: если они повышают его конкурентоспособность и обеспечивают прирост доходности его капитала, то ценность предприятия увеличивается и его владельцы становятся богаче. В противном случае инвестиции, формально увеличивая пассивы предприятия (за счет вложений собственного капитала или привлечения заемных средств, увеличивающих обязательства), приведут к снижению ценности предприятия, поскольку рыночная

оценка его капитала упадет вслед за снижением его конкурентоспособности и прибыльности [41].

Таким образом, инвестиции следует оценивать, прежде всего, с точки зрения того, как они влияют на рыночную стоимость предприятия.

3.2. Денежные поступления

Одно из понятий современного финансового менеджмента – понятие о денежных поступлениях (денежных потоках – cash flow, CF). Термин «cash flow» обозначает чистый денежный результат коммерческой деятельности предприятия.

Денежные потоки определяются в течение экономического срока жизни инвестиций (расчетного периода), охватывающего временной интервал от начала проекта до его прекращения.

Расчетный период разбивается на шаги – отрезки, в пределах которых производится агрегирование данных, используемых для оценки финансово-экономических показателей. Шаги расчета определяются их номерами $(0, 1, \dots)$. Время в расчетном периоде измеряется в годах или долях года и отсчитывается от фиксированного момента $t_0 = 0$, принимаемого за базовый (обычно в качестве базового принимается момент начала или конца нулевого шага; при сравнении нескольких проектов базовый момент для них рекомендуется выбирать одним и тем же). В тех случаях, когда базовым является начало нулевого шага, момент начала шага с номером m обозначается через t_m ; если же базовым моментом является конец нулевого шага, через t_m обозначается конец шага с номером m . Продолжительность разных шагов может быть различной [46].

Значение денежного потока обозначается через $\varphi(t)$, (CF_t) , если оно относится к моменту времени t , или через $\varphi(m)$ (CF_m) , если он относится к шагу m .

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- притоком, равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге (Π_m) ;
- оттоком, равным платежам на этом шаге (O_m) ;
- сальдо (активным балансом, эффектом), равным разнице между притоком и оттоком $(\Pi_m - O_m)$.

Денежный поток $\varphi(t)$ обычно состоит из потоков от отдельных видов деятельности (рис. 3.3):

- денежного потока от инвестиционной деятельности $\varphi^i(t)$;
- денежного потока от операционной деятельности $\varphi^o(t)$;
- денежного потока от финансовой деятельности $\varphi^f(t)$.

Для ряда инвестиционных проектов строго разграничить потоки по разным видам деятельности может показаться затруднительным. В этих случаях можно объединить некоторые (или все) потоки [46].

Схема притоков и оттоков денежных средств на предприятии показана на рис. 3.4.



Рис. 3.4. Схема притоков и оттоков денежных средств предприятия [19]

Приток денежных средств предприятия:

- выручка от реализации товаров;
- внереализационные доходы;
- доходы от инвестиций в ценные бумаги;
- поступления от продажи излишних активов;
- высвобождение оборотных средств;
- продажа ценных бумаг;
- привлечение кредитов.

Отток денежных средств предприятия:

- платежи за сырье, материалы, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты;

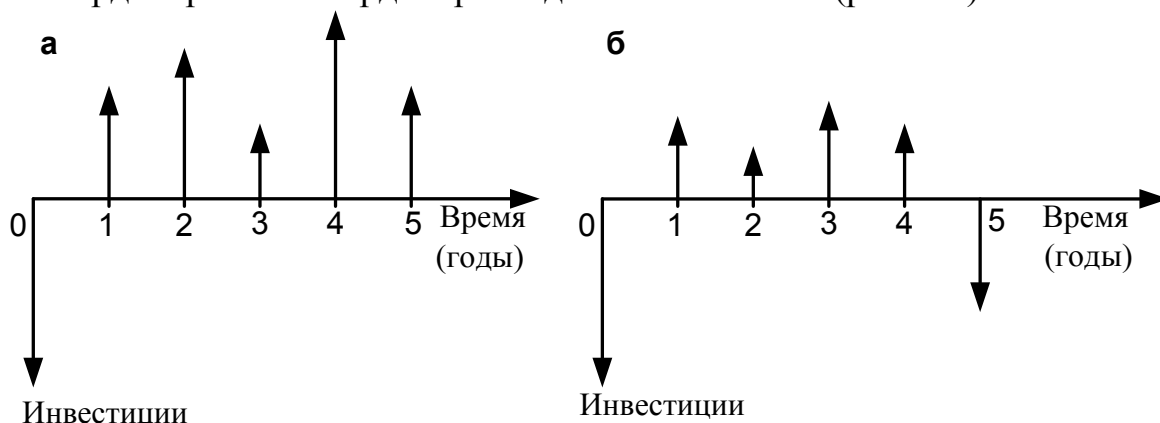
- платежи за топливо и энергию;
- зарплата персонала с отчислениями на социальные нужды;
- налоги;
- приобретение основных средств и нематериальных активов;
- вложения в прирост оборотных средств;
- выплата процентов по кредитам;
- выплата дивидендов;
- погашение обязательств по привлеченному капиталу;
- вложения в дополнительные фонды (дополнительные вклады, ценные бумаги);
- затраты при ликвидации предприятия.

Наряду с денежными потоками при оценке инвестиционного проекта используется также накопленный (кумулятивный) денежный поток – поток, характеристики которого: накопленный приток, накопленный отток и накопленное сальдо (накопленный эффект) определяются на каждом шаге расчетного периода как сумма соответствующих характеристик денежного потока за данный и все предшествующие шаги [46].

При расчете денежных потоков следует обратить внимание на то обстоятельство, что амортизационные отчисления включаются в приток денежных средств.

Амортизация – это процесс переноса стоимости основных фондов предприятия на стоимость готовой продукции и возмещение этой стоимости при реализации продукции частями по мере износа. Поэтому начисленные амортизационные отчисления включаются в приток денежных средств.

При анализе инвестиционных проектов (выборе того или иного критерия оценки) чрезвычайно важно знать характер денежных потоков. Различают ординарные и неординарные денежные потоки (рис. 3.5).



Денежный поток называют ординарным, если он состоит из исходных инвестиций, произведенных одновременно или за несколько шагов расчетного периода, а на всех последующих шагах сальдо (приток минус отток) имеют положительные значения. Если положительные сальдо чередуются в любой последовательности с отрицательными сальдо, то такой поток называется неординарным [25, 7].

На рисунке стрелка, направленная вверх, характеризует положительное сальдо (приток отток); стрелка, направленная вниз, – отрицательное сальдо.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах.

Текущими называются цены без учета инфляции.

Прогнозными называются цены, ожидаемые (с учетом инфляции) на будущих шагах расчета.

Дефлированными называются прогнозные цены, приведенные к уровню цен фиксированного момента времени путем деления на общий базисный индекс инфляции.

Денежные потоки могут выражаться в разных валютах. Рекомендуется учитывать денежные потоки в тех валютах, в которых они реализуются (производятся поступления и платежи), вслед за этим приводить их к единой, итоговой валюте [46].

3.3. Экономический срок жизни инвестиций

Третий элемент анализа инвестиционных проектов – экономический срок жизни инвестиций, т.е. период времени, в течение которого инвестиции будут приносить доход.

Основным критерием определения экономического срока жизни инвестиций является спрос на продукцию предприятия.

Несмотря на возможность физического использования зданий, сооружений и др. основных средств, экономический срок жизни инвестиций заканчивается, как только исчезает рынок для данного продукта или услуги. Аналогично – самая лучшая технология бесполезна, если производимый продукт невозможно продать.

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов, используемые для начисления амортизации в бухгалтерских и налоговых расчетах, обычно не совпадают с экономическим сроком жизни инвестиций.

3.4. Ликвидационная стоимость

Четвертым элементом анализа инвестиционного проекта является ликвидационная стоимость (recovery value).

Ликвидационная стоимость образуется в результате продажи активов предприятия в конце экономического срока жизни инвестиций. Различают условную и реальную продажи активов.

При условной продаже активов ликвидационная стоимость складывается из следующих составляющих:

- остаточная стоимость основных фондов;
- стоимость высвобождаемого оборотного капитала.

При реальной продаже основных фондов расчеты их ликвидационной стоимости производят в следующем порядке:

- 1) рыночная стоимость;
- 2) остаточная стоимость;
- 3) затраты на ликвидацию;
- 4) база налога на прибыль (стр.1 – стр.2 – стр.3);
- 5) налог на прибыль;
- 6) ликвидационная стоимость (стр.1 – стр.3 – стр.5).

Перспективная оценка ликвидационной стоимости основных фондов при реальной ликвидации исключительно субъективна (не случайно в большинстве случаев, оценивая инвестиционный проект, ликвидационную стоимость предполагают равной нулю).

Однако существуют инвестиционные проекты, когда затраты на ликвидацию очень значительные. Главным образом, речь идет о последствиях прекращаемого инвестиционного проекта экологического характера (необходимость рекультивации земель при открытой добыче полезных ископаемых, обустройстве или ликвидации карьеров и др.). В этом случае ликвидационная стоимость активов должна учитываться обязательно.

Резюме

Исходное условие инвестирования капитала – получение в будущем экономической отдачи в виде денежных поступлений, достаточных для возмещения первоначально инвестированных затрат капитала, в течение срока осуществления инвестиционного проекта.

Чтобы судить о привлекательности любого инвестиционного проекта, следует рассмотреть четыре элемента:

- объем затрат (инвестиций);
- потенциальные выгоды в виде денежных поступлений;
- экономический срок жизни инвестиций, т.е. период времени, в течение которого инвестиции будут приносить доход;
- ликвидационную стоимость.

Рассмотрим эти элементы.

Первым элементом являются финансовые инвестиции и инвестиции в реальные активы.

Под инвестициями в реальные активы понимается вложение средств в основные средства предприятия, оборотные средства и нематериальные активы.

Финансовые инвестиции – это вложения капитала в различные финансовые инструменты (депозитные вклады в банки, в долевые и долговые ценные бумаги, облигации, акции и др.).

Подготовка и анализ инвестиций в реальные активы существенно зависят от стоящих перед предприятием задач, необходимых решить с их помощью. С этой точки зрения все возможные разновидности инвестиций можно свести в следующие основные группы в зависимости от уровня риска, с которым они сопряжены:

- вынужденные инвестиции;
- инвестиции для повышения эффективности;
- инвестиции в расширение производства;
- инвестиции в создание новых производств;
- инвестиции в исследования и инновации.

Весьма важным в анализе инвестиций является выделение различных отношений взаимозависимости:

- независимые инвестиции;
- взаимоисключающие (альтернативные) инвестиции;
- последовательные инвестиции.

Вторым элементом анализа являются денежные поступления (денежный поток – cash flow). Термин «cash flow» обозначает чистый денежный результат коммерческой деятельности предприятия (ЧДП).

ЧДП равен разнице притоков и оттоков денежных средств от инвестиционной, хозяйственной (операционной) и финансовой деятельности предприятия.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах.

Третьим элементом анализа является экономический срок жизни инвестиций (economic life), т.е. период времени, в течение которого инвестиции будут приносить доход (в отличие от физического срока службы основных средств, нематериальных активов и срока использования технологии).

Четвертым элементом анализа инвестиционных проектов является ликвидационная стоимость (recovery value).

Ликвидационная стоимость образуется в результате продаж активов предприятия в конце экономического срока жизни инвестиций. Различают условную и реальную ликвидации.

Контрольные вопросы

1. Какие основные элементы анализа инвестиционных проектов вы знаете?
2. Определение инвестиций.
3. Приведите классификацию инвестиций по критерию объектов вложения капитала.
4. Что понимается под инвестициями в реальные активы?
5. Что понимается под финансовыми инвестициями?
6. Приведите классификацию инвестиций в реальные активы.
7. Охарактеризуйте инвестиции для повышения эффективности.
8. Охарактеризуйте инвестиции в расширение производства.
9. Охарактеризуйте инвестиции в создание новых производств.
10. Охарактеризуйте «вынужденные» инвестиции.
11. Какова особенность последовательных инвестиций?
12. Охарактеризуйте инвестиции в реальные активы по степени риска.
13. Экономический смысл категории «ценность предприятия».
14. Понятие о денежных потоках.
15. Что включается в приток денежных средств предприятия?
16. Какие статьи затрат входят в отток денежных средств предприятия?
17. Что входит в состав притоков и оттоков денежных средств от хозяйственной (операционной) деятельности предприятия?
18. Что входит в состав притоков и оттоков денежных средств от инвестиционной деятельности предприятия?
19. Что входит в состав притоков и оттоков денежных средств от финансовой деятельности предприятия?
20. Почему амортизационные отчисления включаются в денежные поступления?
21. В каких ценах выражаются денежные потоки?
22. Понятия «ординарный» и «неординарный» денежные потоки.
23. Понятие «экономический срок жизни инвестиций».
24. Что влияет на экономический срок жизни инвестиций?
25. Понятие «ликвидационная стоимость предприятия».

4. ИННОВАЦИИ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ФИНАНСИРОВАНИЯ

После изучения этого раздела вы можете получить представление:

- об определении понятия инноваций;
- о видах инновационной деятельности;
- о формировании стратегий развития инноваций;
- о методах инвестирования в инновации.

4.1. Инновации и инвестирование в инновации.

Понятие инновации

Понятие «инновация» впервые появилось в исследованиях культурологов в XIX веке и означало введение элементов одной культуры в другую. В мировой экономической литературе «инновация» интерпретируется как превращение потенциального научно-технического прогресса в реальный, воплощающийся в новых продуктах и технологиях. В соответствии с международными стандартами «инновация» определяется как конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке; нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности либо нового подхода к социальным услугам.

Инновация – конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, внедренного на рынок; нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности, либо в новом подходе к социальным услугам.

Инновация – использование в той или иной сфере общества результатов интеллектуальной (научно-технической) деятельности, направленных на усовершенствование процесса деятельности или его результатов.

Инновация – конечный результат внедрения новшества с целью получения экономического, социального, экологического, научно-технического или другого вида эффекта.

Анализ различных определений и классификаций инноваций показывает, что специфическое содержание инновации составляют изменения, а главной функцией инновационной деятельности является функция изменения. Инновационная деятельность – это вид деятельности, направленный на реализацию результатов законченных научных исследований и разработок, либо иных научно-технических достижений в новый или усовершенствованный продукт, реализуемый на рынке, в новый или усовершенствованный технологический процесс, используемый в практической деятель-

ности, а также связанные с этим дополнительные научные исследования и разработки [56].

Научно-технические разработки и изобретения по мере практического применения в ходе инновационной деятельности превращаются в научно-технические инновации – конечный результат. Научно-технические инновации – это материализация новых идей, знаний, открытий и разработок в процессе производства с целью их коммерческой реализации для удовлетворения определенных запросов потребителей. Коммерческая реализуемость по отношению к инновации выступает как потенциальное свойство, для достижения которого необходимы определенные усилия. Коммерческий аспект определяет инновацию как экономическую необходимость, осознанную через потребности рынка.

Таким образом, в результате инновационной деятельности происходит «материализация» изобретений и разработок в технически усовершенствованные виды продукции, средства и предметы труда, технологии и организации производства, а в последующем – «коммерциализация» инноваций, превращающая их в источник дохода. Следовательно, инновацию-результат нужно рассматривать во взаимосвязи с инновационным процессом.

Инновационный процесс – это совокупность этапов, стадий, мероприятий, действий, связанных с зарождением, подготовкой и выпуском новой продукции, а также её потреблением, созданием и практической реализацией новшеств, приводящих к коммерческому использованию продукции и технологий, обладающих научно-технической новизной и удовлетворяющих новые общественные потребности [56].

Инновационный процесс можно трактовать двояко. С позиций закономерности цикличности инновационных колебаний он представляет собой реализацию совокупности изменений в продукте, технике и технологии, основанных на радикальных инновациях, влекущих за собой появление качественно новых продуктов, изменение структуры издержек, условий производства и потребления. Применительно к жизненному циклу конкретного новшества инновационный процесс можно трактовать как цепь событий по реализации изменения, формулирующего новый способ удовлетворения сложившихся общественных потребностей либо создающего новые. Жизненный цикл инновационного процесса начинается с возникновения новой идеи и завершается внедрением и утверждением нового продукта на рынке. В этом цикле можно выделить шесть типичных фаз с характерными для каждой видами деятельности, ситуациями принятия решений и результатами.

1-я фаза: стратегия предприятия и инновации.

Стратегические решения по инновационной деятельности должны приниматься только в связи с решениями в области общей стратегии предприятия и стратегической программы производства. В то же время они

предопределяют исходные условия решений относительно последующего процесса. Определяющими для теоретического инновационного процесса служат следующие стратегические решения: выбор рынка или рыночного сегмента, утверждение применяемой технологии, выбор продуктов, решения относительно кооперации в разработках, производстве и сбыте, установление объёма и скорости процесса обновления продукции. В практической деятельности малых и средних предприятий инновации могут оказать решающее влияние на стратегическую политику и надолго предопределить их развитие.

2-я фаза: поиски идей и их оценка.

В этой фазе осуществляются поиски творческих идей для проблемных решений. При этом выделяются три пути поиска:

- разработка новых идей (генерирование идей);
- критический пересмотр и модификация известных решений;
- поиск уже работающих общих или частных решений.

Найденные идеи подвергаются оценкам: сначала отбрасываются неподходящие, затем проверяются самые перспективные с одновременным выявлением их потенциальных рыночных шансов. Результатом отбора лучших идей является предложение о производстве нового продукта.

3-я фаза: продуктовое решение.

В этой фазе предприятие должно убедиться, что благодаря идее будет разработан реальный продукт, который может быть продвинут на рынок. Все это требует всестороннего планирования, которое включает: постановку целей и задач по данному продукту, составление временного графика использования ресурсов, планирование производства, планирование сбыта с расчётом экономической эффективности.

Подобное планирование содержит в себе задачи, необходимые для дальнейшей аналитической работы в рамках процесса исследований и разработок вплоть до успешного внедрения продукта на рынок.

4-я фаза: научные исследования и разработки.

В сфере научных исследований и разработок имеются следующие различия: фундаментальные исследования не имеют прямого отношения к продукту, прикладные исследования нацелены на будущее применение полученных результатов, а в ходе разработок главный интерес представляет конкретный рыночный результат. Исходя из целевых установок, предприятие может осуществлять техническую реализацию продукта посредством собственных разработок или прибегнуть к кооперации с другими компаниями. Эта задача должна решаться с учётом следующих моментов: окончательное уточнение задачи и разработка принципиального решения по новому продукту; конструктивная разработка продукта вплоть до создания прототипа; проектирование и подготовка производства для нового продук-

та с изготовлением и испытанием опытного образца, производственного оборудования и нулевой серии.

5-я фаза: освоение производства.

Разработка продукта считается законченной, когда начинается его производство. В этой фазе важно следующее:

- адаптация прототипа к производственно-техническим требованиям;
- ознакомление персонала с технологическими процессами, методами и областями задач;
- сокращение времени подготовки производства;
- запуск машин и оборудования до установленных пределов мощности;
- поиски новых каналов снабжения.

6-я фаза: внедрение на рынок.

Инновационный процесс завершается внедрением новинки на рынок. Под внедрением на рынок понимается проверка с помощью рыночных тестов конкурентоспособности продукции, а также целевое использование маркетингового инструментария. Фаза внедрения заканчивается успешным закреплением нового продукта на подготовленном рынке.

Каждая фаза инновационного процесса требует затрат инвестиционных ресурсов. Речь прежде всего идёт о долгосрочных и среднесрочных инвестициях, которые определяются продолжительностью самого инновационного процесса (3–5 и более лет). На малых и средних предприятиях зачастую недооцениваются затраты, приходящиеся на последнюю фазу – внедрение на рынок. Примерное распределение общих затрат по инновационному процессу для таких предприятий имеет следующий вид: фазы 1–4 – 53 % затрат; фаза 5 – 26 %; фаза 6 – 21 %.

В инновационный процесс включаются новшества, впервые нашедшие применение на предприятии и приносящие конкретную экономическую и/или социальную пользу. Материализация и коммерциализация инноваций в инновационном процессе имеют циклический характер, что отражает его сущность. Инновационный процесс складывается из взаимосвязанных отдельных элементов, образующих единое комплексное целое (инновацию); в этом проявляются особенности его временной непрерывности и динамичности.

Таким образом, в широком смысле инновация – это синоним развития экономической, управленческой, социальной и других сфер деятельности предприятий. Именно инновации определяют потенциал развития предприятий на долгосрочную перспективу. В связи с этим, инновационное развитие предполагает своим результатом создание новых или модернизацию действующих производственных систем и представляет собой цепь реализованных новшеств. Оно является более успешным тогда, когда включает в себя сферы деятельности предприятий, влияющие на общий ре-

зультат (управление, маркетинг, финансы, обучение персонала, продажу), т.е. носит комплексный характер.

Инновационный потенциал предприятия

Инновационное развитие предприятий – это не только инновационный процесс, но и развитие системы факторов и условий, необходимых для осуществления и развития инновационного потенциала. Под инновационным потенциалом предприятий понимается мера готовности выполнять задачи, обеспечивающие достижение поставленной инновационной цели, т.е. мера готовности к реализации проекта или программы инновационных изменений. Стратегическая инновационная цель выступает как средство достижения более приоритетных целей предприятий: получение высоких прибылей в долгосрочной перспективе; сохранение и повышение конкурентных возможностей на рынке; решение проблем выживания в целом. За характеристики инновационного потенциала часто принимаются показатели, относящиеся к научно-техническому, производственно-технологическому, финансово-экономическому, кадровому или иным составляющим общего потенциала предприятий. В подобных случаях собственно инновационный потенциал не вычленяется, не замеряется, и, как следствие, целенаправленно не развивается. В этой связи, не достигается итог инновационного развития – создание и прирост новой конкурентоспособной продукции.

Инновационный потенциал является частью основных составляющих общего потенциала предприятий, органически входя в каждую из них. Между составляющими общего потенциала существуют сложные диалектические связи, но именно инновационный потенциал определяет завершение производственных циклов и значительно сказывается на конечном результате деятельности предприятий. Таким образом, развитие инновационного потенциала как целого через развитие научных, технических, экономических, производственных, управленческих компонентов общего потенциала является основой инновационного развития и комплексного развития предприятий в условиях рынка.

Инновационный потенциал предприятия можно определить как способность достигать при имеющихся в наличии ресурсах поставленных инновационных целей. В его структуре:

- кадровый потенциал (выявляются потребности в инновационном развитии и определяются возможности их удовлетворения, т.е. выбор производства и реализации тех или иных инноваций);

- производственный потенциал (определяется возможность производства тех или иных инноваций и определения уровня их внедрения, т.е. предприятия решают вопрос производства инноваций или приобретения их со стороны. Уровень внедрения характеризуется оценкой показателей использования производственного потенциала);

– инвестиционный потенциал (определяется возможность реализации тех или иных инноваций, а также делается вывод об использовании их внутри предприятия или в коммерческих целях) [11].

Оценка инновационного потенциала является возможностью определения направлений инновационного развития, обеспечивающих возможности перехода строительных предприятий на выпуск конкурентоспособной продукции, существенно повысив свою устойчивость и гибкость по отношению к переменам во внешней среде.

Оценка показателей инновационного потенциала предприятия позволяет:

– адекватно оценить состояние и готовность предприятия к инновационным преобразованиям;

– проанализировать и спрогнозировать тенденции развития, выявить основные преимущества и «слабые» места;

– подготовить рекомендации по формированию инновационной стратегии предприятия и механизмам ее реализации, которая позволит укрепить позиции на рынке.

Инновационные стратегии

Инновационная стратегия – это система мероприятий по повышению эффективности деятельности и развития предприятий, комплексов на основе внедрения инноваций.

Инновационная стратегия реализуется на основе применения инструмента инновационной политики. Разработка инновационной политики предполагает определение целей и стратегий его развития на ближнюю и дальнюю перспективы исходя из оценки потенциальных возможностей предприятия и обеспеченности его соответствующими ресурсами.

Инновационная стратегия разрабатывается при помощи стратегического планирования.

Стратегическое планирование – выработка набора стратегий, начиная от базовой стратегии предприятия (комплекса) и заканчивая функциональными стратегиями и отдельными проектами.

Реализация и координация инновационной стратегии осуществляется на основе стратегического управления инновациями.

Стратегическое управление инновациями решает вопросы управления, планирования и реализации инновационных проектов, имеет дело с процессом предвидения изменений в экономической ситуации фирм, поиском и реализацией крупномасштабных решений, обеспечивающих ее выживание и устойчивое развитие за счет выявленных будущих факторов успеха.

Стратегическое управление инновациями – это значительно более широкое понятие, чем перспективное планирование крупномасштабных нов-

шеств. Оно включает: ситуационный анализ и прогноз влияния всего диапазона производственных и предпринимательских факторов успеха, в том числе внешних (продукты, рынки, поставщики, патенты и лицензии) и внутренних (новые технологии, финансирование, мощности, сотрудники, технический уровень); потенциал сферы исследований и разработок; систему управления; ее организационные формы; этику и культуру предпринимательства (философия и предпринимательская политика).

Любые стратегические меры, предпринимаемые фирмой, носят инновационный характер, поскольку они так или иначе основаны на нововведениях в его экономическом, производственном или сбытовом потенциалах. Стратегия развития фирмы предусматривает обеспечение использования научно-технических достижений в области организации, техники и технологии, т.е. комплекса инноваций. Однако для целей организации управления и планирования инновационных процессов целесообразно их обособленное рассмотрение в рамках специально выделяемой *стратегии нововведений*.

Нововведение – оформленный результат фундаментальных или прикладных исследований, разработок или экспериментальных работ в какой-либо сфере деятельности по повышению её эффективности. Новшества могут оформляться в виде какой-либо из форм интеллектуальной собственности (ИС): открытие, патент, товарный знак и др. Основные этапы разработки новшества – маркетинговые исследования, НИОКР, организационно-техническая подготовка производства, производство, оформление результатов.

Роль инновационных стратегий в современных условиях резко повысилась, так как нововведения определяют основные направления развития фирмы.

Стратегия нововведений предполагает объединение целей технической политики и политики капиталовложений и направлена на внедрение новых технологий и видов продукции. Она предусматривает выбор определенных объектов исследований, с помощью которых предприятие стремится действовать в первую очередь систематическим поискам новых технологических возможностей [8].

В этом смысле стратегическое управление инновациями ориентируется на достижение будущих результатов непосредственно через инновационный процесс (стадия исследований, ввод нововведений в производственное использование, ввод нового продукта в рыночную среду).

Стратегическое управление инновациями затрагивает как концептуально-предпринимательские, так и организационно-процедурные аспекты стратегического развития фирмы и, следовательно, реализует свою функцию через подсистемы общего и функционального менеджмента.

Общий менеджмент определяет генеральную линию стратегического развития. Он включает виды менеджмента:

нормативный – разработка философии, предпринимательской политики, определенные позиции предприятия в конкретной нише рынка, формулирование общих стратегических намерений;

стратегический – выработка набора стратегий, их реализация во времени, фиксирование изменений, переформулирование стратегий, стратегический контроль и контроллинг, управление стратегическими решениями в целом;

оперативный – разработка и реализация оперативных (тактических) мер, связанных с практическим осуществлением мероприятий по внедрению стратегий в действие.

В стратегическом управлении инновациями на переднем плане стоят реальные факты и потенциальные возможности, которые предприятие должно учитывать, чтобы обеспечить себе успешное развитие в будущем. Стратегические инновационные цели формируются в виде деклараций о намерениях, на основе которых определяются предпринимательская концепция, базовые и функциональные стратегии, реализующие эту концепцию, а также разрабатывается система оперативных планов, обеспечивающих реализацию стратегий [27, с. 287].

Единой модели инновационной стратегии, как и единого стратегического управления для всех предприятий, не существует по одной простой причине – каждая фирма по своим характеристикам уникальна. Отсюда следует, что содержание стратегического управления инновационным процессом также уникально и для каждой фирмы существует своя специфическая форма. Выбор инновационной стратегии зависит от многих факторов: рыночной позиции фирмы и динамики ее изменения, производственного и технологического потенциала предприятия, вида производимого на фирме товара, а также от внешних факторов.

Стратегическое управление – это такое управление инновационной фирмой (организацией), которое, опираясь на научный потенциал как основу, ориентирует ее инновационную деятельность на запросы потребителей, гибко реагирует и проводит современные изыскания, отвечающие требованиям конкуренции и позволяющие добиться преимуществ, что в совокупности дает возможность фирме выжить в долгосрочной перспективе, достигая при этом своих целей. Известный американский специалист в области стратегического менеджмента И. Ансофф определил стратегию как набор правил для принятия решений. Этими правилами организация руководствуется в своей деятельности. Он выделяет четыре группы правил: используемые в оценке результатов деятельности фирмы; регулирующие и направляющие отношения с внешней средой; устанавливающие

отношения внутри организации; следуя которым, фирма осуществляет свою повседневную деятельность.

Финансирование инновационной деятельности

Основными источниками финансирования инновационной деятельности являются:

- Собственные средства предприятий и организаций;
- Бюджетные средства, как федерального, так и регионального уровней.

Формы инвестиций:

- прямое финансирование научных организаций;
- конкурсное распределение (система грантов и гос. контрактов);
- Внебюджетные средства:
 - внебюджетные фонды;
 - кредиты банка;
 - частные инвесторы (партнеры);
 - лизинг;
 - венчурные инвесторы.

Венчурные инвесторы:

- неконтрольный пакет, на срок от 3 до 5 лет;
- цель – увеличение стоимости и продажа доли;
- вложения в новые проекты (азарт);
- возраст 40–65 лет, 95 % из них – мужчины;
- собственники / топ-менеджеры;
- инвестиции в высокотехнологичные проекты;
- в пределах 1 дня езды на машине;

Финансирование инноваций носит название «венчурное», что означает «рисковое». Существует множество определений того, что такое венчурное финансирование, но все они так или иначе сводятся к его функциональной задаче: способствовать росту конкретного бизнеса или реализации инновационного проекта путем предоставления определенной суммы денежных средств в обмен на долю в уставном капитале или некий пакет акций.

Главная цель венчурного финансирования сводится к тому, что денежные капиталы одних предпринимателей и интеллектуальные возможности других (оригинальные идеи или технологии) объединяются в реальном секторе экономики (в том числе и в строительстве) для того, чтобы в новой компании обоим предпринимателям принести прибыль.

Традиционный капитал не способен финансировать фирмы, основанные на новых технологиях, или рискованные инновационные проекты, поскольку рискоинвесторы идут на разделение всей ответственности и финансового риска вместе с предпринимателем. Инновационные проекты на-

чинают приносить прибыль не раньше, чем через три-пять лет, поэтому венчурное инвестирование рассчитано на длительный срок, и существует долговременное отсутствие ликвидности.

Венчурные инвесторы не ограничиваются только предоставлением финансовых средств. Они непосредственно или через своих представителей активно участвуют в управлении новым предприятием. Инвестор должен быть готов оказывать самую разную помощь тем, кому он предоставил свой капитал: помогать в управлении, консультировать, помогать налаживать связи и массу других услуг. Именно участие в управлении снижает степень риска, увеличивает норму прибыли на капиталовложения и, таким образом, является неотъемлемым условием успешного освоения нововведения.

Принято различать следующие источники неформального сектора (физические лица, бизнес ангелы, частные компании и т.д.) и формального сектора (венчурные фирмы, фонды, институциональные инвесторы, банки и т.д.):

В неформальном секторе:

1. Личные сбережения предпринимателя (personal savings).
2. Личные средства знакомых и друзей (family & friends' money).
3. Частные средства, данные в долг (private investment).
4. Гранты (grants).
5. Средства дарственных фондов (endowments).
6. Пожертвования меценатов (private donation, voluntary contribution).
7. Средства спонсоров, спонсорство (promoter sponsor).
8. Средства специализированных фондов по поддержке науки, инноваций, развития технологий и др. (special purpose funds).
9. Средства академических и отраслевых базовых институтов, университетов (academic and sectoral institutions), а также конструкторские бюро и иные научно-технические учреждения – (инвестиции в виде предоставления площадей, испытательных стендов, аппаратуры, лабораторных установок, консультаций ученых и технологов, безвозмездного привлечения для участия в технических разработках студентов и аспирантов).
10. Бизнес-инкубаторы – (business-incubators) инвестиции в форме аренды помещений и предоставления доступа к оборудованию, средствам связи и станочному парку, а также консультациям юристов, финансистов, маркетологов и т.д. (на льготных условиях).
11. Средства бизнес-ангелов (business angels).
12. Синдицированные средства частных венчурных капиталистов (syndicated finance issues of venture capitalists).

Формальный сектор представлен такими источниками, как:

1. Фирмы венчурного капитала (venture capital firms).
2. Фонды венчурного капитала (venture capital funds).

3. Специализированные фонды по поддержке малых компаний, работающих в научно-технической сфере (funds for assistance to small innovative enterprises).

4. Инвестиционные компании (business investment companies).

5. Институциональные финансовые инвесторы (corporate investors) (например, пенсионные фонды – pension funds и страховые компании – insurance funds or companies).

6. Нефинансовые корпорации (non-financial corporations).

7. Промышленно-финансовые группы (industrial-financial groups).

8. Национальные банки (national banks).

9. Коммерческие банки (commercial banks).

10. Транснациональные венчурные фонды (transnational venture funds).

Исходя из вышесказанного, можно отметить, что венчурный капитал потенциально является одним из эффективных источников финансирования любой инновационной деятельности, в том числе и в строительстве. Особенностью строительства является высокая материалоемкость, и в связи с этим инновации в области разработки строительных материалов, изделий и конструкций и новых строительных технологий могут стать толчком для эффективного развития всей строительной отрасли. Поэтому целью государственного стимулирования деятельности строительного комплекса является создание благоприятных условий для развития процесса венчурного финансирования инновационной деятельности внутри страны.

Одним из направлений такой поддержки должно стать создание регионального венчурного фонда (рис.4.1).

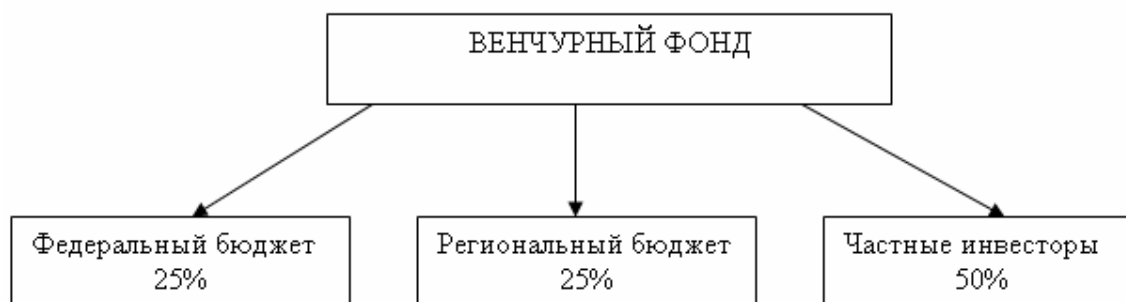


Рис. 4.1. Схема финансирования регионального венчурного фонда

На первом этапе осуществления инвестирования инновационных разработок, касающихся строительной сферы, необходимо произвести оценку инновационного потенциала предприятия, реализующего инновацию.

4.2. Жизненный цикл инновации

Предприятие в процессе инновационного развития может находиться в одной из фаз (на одном из этапов) жизненного цикла (рис. 4.2).

На первом этапе – **активизации инновационной деятельности** – предприятие активно разрабатывает и внедряет инновационные разработки. Данный этап характеризуется высоким уровнем рентабельности как продукции, так и деятельности предприятия, увеличением капитализации предприятия.

Второй этап – **этап старения** – характеризуется высокой зрелостью объекта инноваций, повышением уровня конкуренции на рынке данной инновации, снижением объема спроса на нее у данного предприятия. В связи с этим рентабельность предприятия снижается.

Третий этап – **этап стагнации**. Он характеризуется полным упадком инновационной деятельности предприятия. Спрос на продукцию практически отсутствует. Прибыль предприятия минимальна. Капитализация предприятия резко снижается. Возникает необходимость кардинального изменения деятельности предприятия.

Четвертый этап – **этап реструктуризации предприятия**. На данном этапе предприятие полностью меняет направление своей деятельности или умирает. Единственно верным решением в данной ситуации для инновационного развития предприятия является разработка и внедрение новой инновации.

Инновации также имеют жизненный цикл (рис. 4.3).

Первая фаза – это **фаза зарождения**. Она характеризуется разработкой инновационной бизнес-идеи в виде НИР, а затем ОКР. Результатом прохождения инновацией этой стадии является изготовленный опытно-конструкторский образец. Финансирование инноваций происходит на средства венчурных фондов, государственных фондов поддержки инноваций, бизнес-ангелов.

На второй фазе – **фаза развития** – происходит внедрение образца в производство и выход с новой продукцией на рынок. Финансирование на этой фазе осуществляется с помощью заемных средств кредитных учреждений.

Третья фаза – это **фаза стабилизации**. Предприятие с инновационным продуктом завоевывает долю на рынке, имеет постоянный круг покупателей. Осуществление производства происходит за счет собственных средств в связи с тем, что предприятие эффективно действует на рынке, обладает накопленным капиталом, и у него нет необходимости в привлечении дополнительных заемных средств.

Четвертая стадия – **стадия угасания**. Спрос на продукт падает, доходы предприятия тоже падают. Возникает необходимость в разработке новой

идеи. На этой стадии требуется реструктуризация предприятия. Продукт же умирает.



Рис. 4.2. Жизненный цикл инновационного развития строительного предприятия

Предпосылки успешного решения задач научно-технического развития России создаются в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок. Потенциал НИОКР, интеллектуальный уровень исследователей, организационная структура, механизм управления и стимулирования, ориентированный на концентрацию ограниченных ресурсов на приоритетных направлениях научно-технического прогресса, являются базой, на основе которой формируются условия для качественного преобразования национальной экономики и повышения уровня жизни населения.

Выход из экономического кризиса, в котором находится страна, возможен лишь на пути массового обновления устаревшего производственного аппарата отраслей народного хозяйства, в том числе строительного комплекса, на новой – инновационной основе.

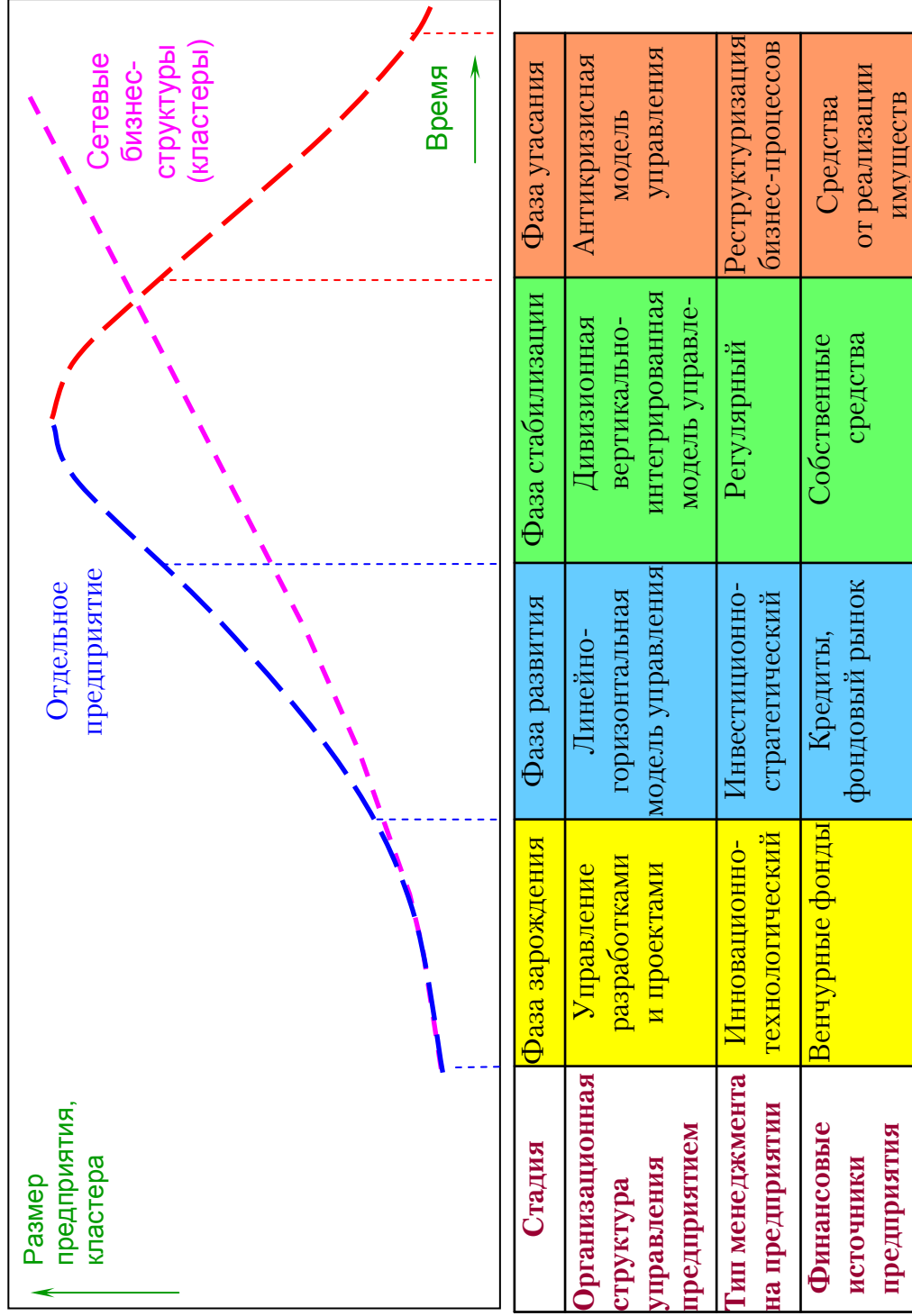


Рис. 4.3. Жизненный цикл объекта инноваций в строительстве

5. ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ И ПОЛОЖЕНИЯ ПОДГОТОВКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

После изучения этого раздела вы можете получить представление:

- об определении и классификации инвестиционных проектов;
- об этапах и стадиях подготовки инвестиционной документации;
- о задачах, решаемых на стадии поиска инвестиционных возможностей;
- о предварительной подготовке инвестиционного проекта;
- о стадии окончательной подготовки проекта и оценке его технико-экономической и финансовой приемлемости.

5.1. Инвестиционные проекты (ИП). Определение и классификация

Согласно Закону №39-ФЗ [51] «инвестиционный проект есть обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами), а также описания практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план)».

Таким образом, в соответствии с законом инвестиционный проект следует понимать как комплект документов, содержащих формулирование цели предстоящей деятельности и определение комплекса действий, направленных на ее достижение, состоящий из двух крупных пакетов документов:

- обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, включая необходимую проектно-сметную документацию, разработанную в соответствии с законодательством РФ и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами);
- бизнес-план как описание практических действий по осуществлению инвестиций.

Однако инвестиционный проект не может быть сведен к комплексу документов, а понимается в более широком смысле – как комплекс действий, связанных с прогнозом спроса на продукцию предприятия, объемом производства, определением стоимости основных фондов и оборотных средств, издержек производства и реализации продукции, введением мощностей в эксплуатацию, оценкой результативности капиталовложений.

В настоящем учебном пособии инвестиционный проект понимается как комплекс действий.

Классификация инвестиционных проектов приведена на рис 4.1.

Масштаб (общественная значимость) проекта определяется влиянием результатов его реализации на хотя бы один из (внутренних или внешних) рынков: финансовых, продуктов и услуг, труда и т.д., а также на экономическую и социальную обстановку.

В зависимости от значимости (масштаба) проекты подразделяются на [46]:

глобальные, реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию на Земле;

народнохозяйственные, реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране;

крупномасштабные, реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в отдельных регионах или отраслях страны;

локальные, реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках.

Предназначение инвестиций – это ключевой признак при классификации проектов. На рис. 5.1 выделены семь основных групп проектов.

Инвестиции в повышение эффективности производства. Данные проекты направлены в основном на уменьшение затрат путем применения ресурсосберегающих технологий, прогрессивных материалов, более экономичного оборудования, внедрения новых схем ресурсопотоков, лучшей организации труда, повышения квалификации работников и т.д.

Инвестиции в расширение действующего производства. Проекты такого типа предусматривают увеличения производственных мощностей в связи с увеличением спроса на продукцию предприятия. Докупается оборудование, увеличивается штат работников, расширяются закупки сырья и материалов.

Инвестиции в создание новых производств. Подобные проекты в основном направлены на новое строительство или реконструкцию действующих предприятий для производства новых видов продукции.

Инвестиции, связанные с выходом на новые рынки сбыта. Подобные проекты чаще всего предусматривают:

– расширение производства (если существующие рынки не перенасыщены продукцией предприятия);

– адаптацию выпускаемой продукции к особенностям новых рынков (требования к безопасности и эргономике, национальные особенности, климатические условия и т.п.);

– развитие средств доставки, рекламу, гарантийное и послегарантийное обслуживание.

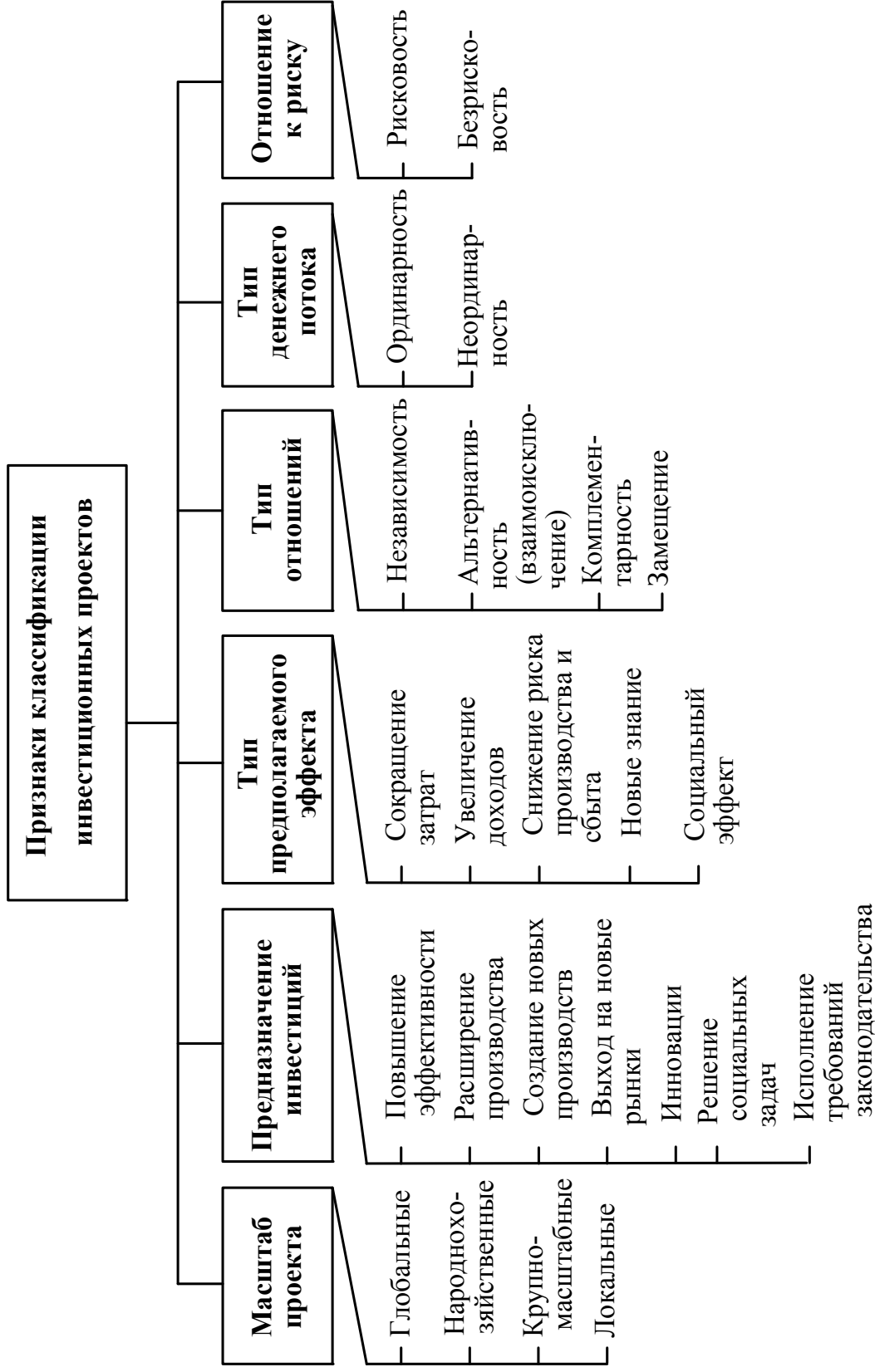


Рис. 5.1. Классификация инвестиционных проектов [14]

Инвестиции в исследования и инновации. Проекты, направленные на научно-исследовательские работы, опытно-конструкторские работы, разработку новых технологий и т.п., играют исключительно важную роль в современном динамично развивающемся мире. Несмотря на непредсказуемость результатов подобных проектов, крупные предприятия затрачивают для их проведения весьма большие средства.

Инвестиции преимущественно социального назначения. Цель таких проектов заключается в решении определенных социальных задач (строительство домов отдыха, спортивных центров, больниц, детских садов и т.п.). Подобные проекты носят, очевидно, затратный характер, хотя вполне вероятен косвенный экономический эффект.

Инвестиции, осуществляемые в соответствии с требованиями законодательства (вынужденные инвестиции). Задачами проектов такого типа является выполнение требований законодательства:

- охрана окружающей среды (охрана воздушного и водных бассейнов, утилизация и захоронение токсичных отходов и т.п.);

- санитарно-эпидемиологические нормы;

- пожарная безопасность;

- охрана труда и техника безопасности и др.

Примерами таких проектов могут быть:

- строительство очистных сооружений химзагрязненных стоков;

- замена плавильных печей ваграночного типа на индукционные или электропечи;

- строительство могильников токсичных отходов и т.д.

Тип предполагаемого эффекта [25]. Оценка проектов может быть осуществлена по различным критериям. Результаты в ходе реализации проектов не всегда носят характер очевидной прибыли. Некоторые проекты убыточные в экономическом смысле могут приносить косвенный доход за счет надежности и стабильности в обеспечении сырьем и материалами, выхода на новые рынки сырья и сбыта продукции, достижения социального эффекта, снижения затрат по другим проектам и др.

В этом случае критерии оценки целесообразности инвестирования проекта, основанные на формализованных алгоритмах, могут уступать место неформализованным критериям.

Можно выделить следующие виды эффекта:

- сокращение затрат;

- увеличение дохода;

- снижение риска производства и сбыта;

- приобретение новых знаний;

- социальный эффект.

Тип отношений. Выделение различных отношений взаимозависимости инвестиционных проектов весьма важно при их анализе.

Проекты называются независимыми, если решение о принятии одного не сказывается на решении о принятии других. Проекты называются альтернативными или взаимоисключающими, если принятие одного из них означает, что остальные должны быть отвергнуты.

Проекты связаны между собой отношениями комплементарности, если принятие нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким другим проектам. Например, строительство сервисного центра сопровождается не только доходом от оказания услуг этим центром, но и ростом числа покупателей основной продукции, привлеченных перспективой возможности ремонта приобретенного изделия. Выявление отношений комплементарности подразумевает рассмотрение проектов в комплексе, а не изолированно. Это имеет особое значение, когда принятие проекта по основному критерию не является очевидным – в этом случае должны использоваться дополнительные критерии, в том числе наличие и степень комплементарности [25].

Проекты связаны между собой отношениями замещения, если принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким действующим проектам.

Признаки классификации инвестиционных проектов: тип денежного потока и отношение к риску были рассмотрены ранее.

5.2. Принципы формирования и подготовки инвестиционных проектов

Этапы и стадии подготовки инвестиционной документации

Подготовка и реализация крупного инвестиционного проекта – длительный и, как правило, очень дорогостоящий процесс, состоящий из ряда этапов и стадий.

В международной практике принято различать четыре основных этапа этого процесса:

- ✓ предынвестиционный;
- ✓ инвестиционный;
- ✓ эксплуатационный;
- ✓ ликвидационный.

В настоящем учебном пособии будут рассмотрены вопросы, в основном имеющие отношение к предынвестиционному этапу, т.е. в центре внимания будут методы решения проблем, возникающих на последовательных стадиях предынвестиционного этапа. Например, в справочнике ЮНИДО выделяются четыре такие стадии [8]:

- ✓ поиск инвестиционных концепций (opportunity studies);

- ✓ предварительная подготовка проекта (pre – feasibility studies);
- ✓ окончательная подготовка проекта и оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости (feasibility studies);
- ✓ стадия финального рассмотрения и принятия по нему решения (final evaluation).

Российская практика оценки эффективности инвестиционных проектов [22] предусматривает несколько иные названия стадий разработки проектов, что не меняет логики постадийной их подготовки.

Логика постадийной подготовки проекта заключается в том, что: вначале надо найти саму возможность улучшения показателей предприятия с помощью инвестирования, иначе говоря – во что можно вложить деньги. Затем надо тщательно проработать все аспекты реализации инвестиционной идеи и разработать адекватный предварительный бизнес-план, основанный на недостаточно полной еще информации (усредненных статистических данных, аналогиях, экспертных оценках). Подготовка необходимой информации не требует значительных затрат, но должна быть осуществлена достаточно быстро. Если такой предварительный бизнес-план представляет интерес, то исследования стоит продолжить. Это предполагает более углубленную проработку проекта и тщательную оценку экономических и финансовых аспектов намечаемого инвестирования. Ясно, что требования к достоверности используемой информации на этой стадии возрастают. Все расчеты должны быть максимально объективными. Наконец, если результаты и такой оценки оказываются привлекательными, наступает стадия принятия окончательного решения о реализации проекта.

Постадийный подход обеспечивает возможность постепенного нарастания затрат на подготовку проекта. На каждой стадии производится оценка финансово-экономических показателей и отбор наиболее привлекательных проектов. Исследования на следующей стадии продолжаются только для отобранных проектов. Неперспективные проекты отвергаются, что позволяет избежать затрат в случае, если бы все инвестиционные концепции доходили до дорогостоящей стадии окончательной подготовки и тщательной оценки.

Важность такой фильтрации проектов будет более понятна, если принять во внимание, что, по имеющимся оценкам, стоимость работ по окончательной подготовке и оценке проекта может достигать для малых проектов 1–3 %, а для крупных – 0,2–1 % общей суммы инвестиций.

Поиск инвестиционных возможностей

Поиск и выбор идей, в которые стоит вложить деньги, – задача с множеством вариантов решений.

В международной практике принята следующая классификация исходных посылок, на основе которых может вестись поиск инвестиционных концепций предприятиями и организациями самого разного профиля:

1) наличие полезных ископаемых или иных природных ресурсов, пригодных для переработки и производственного использования. Круг таких ресурсов может быть очень широк: от нефти и газа до леса-топляка и растений, пригодных для фармацевтических целей;

2) возможности и традиции существующего сельскохозяйственного производства, определяющие потенциал его развития и круг проектов, которые могут быть реализованы на предприятиях агропромышленного комплекса;

3) оценки возможных в будущем сдвигов в величине и структуре спроса под влиянием демографических или социально-экономических факторов либо в результате появления на рынке новых типов товаров;

4) структура и объемы импорта, которые могут стать толчком для разработки проектов, направленных на создание импортозамещающих производств (особенно, если это поощряется правительством в рамках внешне-торговой политики);

5) опыт и тенденции развития структуры производства в других отраслях, особенно со сходными уровнями социально-экономического развития и аналогичными ресурсами;

6) потребности, которые уже возникли или могут возникнуть в отраслях-потребителях в рамках отечественной или мировой экономики;

7) информация о планах увеличения производства в отраслях-потребителях или растущем спросе на мировом рынке на уже производимую продукцию;

8) известные или вновь обнаруженные возможности диверсификации производства на единой сырьевой базе (например, углубление переработки древесины путем создания отделочных материалов из отходов производства и некачественного леса);

9) рациональность увеличения масштабов производства с целью достижения экономии издержек при массовом производстве;

10) общеэкономические условия (например, создание правительством особо благоприятного инвестиционного климата, улучшение возможностей для экспорта в результате изменений обменных курсов национальной валюты и т.д.).

На основе таких исходных посылок можно сформулировать лишь укрупненную идею инвестиционного проекта. На этой стадии готовится относительно краткое описание идеи проекта, носящее общий характер и базирующееся на очень приближенных, укрупненных данных, полученных на основе государственной статистики, общедоступной информации, экспертных оценок и т.п. И до тех пор, пока та или иная концепция инвести-

ционного проекта не получит хотя бы принципиального одобрения лиц, ответственных за принятие решений об инвестициях, нецелесообразно тратить дополнительные средства на сбор и подготовку более детальной и достоверной информации.

Предварительная подготовка инвестиционного проекта

Задачей этой стадии работ является разработка инвестиционного проекта (или бизнес-плана проекта), т.е. решение задачи, общей для любой новой коммерческой деятельности. Однако, если для обычного (небольшого) коммерческого проекта, не требующего дополнительного инвестиционного цикла или связанного с относительно небольшими суммами капитальных затрат, разработанный бизнес-план (предварительная подготовка) может стать основным обосновывающим документом, то при подготовке крупных проектов инвестиций в реальные активы он превращается лишь в промежуточный документ, что не делает его менее важным. Задача такого бизнес-плана состоит в поиске ответа на два основных вопроса:

– является ли концепция инвестиционного проекта настолько перспективной и сулящей такие выгоды, что имеет смысл продолжить над ней работать, готовя детальные материалы для оценки технико-экономической и финансовой привлекательности проекта?

– есть ли в данной концепции какие-то аспекты, которые имеют решающее значение для будущего успеха проекта и исследованию которых надо поэтому уделить особое внимание.

Бизнес-план – это документ, который описывает все основные аспекты будущего коммерческого предприятия, анализирует все проблемы, с которыми оно может столкнуться, а также определяет способы решения этих проблем. Поэтому правильно составленный бизнес-план в конечном счете отвечает на вопрос: стоит ли вообще вкладывать деньги в это дело и принесет ли оно доходы, которые окупят все затраты сил и средств? Конечно, каждый предприниматель-новичок старается продумать эти вопросы, но очень важно составить бизнес-план на бумаге в соответствии с определенными требованиями и провести специальные расчеты – это помогает заранее увидеть будущие проблемы и понять, преодолимы ли они и где надо заранее подстраховаться.

Личное участие руководителя в разработке бизнес-плана настолько важно, что многие зарубежные банки и инвестиционные фирмы вообще отказываются рассматривать заявки на выделение средств, если становится известно, что проект с начала и до конца был подготовлен консультантом со стороны, а руководителем лишь подписан. Это не значит, конечно, что не надо пользоваться услугами консультантов. Совсем наоборот, привлечение экспертов весьма приветствуется инвесторами. Речь о другом: раз-

работка проекта требует личного участия руководителя предприятия или человека, собирающегося открыть свое дело. Включаясь в эту работу, он как бы моделирует свою деятельность, проверяя на прочность и сам замысел, и себя: хватит ли у него сил обеспечить успех проекту.

Овладение искусством разработки бизнес-планов сегодня становится крайне актуальным в силу трех причин:

во-первых, в нашу экономику идет новое поколение предпринимателей, многие из которых никогда не руководили хоть каким-нибудь коммерческим предприятием и потому плохо представляют весь круг ожидающих их проблем в рыночной экономике;

во-вторых, меняющаяся хозяйственная среда ставит и опытных руководителей предприятий перед необходимостью по-иному просчитывать свои будущие шаги и готовиться к конкурентной борьбе, в которой не бывает мелочей;

в третьих, рассчитывая получить иностранные инвестиции для подъема нашей экономики, необходимо уметь обосновывать свои заявки и доказывать инвесторам, что мы способны просчитывать все аспекты использования таких инвестиций.

Назначение бизнес-плана состоит в том, чтобы помочь предпринимателям и экономистам решить четыре основные задачи:

- изучить емкость и перспективы будущего рынка сбыта;
- оценить те затраты, которые будут необходимы для изготовления и сбыта нужной этому рынку продукции, и соизмерить их с теми ценами, по которым можно будет продавать свои товары, чтобы определить потенциальную прибыльность задуманного дела;
- обнаружить все возможные «подводные камни», подстерегающие новое дело;
- определить те сигналы и те показатели, на основе которых можно будет регулярно оценивать деятельность предприятия.

Предварительный бизнес-план должен иметь вполне определенную структуру, аналогичную той, которая будет необходима при детальной разработке проекта. Справочник ЮНИДО рекомендует выделить в этой структуре разделы, посвященные анализу возможных решений в части:

- 1) объемов и структуры производства товаров, на основе изучения потенциала рынка и производственных мощностей, необходимых для обеспечения прогнозируемых объемов выпуска товаров;
- 2) технических основ организации производства: характеристике будущей технологии и парка оборудования, необходимого для ее реализации;
- 3) желательного и возможного размещения новых производственных объектов;
- 4) используемых ресурсов и их объемов, необходимых для производства;

- 5) организации трудовой деятельности персонала и оплаты труда;
- 6) размеров и структуры накладных расходов;
- 7) организационно-правового обеспечения реализации проекта, включая юридические формы функционирования вновь создаваемого объекта;
- 8) финансового обеспечения проекта, т.е. оценки необходимых сумм инвестиций, возможных производственных затрат, а также способов получения инвестиционных ресурсов и достижимой прибыльности их использования.

Окончательная подготовка проекта и оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости [41]

Подготовка детального технико-экономического и финансового обоснования проекта должна обеспечивать альтернативное рассмотрение проблем, связанных со всеми аспектами готовящихся инвестиций: техническими, финансовыми и коммерческими. Решение такой задачи не по силам только экономистам, а потому желательно, чтобы на этом этапе над проектом работала постоянная группа специалистов различного профиля (в зависимости от вида деятельности предприятия и его особенностей). Например, для разработки проектов в сфере материального производства можно рекомендовать следующий состав группы:

- 1) экономист с опытом работы в данной отрасли (руководитель группы);
- 2) специалист по анализу рынков сбыта будущей продукции;
- 3) инженер-конструктор, хорошо знающий особенности будущей продукции и возможные проблемы при ее реализации и особенности сервиса;
- 4) инженеры-технологи, хорошо знающие технологию изготовления продукции;
- 5) инженер-строитель, имеющий опыт создания аналогичных производств;
- 6) различные специалисты по учету затрат в производствах данного типа.

Наряду с постоянными специалистами в работе группы обычно принимают участие эксперты по отдельным проблемам (юристы, экологи и т.д.).

На этой стадии аналитических работ особенно важно как можно точнее определить масштабы будущего проекта, т.е. величину планируемого выпуска или количественные параметры деятельности в сфере услуг. Без такого уточнения бессмысленно вести дальнейший сбор информации. Причина очевидна: от масштабов будущей деятельности на вновь создаваемом производственном объекте будут зависеть потребности в инвестициях, затраты на производство продукции (оказание услуг) и в конечном счете прибыль. Кроме того, без определения масштабов будущей производст-

венной деятельности невозможно проводить достоверное сравнение различных вариантов инвестиционных проектов.

Не менее важная задача этой стадии работ – как можно более точное временное планирование всех видов работ, без которых данный инвестиционный проект не может быть реализован. Такое планирование особенно важно для анализа на основе сопоставления дисконтированных денежных притоков и оттоков.

Подготовка всех типов данных для принятия окончательного решения составляет основное содержание стадии окончательной формулировки инвестиционного проекта и тщательной оценки его технико-экономической и финансовой приемлемости.

Резюме

Термин «инвестиционный проект» в настоящем учебном пособии понимается как комплекс действий (работ, услуг, приобретений, управленческих операций и решений), направленных на достижение сформулированной цели.

Инвестиционные проекты классифицируются по следующим признакам:

– **масштаб проекта** (глобальные, народнохозяйственные, крупномасштабные, локальные);

– **предназначение инвестиций** (повышение эффективности, расширение производства, создание новых производств, выход на новые рынки, инновации, решение социальных задач, исполнение требований законодательства);

– **тип предполагаемого эффекта** (сокращение затрат, увеличение доходов, снижение риска производства и сбыта, новые знания, социальный эффект);

– **тип отношений** (независимость, альтернативность, комплементарность, замещение);

– **тип денежного потока** (ординарность, неординарность);

– **отношение к риску** (рисковость, безрисковость).

Подготовка и реализация инвестиционного проекта – длительный и, как правило, дорогостоящий процесс, состоящий из ряда этапов и стадий.

В международной практике принято различать четыре этапа этого процесса:

– **предынвестиционный этап;**

– **этап инвестирования;**

– **этап эксплуатации;**

– **этап ликвидации.**

Прединвестиционный этап выполняется в несколько стадий. В справочнике ЮНИДО выделяются четыре такие стадии:

- **поиск инвестиционных концепций;**
- **предварительная подготовка проекта;**
- **окончательная подготовка проекта и оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости;**
- **стадия финального рассмотрения и принятия по нему решения.**

Российская практика оценки эффективности инвестиционных проектов предусматривает несколько иные названия стадий разработки проектов, что не меняет логики постадийной их подготовки:

- стадия разработки инвестиционного предложения и декларации о намерениях (экспресс-оценки инвестиционного предложения);
- стадия разработки «обоснования инвестиций»;
- стадия разработки технико-экономического обоснования проекта;
- стадия осуществления инвестиционного проекта (экономический мониторинг).

Логика постадийной подготовки проекта заключается в том, что:

- вначале надо найти саму возможность улучшения показателей предприятия с помощью инвестирования (во что вложить деньги);
- затем тщательно проработать все аспекты реализации инвестиционной идеи и разработать предварительный бизнес-план, основанный на недостаточно полной еще информации (усредненных статистических данных, аналогиях, экспертных оценках);
- если такой предварительный бизнес-план представляет интерес, то исследования следует продолжить. Это предполагает более углубленную проработку проекта и тщательную оценку экономических и финансовых аспектов намечаемого инвестирования. Требования к достоверности информации на этой стадии возрастают. Все расчеты должны быть максимально объективными;
- если результаты такой оценки бизнес-плана оказываются привлекательными, наступает стадия принятия окончательного решения о реализации проекта.

Постадийный подход обеспечивает возможность постепенного нарастания затрат на подготовку проекта. На каждой стадии производится оценка финансово-экономических показателей и отбор наиболее привлекательных проектов. Исследования на следующей стадии продолжаются только для отобранных проектов. Неперспективные проекты отвергаются, что позволяет избежать излишних «бросовых» затрат.

Контрольные вопросы

1. Что означает термин «инвестиционный проект»?
2. Перечислите основные признаки классификации инвестиционных проектов.
3. Классификация инвестиционных проектов по признаку «масштаб проекта».
4. Классификация проектов по признаку «предназначение инвестиций».
5. Классификация инвестиционных проектов «по типу отношений»;
6. Охарактеризуйте проекты, связанные между собой отношениями комплементарности и замещения.
7. Перечислите этапы (фразы) подготовки и реализации инвестиционных проектов и объясните содержание этапов.
8. Перечислите стадии выполнения предынвестиционного этапа проекта, предусмотренные справочником ЮНИДО.
9. Объясните логику постадийной подготовки инвестиционного проекта.
10. Каковы исходные посылки, на основе которых может вестись поиск инвестиционных концепций предприятий?
11. На основе какой информации разрабатывается предварительный бизнес-план инвестиционного проекта?
12. Каковы основные задачи предварительного бизнес-плана инвестиционного проекта?
13. Должен ли руководитель предприятия принимать личное участие в разработке бизнес-плана?
14. По каким причинам овладение искусством разработки бизнес-планов в России становится крайне актуальным?
15. Из каких основных разделов состоит бизнес-план инвестиционного проекта?

6. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

После изучения этого раздела вы сможете получить представление:

- о видах эффективности инвестиционных проектов;
- об основных принципах оценки эффективности инвестиционных проектов;
- об этапах оценки эффективности инвестиционных проектов;
- об особенностях оценки эффективности на разных стадиях разработки проекта;
- о финансовой реализуемости инвестиционных проектов;
- о стоимости денег во времени и дисконтировании;
- о будущей стоимости аннуитета;
- о текущей стоимости аннуитета;
- о норме дисконта и коэффициенте дисконтирования;
- о норме дисконта как стоимости капитала;
- о норме дисконта с поправкой на риск;
- об учете изменения нормы дисконта во времени.

6.1. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов [22]

Определение и виды эффективности инвестиционных проектов

Эффективность – категория, отражающая соответствие проекта целям и интересам его участников

Осуществление эффективных проектов увеличивает поступающий в распоряжение общества внутренний валовой продукт (ВВП), который затем делится между участвующими в проекте субъектами (фирмами, акционерами и работниками, банками, бюджетами разных уровней и пр.). Поступлениями и затратами этих субъектов определяются различные виды эффективности ИП.

Рекомендуется оценивать следующие виды эффективности:

- эффективность проекта в целом;
- эффективность участия в проекте.

Эффективность проекта в целом оценивается с целью определения потенциальной привлекательности проекта для возможных участников и поисков источников финансирования. Она включает в себя:

- общественную (социально-экономическую) эффективность проекта;
- коммерческую эффективность проекта.

Показатели общественной эффективности учитывают социально-экономические последствия осуществления ИП для общества в целом, в том числе как непосредственные результаты и затраты проекта, так и «внешние»: затраты и результаты в смежных секторах экономики, экологические, социальные и иные внеэкономические эффекты.

Показатели коммерческой эффективности проекта учитывают финансовые последствия его осуществления для единственного участника, реализующего ИП, в предположении, что он производит все необходимые для реализации проекта затраты и пользуется всеми его результатами.

Показатели эффективности проекта в целом характеризуют с экономической точки зрения технические и организационные проектные решения.

Эффективность участия в проекте определяется с целью проверки реализуемости ИП и заинтересованности в нем всех его участников.

Эффективность участия в проекте включает:

- эффективность для предприятий-участников;
- эффективность инвестирования в акции предприятия (эффективность для акционеров);
- эффективность участия в проекте структур более высокого уровня по отношению к предприятиям-участникам ИП, в том числе:
 - региональную и народнохозяйственную эффективность – для отдельных регионов и народного хозяйства РФ;
 - отраслевую эффективность – для отдельных отраслей народного хозяйства, финансово-промышленных групп, объединений предприятий и холдинговых структур;
 - бюджетную эффективность ИП (эффективность участия государства в проекте с точки зрения расходов и доходов бюджетов всех уровней).

В настоящей работе мы рассмотрим оценку коммерческой эффективности локальных проектов в целом, а также проверку реализуемости ИП и оценку эффективности участия предприятий в проекте.

Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов

В основу оценок эффективности инвестиционных проектов положены следующие основные принципы [46]:

- рассмотрение проекта на протяжении всего его жизненного цикла (расчетного периода);
- моделирование денежных потоков, включающих все связанные с осуществлением проекта притоки и оттоки денежных средств за расчетный период;
- сопоставимость условий сравнения различных проектов (вариантов проекта);

– принцип положительности и максимума эффекта. Для того чтобы ИП с точки зрения инвестора был признан эффективным, необходимо, чтобы эффект от реализации проекта был положительным; при сравнении альтернативных ИП предпочтение должно отдаваться проекту с наибольшим значением эффекта;

– учет фактора времени. При оценке эффективности проекта должны учитываться различные аспекты фактора времени, в том числе динамичность параметров проекта и его экономического окружения; разрывы во времени (лаги) между производством продукции или поступлением ресурсов и их оплатой; неравноценность разновременных затрат и/или результатов;

– учет только предстоящих затрат и поступлений. При расчетах показателей эффективности должны учитываться только предстоящие в ходе осуществления проекта затраты и поступления, включая затраты, связанные с привлечением ранее созданных производственных фондов, а также предстоящие потери, непосредственно вызванные осуществлением проекта (например, от прекращения действующего производства в связи с организацией на его месте нового). Ранее созданные ресурсы, используемые в проекте, оцениваются не затратами на их создание, а альтернативной стоимостью (*opportunity cost*), отражающей максимальное значение упущенной выгоды, связанной с их наилучшим возможным альтернативным использованием. Прошлые, уже осуществленные затраты, не обеспечивающие возможности получения альтернативных (т.е. получаемых вне данного проекта) доходов в перспективе (невозвратные затраты, *sunk cost*), в денежных потоках не учитываются и на значение показателей эффективности не влияют;

– учет наиболее существенных последствий проекта. При определении эффективности ИП должны учитываться все последствия его реализации, как непосредственно экономические, так и внеэкономические;

– учет наличия разных участников проекта, несовпадения их интересов и различных оценок стоимости капитала, выражающихся в индивидуальных значениях нормы дисконта;

– многоэтапность оценки. На различных стадиях разработки и осуществления проекта его эффективность определяется заново, с различной глубиной проработки;

– учет влияния инфляции (учет изменения цен на различные виды продукции и ресурсов в период реализации проекта);

– учет влияния неопределенности и рисков, сопровождающих реализацию проекта.

Этапы оценки эффективности инвестиционных проектов

Оценка эффективности инвестиционных проектов проводится в два этапа [46].

На первом этапе рассчитываются показатели эффективности проекта в целом. Цель этого этапа – агрегированная экономическая оценка проектных решений и создание необходимых условий для поиска инвесторов. Для локальных проектов оценивается только их коммерческая эффективность и, если она оказывается приемлемой, то можно переходить ко второму этапу оценки.

Если источник и условия финансирования уже известны, оценку коммерческой эффективности проекта можно не производить.

Второй этап осуществляется после выработки схемы финансирования. На этом этапе уточняется состав участников и определяется финансовая реализуемость и эффективность участия в проекте каждого из них.

Для локальных проектов на этом этапе определяется эффективность участия в проекте отдельных предприятий-участников, эффективность инвестирования в акции таких акционерных предприятий.

Оценка эффективности на разных стадиях разработки проекта

Оценка эффективности инвестиционных проектов осуществляется на следующих стадиях:

- поиск инвестиционных возможностей (другие названия – определение возможностей, инвестиционное предложение, бизнес-проспект, opportunity studies, OS);

- предварительная подготовка проекта (другие названия – стадия предварительного выбора, обоснование инвестиций, pre-feasibility studies, PS);

- окончательная подготовка проекта (другие названия – стадия проектирования, технико-экономическое обоснование, final evaluation, FE).

На стадиях поиска инвестиционных возможностей и предварительной подготовки проекта, как правило, ограничиваются оценкой эффективности проекта в целом, при этом расчеты денежных потоков производятся в текущих ценах. Схема финансирования проекта может быть намечена в самых общих чертах (в том числе по аналогии, на основании экспертных оценок).

На стадии окончательной подготовки проекта оцениваются все приведенные выше виды эффективности. При этом должны использоваться реальные исходные данные, в том числе и по схеме финансирования, а расчеты должны производиться в текущих и прогнозных ценах.

Схема финансирования.

Финансовая реализуемость инвестиционных проектов

Цель определения схемы финансирования – обеспечение финансовой реализуемости инвестиционного проекта, т.е. обеспечение такой структуры денежных потоков проекта, при которой на каждом шаге расчета имеется достаточное количество денег для его продолжения. Если не учитывать неопределенность и риск, то достаточным условием финансовой реализуемости инвестиционного проекта является неотрицательность на каждом шаге t величины накопленного сальдо потока.

При разработке схемы финансирования определяется потребность в привлеченных средствах. При необходимости возможно вложение части положительного сальдо суммарного денежного потока на депозиты или в долговые ценные бумаги. Такие вложения называются вложением в дополнительные фонды.

В дополнительные фонды могут включаться средства из амортизации и чистой прибыли. Включение средств в дополнительные фонды рассматривается как отток.

Притоки от этих средств рассматриваются как часть внереализационных притоков инвестиционного проекта (от операционной деятельности).

6.2. Методы оценки инвестиций

Общие положения по экономической оценке инвестиционных проектов

Экономическая оценка инвестиционных проектов занимает центральное место в процессе обоснования и выбора возможных вариантов вложения средств в операции с реальными активами. При всех прочих благоприятных характеристиках проекта он никогда не будет принят к реализации, если не обеспечит:

- возмещение вложенных средств за счет доходов от реализации товаров или услуг;
- получение прибыли, обеспечивающей рентабельность инвестиций не ниже желательного для предприятия уровня;
- окупаемости инвестиций в пределах срока, приемлемого для предприятия.

Определение реальности достижения именно таких результатов инвестиционной деятельности и является ключевой задачей оценки финансово-экономических параметров любого проекта вложения средств в реальные активы.

Проведение такой оценки всегда является достаточно сложной задачей, что объясняется рядом факторов:

– во-первых, инвестиционные расходы могут осуществляться либо разово, либо неоднократно на протяжении достаточно длительного периода времени (иногда до нескольких лет);

– во-вторых, длителен и процесс получения результатов от реализации инвестиционных проектов (во всяком случае, он превышает один год);

– в-третьих, осуществление длительных операций приводит к росту неопределенности при оценке всех аспектов инвестиций и к риску ошибки.

Именно наличие этих факторов породило необходимость создания специальных методов оценки инвестиционных проектов, позволяющих принимать достаточно обоснованные решения с минимально возможным уровнем погрешности (хотя абсолютно достоверного решения при оценке инвестиционных проектов, конечно же, быть не может).

Стоимость денег во времени. Дисконтирование

Одной из основных причин возникновения специальных методов оценки инвестиционных проектов является неодинаковая ценность денежных средств во времени.

В наиболее общем виде смысл понятия «стоимость денег во времени» может быть выражен фразой – рубль, имеющийся в распоряжении сегодня, и рубль, ожидаемый к получению в некотором будущем, не равны, а именно: первый имеет большую ценность по сравнению со вторым по двум причинам.

Первой причиной является обесценивание денег с течением времени из-за инфляции.

Вторая причина связана с обращением денежных средств. Рубль, вложенный в любого рода коммерческие операции (включая и простое помещение его на депозит в банке), способен через некоторое время превратиться в большую сумму за счет полученного с его помощью дохода.

Эта истина является аксиомой финансовых операций и предопределяет весь механизм экономического обоснования и анализа инвестиционных проектов.

В ы в о д : рубль сегодня стоит больше, чем рубль, который мы получим в будущем. Рубль, полученный сегодня, можно немедленно вложить в дело, и он будет приносить прибыль. Или его можно положить на банковский счет и получать процент

Наиболее простым и очевидным примером справедливости этой аксиомы является динамика средств, внесенных на сберегательный счет в банке.

Предположим, что мы сегодня можем положить 1000 руб. на депозит под 5 % годовых. Через год сумма на сберегательном счете составит 1050 руб.

В нашем примере будущая стоимость (future value или FV) сегодняшних 1000 руб. при ставке 5 % годовых составит 1050 руб.

$$FV_1 = 1\,000 \text{ руб.} + 1\,000 \text{ руб.} \cdot 0,05,$$

$$FV_1 = 1\,000 \text{ руб.} \cdot (1 + 0,05),$$

$$FV_1 = 1\,050 \text{ руб.}$$

Если мы не будем изымать деньги из банка и оставим их там на второй и третий годы, то окончательная сумма после завершения двухлетнего и трехлетнего периода соответственно составит:

$$FV_2 = [1000(1 + 0,05)](1 + 0,05) = 1000(1 + 0,05)^2 = 1102,5 \text{ (руб.)};$$

$$FV_3 = \{[1000(1 + 0,05)](1 + 0,05)\}(1 + 0,05) = 1000(1 + 0,05)^3 = 1157,62 \text{ (руб.)}$$

Эта модель умножения сбережений, известная как модель сложных процентов, в общем виде может быть записана следующим образом:

$$FV = PV(1 + E)^K, \quad (6.1)$$

- где
- FV – будущая величина той суммы, которую мы инвестируем в любой форме сегодня и которой будем располагать через интересующий нас период времени, в течение которого эти деньги будут работать;
 - PV (present value) – текущая (современная) величина той суммы, которую мы инвестируем ради получения дохода в будущем;
 - E – величина доходности инвестиций, в данном примере она равна ставке банковского процента по сберегательному вкладу, а в более общем случае – прибыльности инвестиций;
 - k – число стандартных периодов времени, в течение которых наши инвестиции будут участвовать в коммерческом обороте.

Как видно из указанной формулы для расчета будущей стоимости (FV), мы применяем сложный процент. Это означает, что процент, начисленный на первоначальную сумму, прибавляется к этой первоначальной сумме и на него также начисляется процент

Теперь попробуем решить обратную задачу, т.е. определить текущую (современную) стоимость (PV) (или определение того, сколько надо было бы инвестировать сегодня, чтобы получить некоторую сумму в будущем).

Для осуществления такого расчета используется формула, которая является обратной по смыслу формуле (6.1):

$$PV = \frac{FV_k}{(1+E)^k} = FV_k \frac{1}{(1+E)^k} . \quad (6.2)$$

Следовательно, текущая (современная) стоимость равна будущей стоимости, умноженной на коэффициент $\frac{1}{(1+E)^k}$, называемый коэффициентом дисконтирования

В нашем примере текущая стоимость (PV) 1000 руб., которые будут получены через 3 года при 5 % годовых, составит

$$PV = 1000 \cdot \frac{1}{(1+0,05)^3} = 863,84 \text{ (руб.)}.$$

Определяя величину текущей стоимости (PV) исходя из суммы будущей стоимости, мы проводим дисконтирование будущей стоимости.

Дисконтированием называется процесс приведения (корректировки) будущей стоимости денег к их текущей (современной стоимости). Процесс, обратный дисконтированию, а именно, определение будущей стоимости, есть не что иное, как начисление сложных процентов на первоначально инвестируемую стоимость

Процессы начисления сложных процентов и дисконтирования являются столь же древними, как и сам процесс кредитования, и используются финансовыми институтами с незапамятных времен.

Коэффициенты дисконтирования не требуется каждый раз считать отдельно, они приводятся в специальных таблицах (если невозможно применение специального программируемого калькулятора).

7. МЕТОДИКА РАСЧЕТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

7.1. Последовательность выполнения расчета эффективности проекта

Независимо от предлагаемой тематики проектов методический аппарат выполнения раздела вписывается в единую универсальную схему, подчиненную внутренней логике расчетов (рис. 7.1).

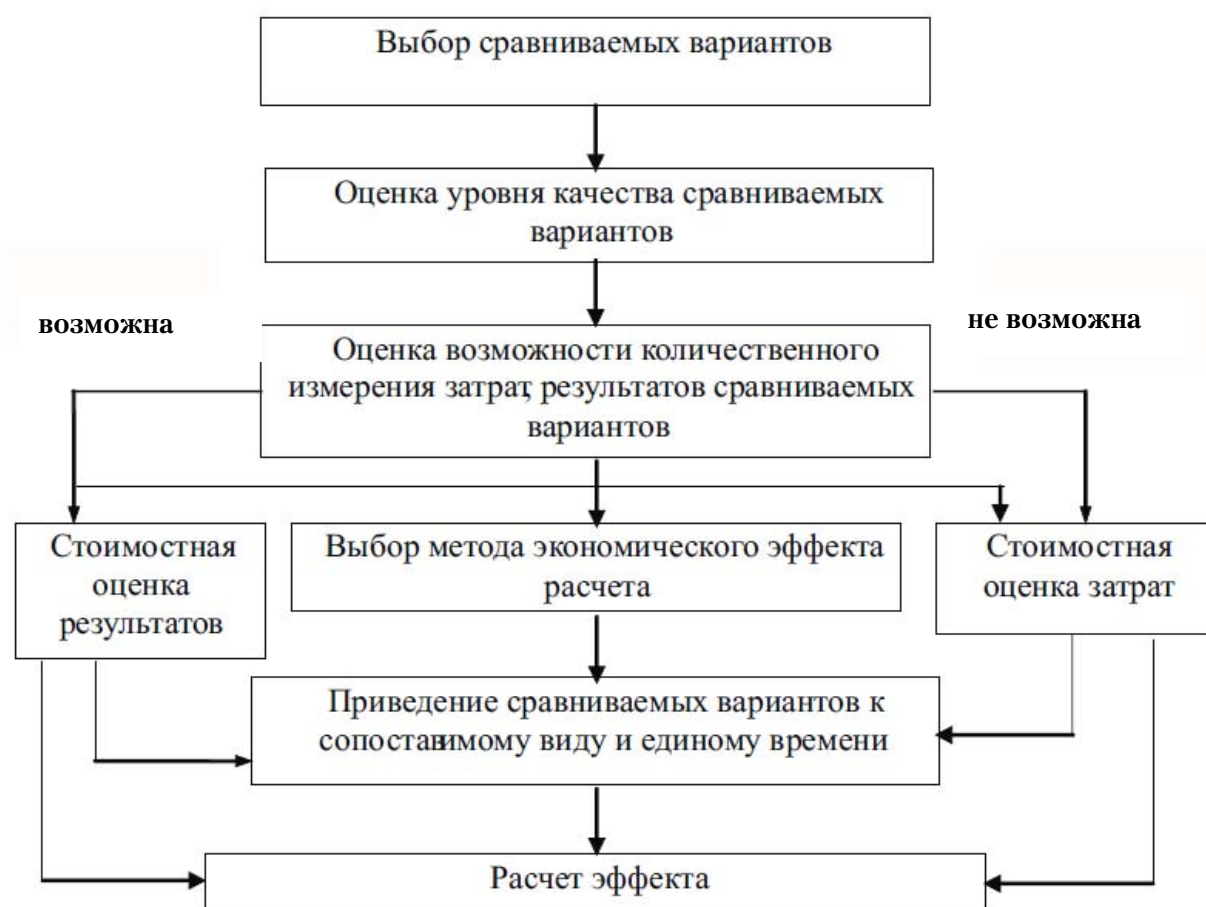


Рис. 7.1. Схема методики выполнения раздела

7.2. Стоимостная оценка затрат

Расчет экономического эффекта требует количественного измерения, как результатов, так и всех затрат.

Затраты рассчитываются на всех стадиях процесса: «исследование – производство – эксплуатация». Состав затрат представлен в табл.7.1. К единовременным инвестициям, капитальным вложениям относятся за-

траты, которые вкладываются в производство в течение ограниченного отрезка времени или в определенный момент времени.

Т а б л и ц а 7 . 1

Состав затрат на этапах жизненного цикла проекта
«исследование – производство – эксплуатация»

№ п/п	Стадии жизненного цикла	Виды затрат и их обозначение		Характеристика затрат
		Единовременные	Текущие	
1	Исследования	–	Сметная стоимость НИР ($S_{\text{ниокр}}$)	Калькуляция плановой себестоимости проведения НИР; определение договорной цены по теме исследования; определения прибыли
2	Производство а) НИОКР б) производство	Предпроизводственные затраты ($K_{\text{п.п.з.}}$) Капитальные вложения ($K_{\text{п}}$)	Себестоимость (С)	Затраты на проведение прикладных НИОКР и комплексную подготовку производства. Капитальные вложения рассчитываются как совокупность финансовых, материально-технических и трудовых ресурсов на основе проектно-сметной документации, действующих прейскурантов, ценников, норм и нормативов. Себестоимость включает все расходы, связанные с изготовлением продукции и ее реализацией и основывается на использовании действующих цен, норм и нормативов
3	Эксплуатация	Капитальные вложения ($K_{\text{п}}^3$)	Текущие эксплуатационные издержки (C_3)	Затраты на обновление, восстановление и поддержание функций проектного решения, ежегодные затраты на обновление проектного решения

К ним относятся затраты: на проведение прикладных НИОКР, включая затраты на изготовление, испытание макетов, моделей, опытных образцов, а также затраты на техническую подготовку производства и капитальные вложения – совокупность финансовых, материально-технических и трудовых ресурсов, выраженных в деньгах.

Текущие затраты определяются постоянно или через строго фиксированные отрезки времени в течение срока реализации проектного решения.

Деление затрат на единовременные и текущие является условным, т.к. на разных стадиях реализации «исследование – производство – эксплуатация» эти затраты могут быть и текущими, и единовременными.

Стоимостная оценка затрат определяется с учетом состава затрат на всех этапах «жизненного цикла» управленческого решения (в зависимости от типа проекта).

Расчет затрат на стадии исследования рассчитывается как сметная стоимость НИОКР (НИР). Величина сметной стоимости включается в предпроизводственные затраты и учитывается в составе капитальных вложений фирмы при реализации НИОКР.

Расчет затрат на стадии производства (реализации) включает в себя капитальные затраты и текущие затраты. Капитальные затраты определяются, тыс. руб.:

$$K_{\text{п}} = K_{\text{п.п.}} + K_{\text{п.ф}}, \quad (7.1)$$

где $K_{\text{п}}$ – реальные инвестиции, тыс. руб.;

$K_{\text{п.п.з}}$ – предпроизводственные затраты, тыс. руб.;

$K_{\text{п.ф}}$ – капитальные вложения в производственные фонды, тыс. руб.

Предпроизводственные затраты определяются, тыс. руб.:

$$K_{\text{п.п.з}} = S_{\text{ниокр}} + K_{\text{под}}, \quad (7.2)$$

где $S_{\text{ниокр}}$ – сметная стоимость научно-исследовательских работ, тыс. руб.;

$K_{\text{под}}$ – затраты на подготовку производства (освоение), тыс. руб.

$$K_{\text{п.ф}} = K_{\text{о.ф}} + K_{\text{о.с}} + K_{\text{пр}}, \quad (7.3)$$

где $K_{\text{о.ф}}$ – стоимость всех видов основных фондов, непосредственно стоимость оборотных средств (пополнение), тыс. руб.;

$K_{\text{пр}}$ – прочие капитальные вложения, связанные с предотвращением отрицательных социальных, экологических и др. последствий, созданием социальной инфраструктуры, тыс. руб.

Все составляющие капитальных вложений определяются прямым счетом. Расчет себестоимости проектных решений может определяться, в зависимости от условий применения, с помощью трех методов расчета:

– точного метода, когда завершена разработка по управленческому решению и имеется соответствующая документация и нормативы затрат;

– метода удельных весов, когда имеются данные о структуре затрат на базовое решение проблемы (приближенный метод);

– метода коэффициентов приведения, когда проблема решена на уровне структурной схемы с глубокой разработкой отдельных вопросов, имеются данные о процентах косвенных затрат и о соотношении прямых статей затрат по отдельным вопросам (приближенный метод).

Расчет текущих затрат проводится в форме калькуляции себестоимости (по статьям затрат) или в форме сметы затрат (по экономическим элементам) на реализацию проектного решения (табл. 7.2, табл. 7.3).

Т а б л и ц а 7 . 2

Смета затрат на производство (реализацию) проектного решения на год, тыс. руб.

Наименование затрат по экономическим элементам	Номер строк	Величина затрат		Условия расчета
		в руб.	в % к итогу	
1	2	3	4	5
Основные материалы (за вычетом возвратных отходов)	01			Прямой расчет $C_m = \left[\sum_{i=1}^n (H_m \cdot \Pi_m + \Pi_{m-3}) \sum_{i=1}^n H_0 \cdot \Pi_0 \right] \cdot A \quad (7.4)$
в т.ч. покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты и услуги других производств	02			
Вспомогательные материалы	03			
Топливо со стороны	04			$C_T = H_{Td} \cdot \Pi_T \cdot A \quad (7.5)$ $C_T = H_{Td} \cdot \Pi_T \cdot A \quad (7.6)$
Энергия со стороны	05			$C_3 = H_3 \cdot \Pi_3 \cdot A \quad (7.7)$
Заработная плата основная и дополнительная	06			Всех рабочих и специалистов
Отчисления на социальное страхование	07			Отчисления с заработной платы всех рабочих и специалистов
Амортизация основных фондов	08			Вся сумма амортизационных основных фондов
Прочие расходы	09			Включаются все расходы, которые по своему характеру не могут быть прямо отнесены ни к одному из перечисленных выше элементов
Итого затрат на производство	10			
Затраты на реализацию	11			
Итого затрат	12			

где C_m, C_T, C_3 – стоимость всех материалов, топлива и энергии со стороны, тыс. руб.;
 H_m, H_0, H_T, H_3 – нормы расхода соответствующих материалов, отходов, топлива, энергии на производство единицы продукции (услуг, работ), тыс. руб.;
 $\Pi_m, \Pi_{T-3}, \Pi_0, \Pi_T, \Pi_3$ – цена (тариф) за единицу соответствующего вида материала, транспортно-заготовительных работ, отходов, топлива и энергии, тыс. руб.
 A – годовой объем производства (реализации) в натуральных показателях;
 $i=1, \dots, n$ – виды основных материалов.

Таблица 7.3

Расчет статей затрат себестоимости продукции, млн руб.

№ п/п	Состав звена	Продукция 1	Продукция 2	Продукция 3	Всего
1	2	3	4	5	6
1	Операционные затраты, непосредственно связанные с производственной деятельностью (без НДС)				
1.1	В том числе: Сырье и материалы (табл. 2, стр. 1–3, гр.7)				
1.2	Комплекующие (табл. 2, стр. 1–3, гр.9)				
1.3	Затраты на топливо и электроэнергию для технических нужд				
1.4	Оплата труда основных работников				
1.5	Начисления на оплату труда основных работников (стр.1.4×0,395)				
1.6	Административные издержки (накладные расходы), в том числе:				
	– арендная плата за помещение и оборудование;				
	– затраты на транспорт, связь, канцелярские расходы				
	– затраты на коммунальные услуги				
	– заработная плата административного аппарата				
	– начисления на заработную плату административного аппарата				
1.7	Издержки, связанные со сбытом продукции				
2	Амортизационные отчисления				
3	Себестоимость месячного объема продукции (стр. 1 + стр.2)				
4	Расчетный месячный объем производства продукции в натуральном выражении (табл. 2, стр. 1–3, гр. 3)				
5	Себестоимость единицы продукции (стр. 3 : стр.4)				
6	Общая месячная себестоимость				

В тех случаях, когда невозможно получить все необходимые данные для составления калькуляции или сметы затрат проектного решения, себестоимость определяется с помощью приближенных методов. Расчет себестоимости проектного решения осуществляется на основе расчета фактических затрат по одной из прямых статей калькуляции (Z_{ϕ}) и удельного ве-

са ее в себестоимости базового продукта. Тогда полная себестоимость равна

$$C_n = \frac{Z_\phi}{Y_\phi} 100. \quad (7.8)$$

Метод коэффициентов приведения используется, если существует возможность расчленения проектного решения на отдельные блоки, по одному из которых (принятому за базовый) возможен прямой расчет затрат по статьям: сырье, материалы, покупные полуфабрикаты, заработная плата. Затраты по остальным блокам определяются через коэффициенты приведения ($K_{пр}$), рассчитываемые методом экспертных оценок. Расчет прямых статей калькуляции произведен в табл. 7.4.

Т а б л и ц а 7 . 4

Расчет калькуляции методом коэффициента приведения

Прочие статьи калькуляции	Блоки							Затраты в целом, тыс. руб.
	базовый	1		2		3		
	Затраты, тыс. руб.	$K_{пр}$	Затраты тыс.руб.	$K_{пр}$	Затраты тыс.руб.	$K_{пр}$.	Затраты тыс.руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Сырье и материалы	+	K_1	+	K_2	+	K_3	+	+
2. Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты и услуги других производств	+	K_1	+	K_2	+	K_3	+	+
3. Заработная плата рабочих (специалистов)	+	K_1	+	K_2	+	K_3	+	+

Расчет всех совокупных затрат при производстве (реализации) проектного решения производится по формуле

$$Z_n = C_n A + E_n K_n, \quad (7.9)$$

где C_n – полная себестоимость (рассчитанная по одному из указанных способов), тыс.руб.;

A – годовой объем реализации;

E_n – норматив эффективности капитальных вложений;

K_n – капитальные вложения в сфере производства и реализации проектного решения, тыс.руб.

Если невозможно определить капитальные вложения на этой стадии, то вместо совокупных затрат определяется цена проектного решения (табл. 7.5).

Таблица 7.5

Расчет планируемой цены

№ п/п	Составляющие цены	Продукция 1	Продукция 2	Продукция 3
1	Себестоимость единицы продукции			
2	Ставка минимально допустимой рентабельности, %	30		
3	Минимально допустимая рентабельность (стр. 2×стр. 1)			
4	Стоимость единицы продукции (стр. 3 + стр. 1)			
5	Ставка НДС, %			
6	Расчет НДС (стр.4×стр. 5 : 100)			
7	Минимальная цена ед. прод. с НДС (стр. 4 + стр. 6)			

Определив минимальную цену единицы продукции, необходимо произвести выбор планируемой цены реализации с учетом сложившихся цен на внутреннем и внешнем рынке. В дальнейшем планируемая цена реализации используется в расчетах результатов проектного решения

Расчет затрат на стадии эксплуатации. В сфере эксплуатации реализуемого решения расчет капитальных вложений включает в себя все единовременные затраты, которые несет потребитель в связи с внедряемым управленческим решением:

$$K_{\pi} = K_{\pi.в} + K_{с}, \quad (7.10)$$

где $K_{\pi.в}$ – прямые капитальные вложения потребителя продукции, тыс. руб.;

$K_{с}$ – сопутствующие капитальные вложения, тыс. руб.

К прямым капитальным вложениям относятся совокупные затраты на реализацию проектного решения или цена

$$K_{с} = K_{ед} + K_{о.ф} + K_{пр} + K_{п.ф}, \quad (7.11)$$

где $K_{с}$ – сопутствующие капитальные вложения, тыс. руб.;

$K_{ед}$ – единовременные затраты, тыс. руб.

$K_{о.ф}$ – затраты на элементы основных фондов, связанных с использованием проектного решения, тыс. руб.

$K_{пр}$ – прочие затраты связанные с предотвращением различных последствий, тыс. руб.

$K_{п.ф}$ – дополнительные затраты на создание социальной инфраструктуры, тыс. руб.

Основным методом определения сопутствующих (например, единовременных) капитальных вложений является метод прямого счета. При определении капитальных вложений потребителя управленческого реше-

ния могут возникнуть трудности в связи со сложностью ведения затрат, обусловленных использованием конкретного проектного решения. Этот вопрос решается совместно с консультантом раздела.

7.3. Стоимостная оценка результатов

Стоимостная оценка результатов использования проектного решения определяется по формуле, тыс. руб.:

$$P_{\tau} = \sum_{t=t_n}^{t_k} P_t \alpha_t, \quad (7.12)$$

где P_{τ} – стоимостная оценка проектного решения, тыс. руб.;

P_t – стоимостная оценка результатов в t -м году расчетного периода, тыс. руб.;

α_t – коэффициент приведения к расчетному году (дисконтирование);

t_n – начальный год расчетного периода (0 или 1-й год);

t_k – конечный год расчетного периода, лет.

В качестве начального расчетного периода принимается год начала финансирования работ, включая проведение исследований. Конечный год расчетного периода – это завершающий год жизненного цикла проектного решения.

Стоимостная оценка общих результатов в t -м году производится по формуле, тыс. руб.:

$$P_i = P_i^{\circ} + P_i^c, \quad (7.13)$$

где P_i° – стоимостная оценка основных результатов, тыс. руб.;

P_i^c – стоимостная оценка сопутствующих результатов, тыс. руб.

Для стоимостной оценки результатов и затрат могут использоваться базисные, мировые, прогнозные и расчетные договорные цены.

Стоимостная оценка результата может быть рассчитана и представлена в виде табл. 7.6.

Т а б л и ц а 7 . 6

Выручка от реализации продукции, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	По видам продукции
1	Объем продаж в натуральном выражении (за месяц)	
2	Планируемая цена реализации (продаж)	
3	Выручка от продаж (с НДС)	
4	Среднемесячная выручка (с НДС)	
5	НДС	
6	Среднемесячная выручка от реализации продукции (без НДС)	

Для расчета чистой прибыли необходимо произвести соответствующие исчисления по табл. 7.7.

Т а б л и ц а 7.7

Расчет прибыли (убытков)

№ п/п	Наименование показателей	Все-го	По годам (кварталам)		
			1998	1999	2000 и т.д.
1	Поступления – всего, в том числе:				
1.1	Выручка от продаж (без НДС) табл. 6 стр. 6				
1.2	Прочие доходы				
2	Расходы – всего, в том числе				
2.1	Себестоимость, всего (табл. 3 стр. 6), в том числе:				
2.1.1	Операционные затраты (табл. 3 стр.1)				
2.1.2	Амортизационные отчисления (табл. 3, стр. 2)				
2.2	Платежи в бюджет (в соответствии со ставками налогов), в том числе:				
	– налог на имущество				
	– налог на содержание жилфонда				
	– налог на пользователя автодорог				
2.3	Затраты на страхование проекта				
2.4	Прочие расходы				
3	Балансовая прибыль (стр.1 – стр. 2)				
4	Налог на прибыль				
5	Уплата процентов за кредит				
6	Чистая прибыль (стр.4 – (стр.4 + стр.5))				
7	Чистая прибыль нарастающим итогом				

Исключение сопутствующих результатов из расчетов может существенно исказить показатели эффективности анализируемых альтернативных (существующих) вариантов и в конечном итоге привести к отбору неэффективных решений.

Набор сопутствующих результатов, связанных с проектным решением, разнообразен (табл. 7.8). Однако следует иметь в виду, что механизм прямого денежного измерения и сопоставления с экономическими результатами при оценке эффективности в общем виде отсутствует. Поэтому для их оценки рекомендуется привлечение различных методов, использование каждого из которых определяется конкретным характером задачи. Их классификация представлена в табл. 7.9.

Таблица 7.8

Виды основных и сопутствующих результатов от использования проблемы

№ п/п	Виды результатов	Характеристика результата
1	Основной	Разработка проектов новых фирм Разработка новых производств (инвестиций) Разработка новых организационных структур предприятий Создание новых форм и методов организаций производства Разработка новых форм и методов управления производством Разработка схем управления персоналом Организация труда управленческого состава Рациональное размещение производств
2	Научный	Создание новых изделий, процессов Обнаружение новых ранее неизвестных факторов и их влияние Создание новых методов исследования и измерений Решение новых научных задач
3	Социальный	Повышение материального уровня трудового коллектива Изменение характера труда и улучшение его условий Повышение профессионально-квалификационного уровня Уменьшение вредного воздействия на человека техники, технологий производства Уменьшение текучести кадров Повышение производительности труда Развитие новых форм социальной адаптации управленческих решений
	Экологический	Улучшение параметров окружающей среды при принятии новых организационно-управленческих решений Разработка инвестиционных проектов с комплексным использованием ресурсов по утилизации отходов, экономии при внедрении новых способов переработки Уменьшение рентных платежей Снижение заболеваемости людей при использовании экологически правильных решений
	Внешикономический	Улучшение технико-экономических показателей исследований по проблеме Возможность экспорта научных идей, управленческих технологий и т.д.
	Финансовый (коммерческий)	Обеспечение требуемой нормы доходности при проектируемой организационно-управленческой проблеме
	Бюджетный	Повышение доходов и уменьшение расходов федерального или местного бюджета при проектируемой организационно-управленческой проблеме
	Другие виды результатов	Повышение технико-экономических показателей

Таблица 7.9

Характеристика методов определения результатов

№ п/п	Метод определения результатов	Условия применения
1	Метод прямого счета	Используется, главным образом, когда сопутствующие результаты могут быть непосредственно выражены в стоимостной форме и позволяют обеспечивать экономию затрат по проектному решению и получить за счет этого дополнительную прибыль
2	Метод косвенной оценки	Используется при возможности установления влияния изменения факторов на непосредственный экономический результат: – экономика затрат или прирост прибыли – повышение производительности труда – улучшение использования фонда рабочего времени и др.
3	Метод определения предотвращения ущерба	Используется в случае стоимостной оценки сопутствующих результатов, отражающей возможные потери в случае отказа от реализации данного проектного решения
4	Нормативный метод	Предусматривает определение стоимостных оценок сопутствующих результатов через систему экономических нормативов, принятым равным предельно доступным затратам, обеспечивающим достижение единого данного эффекта

7.4. Методы расчета эффективности по вариантам

Ввиду многообразия методического аппарата, используемого для расчетов эффективности, студент должен выбрать тот, который более всего показывает специфику проекта. Классификация методов эффективности проектных (альтернативных) решений приводится в табл. 7.10, 7.11

Критерии эффективности носят качественный и количественный характер. К качественным относятся:

- 1) научно-технический уровень управления;
- 2) уровень квалификации персонала (образование, опыт работы и др.);
- 3) обоснованность принимаемых решений персоналом;
- 4) достоверность и полнота информации управляющей системы;
- 5) уровень культуры управления (стиль управления, количество конфликтных ситуаций, социально-психологический климат);
- 6) уровень культуры труда работника (условия труда, использование рабочего времени, режим дня).

Количественными показателями могут быть следующие:

1. Трудовые:
 - а) численность персонала
численность работников;
 - б) трудоемкость выполнения управленческих работ;
 - в) величина затрат управленческого труда (чел.-ч) на 1 руб. объема производства.

2. Финансовые:

а) затраты на содержание персонала

фонд заработной платы;

б) затраты на содержание персонала на 1 руб. объема производства;

в) сумма прибыли на одного работника и прочие.

Т а б л и ц а 7 . 1 0

Классификация методов эффективности (расчетные формулы)

№ п/п	Критерий эффективности	Метод эффективности	Показатели эффективности
1	2	3	4
1	Максимальная величина эффекта	$\Phi(t) = [\Pi_1(t) - O_1(t)] + [\Pi_2(t) - O_2(t)] = \Phi_1(t) + \Phi(t)$ $b(t) = \sum_{e=1}^3 [\Pi_1(t) - O_i(t)] = \Phi_1(t) + \Phi^+(t) + \Phi_3(t)$ $B(t) = \sum_{\kappa=0}^1 b(\kappa) \rightarrow (+)$ $B_t = D_t - P_t; d = \frac{P_{инг}}{3_{инг}}$ $ЧДД = \sum_{t=0}^T (R_t - 3_t) \frac{1}{(1+E)^t}$ $ЧДД = \sum_{t=0}^T (Rt - 3t^+) \frac{1}{(1+E)^t} - K$ $ИД = \frac{1}{K} \sum_{t=0}^T (R_t - 3_t^+) \frac{1}{(1+E)^t} > 1$ $E_{вн} (ВНД): \sum_{t=0}^T \frac{R_t - 3_t^+}{(1+E_{вн})^t} = \sum_{t=0}^T \frac{K_1}{(1+E_{вн})^t}$	Коммерческая (финансовая) эффективность Бюджетная эффективность Экономическая эффективность
2	Максимальная величина экономического эффекта	$\Theta_r = \left(\sum_{t=ty}^{tk} P_t \alpha_t - \sum_{t=in}^{tk} 3_t \alpha_t \right) \rightarrow \max$	1. Величина результата по годам 2. Величина затрат по годам 3. Нестабильные ТЭП по годам расчетного периода
3	Максимальная величина экономического эффекта	$\Theta_r = P_r - 3_r \rightarrow \max$ $\Theta_r = \frac{P_t - 3_t}{K_p + E_n} \rightarrow \max$	1. Результат для разового применения 2. Затраты внедрения

Продолжение табл. 7.10

1	2	3	4
4	Максимальная величина экономического эффекта	$\mathcal{E}_r = \frac{(P_r - \mathcal{Z}_r)(1 + E_n)}{(K_p + E_n)(K'_p + E_n)} \rightarrow \max$	1, 2. То же 3. Производство в течение нескольких лет
5	Минимальная величина затрат	$\mathcal{Z}_r = \sum_{t=tn}^{tk} \mathcal{Z}_t \alpha_t \rightarrow \min$	1. Показатели затрат и их нестабильность по годам расчетного периода
6	Минимальная величина затрат	$\mathcal{Z}_r = \frac{\mathcal{Z}_r (1 + E_n)}{(K_p + E_n)(k'_k + E_n)} \rightarrow \min$	2. Показатель затрат за год и его стабильность по годам расчетного периода
7	Минимальная величина приведенной стоимости	$\mathcal{Z}_i = C_i + E_n K_i \rightarrow \min$ $\mathcal{Z}_i = K_i + T_n C_i \rightarrow \min$	1. Приведенные затраты 2. Себестоимость 3. Капитальные вложения 4. Коэффициент экономической эффективности
8	Срок окупаемости кап-вложений	$T_{ок} = \frac{K_1 - K_2}{C_2 - C_1}$	1. Капитальные вложения 2. Себестоимость 3. Нормативный срок окупаемости
9	Коэффициент экономической эффективности	$\mathcal{E}_{к.с} = \frac{C_b - C_n}{K_n + (\Phi_m - A_m - \Phi_p)}$; $E = \frac{(C_2 - C_1)}{K_1 - K_2}$	1. Себестоимость 2. Капитальные вложения 3. Нормативный коэффициент экономической эффективности
10	Годовой экономический эффект (по разнице приведенной стоимости)	$\mathcal{E} = [(\mathcal{Z}_1 - C_{c1})\phi + (\mathcal{E}_s - (\mathcal{Z}_2 - C_{c2}))] A_2$	1. Приведенные затраты по вариантам
11	Сокращение сроков	$\mathcal{E}_r = \mathcal{E}_y - \mathcal{E}_\phi; \mathcal{E}_y = H(1 - \frac{T_2}{T_1});$ $\mathcal{E}_\phi = E_n \Phi(T_1 - T_2)$	1. Приведенные затраты по вариантам
12	Основные показатели по проекту	Расчетные величины	2. Рентабельность; фондоотдача; производительность труда и другие показатели
13	Экспертно-балльные оценки	Анкетирование, опрос, балльные оценки, экспертиза	1. Абсолютные значения величины 2. Относительные значения величины

Окончание табл. 7.10

1	2	3	4
14	Смешанные показатели	Отражение специфики проектного решения	1. Социально-экономические показатели в натуральной и стоимостной форме 2. Эколого-экономические показатели
15	Ресурсные показатели	Отражение специфики проектного решения	1. Расход количества основных ресурсов производства на единицу продукции 2. Качественный показатель расхода ресурсов производства

Таблица 7.11

Расчет социально-экономической эффективности

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	Расчетные формулы
1	2	3	4
1	Эффективность управления (частные показатели)	%	$У1 = \text{численность работников аппарата управления} / \text{общая численность работников}$
	– техническая вооруженность управленческого труда	тыс.руб./чел	$У2 = \text{стоимость технических средств механизированного и автоматизированного управленческого труда} / \text{число работников аппарата управления}$
	– коэффициент технической вооруженности управленческого труда	$\frac{\text{чел.} - \text{ч}}{\text{чел.}}$	$У3 = \text{объем работ с применением технических средств (чел.-ч)} / \text{общий объем управленческих работников (чел.-ч)}$
	– степень централизации управленческих функций	доли	$У4 = \text{численность специалистов управления} / \text{общая численность специалистов управления на предприятии}$
2	Эффективность управления (основные показатели):	тыс.руб./чел.	$Э_{y1} = \text{изменение чистой прибыли} / \text{общее число работников управления}$
		доли	$Э_{y2} = \text{объем реализованной продукции} / \text{затраты на управление}$
3	Удельная сложность управления	$\max \text{величина при } \min S_{\text{орг}}$	$S_{\text{уд}} = \text{сложность производственной структуры управления} / \text{сложность организационной структуры управления}$

Продолжение табл. 7.11

1	2	3	4
4	Реорганизация структуры управления	%	$Y_{\text{АУП}} = Y'_{\text{АУП}} + Y''_{\text{АУП}} + E_n (K + \Pi)$ $Y'_{\text{АУП}} = 0,5 \frac{H_p}{100\%} (M_o + D_{\text{ц}} + M_o) = 0,5 D_{\text{ц}} \frac{H_p \%}{100\%}$ $Y''_{\text{АУП}} = (\sum 3^1 - \sum 3^2) M_n$ $\Pi = 0,01 \div 0,02 E_n (M_o + D_{\text{ц}})$
5	Совершенствование стандартизации, форм документации	годовой прирост прибыли	$\Pi_1 = N t_{\text{док}} \frac{\Phi 3 \Pi}{\Phi 3 \Pi 100} W + A_x \Phi 3 \Pi \frac{t_{\text{об}}}{12 t_{\text{пр}}}$
6	Преобразование рабочих мест специалистов	годовой прирост прибыли	$\Pi_2 = L_x \Phi 3 \Pi \frac{W_2}{100} \frac{\alpha}{100} + J \frac{\beta}{100} t_{\text{об}} \frac{\Phi 3 \Pi}{12}$
7	Организация проведения деловых совещаний	годовой прирост прибыли	$\Pi_3 = n_1 \ell_1 t_{\text{сов.1}} \frac{12 \Phi 3 \Pi}{\Phi 3 \Pi} - n_2 \ell_2 t_{\text{сов.2}} \frac{12 \Phi 3 \Pi}{\Phi 3 \Pi}$
8	Оценка руководителя при их выборе	баллы	$B_{\text{ср}} = \sum_i^n B_i / n$
9	Экономия от снижения производственного травматизма, внедрения охраны труда, расходов на подготовку и переподготовку кадров	тыс. руб.	$\Theta_{\text{тр}} = T_{n1} (L_{b1} + L_{u1} + L_{n1}) - T_{n2} (L_{b2} + L_{u2} + L_{n2})$ $\Theta_{\text{опр}} = S_{\text{опр1}} P_1 - S_{\text{опр2}} P_2$ $\Theta_{\text{тек}} = (S_{\text{ув}} + S_{\text{пр}} + S_{\text{п.у.}}) (1 - K_{m2} / K_{m1})$ $\Theta_{\text{кад}} = S_{\text{п}} P_{\text{в}}$
10	Оценка уровня организации труда		
	– коэффициент устойчивости кадров	доли единиц	$K_{\text{у.к.}} = 1 - \frac{n}{N}$
	– коэффициент использования квалификации рабочих	доли единиц	$K_{\text{к.р.}} = \frac{R_{\text{р}}}{R_{\text{ср}}} \geq 1.$
	– коэффициент безопасности труда	доли единиц	$K_{\text{б}} = 1 - \frac{t_m}{T}$
	– коэффициент условий труда	доли единиц	$K_{\text{у.т.}} = \frac{\sum m \alpha}{\sum m}$
	– коэффициент использования рабочего времени	доли единиц	$K_{\text{и.в.}} = 1 - \frac{\chi_n}{\Phi} \geq 0,95$
	– коэффициент ритмичности работы	доли единиц	$K_{\text{р}} = \frac{D_{\text{пл}}}{D_o}$
– коэффициент качества работ	доли единиц	$K_{\text{к}} = 1 - \frac{t_{\text{б}} + t_{\text{д}}}{T}$	

Продолжение табл. 7.11

1	2	3	4
11	Оценка сложных социальных результатов	баллы	$\Theta_{ij} = \sum B_{\mu ij}$ $\mu_{ij} = P_{ij} / \sum_{j=1}^n P_{ij}$
12	Сопутствующий экономический эффект социальных мероприятий при: – увеличении фонда отработанного времени	тыс. руб.	$\Theta_c = \Pi_p \Delta T_\phi$
	– снижение заболеваемости	тыс. руб.	$\Theta_c = B V \Delta V$
13	Сокращение сроков подготовки производства	лет тыс. руб.	$\Theta_1 = E_n \Theta_m (Tn_1 - Tn_2)$ $Tn = \sum_1^{TP} \left(\frac{TpKn - \sum_1^{TP} \Delta Tp}{P_{KBH} T_{CM} 365} \right)$ $\Theta_2 = \frac{E_n S_{y.пост.} (N_2 - N_1)}{N_1}$ $S_{y.пост.} = S_{np} N (S_{д.у.пост.} : 100)$ $N_2 = N_1 + N_1 (T_{n1} - T_{n2})$ $\Theta_3 = P_{m.n.} L_{cp} \frac{\Delta T}{100} - (E_n + \frac{Ha}{100}) K_{доп.}$ $\Delta T = \frac{Tn_{T2} - Tn_{T1}}{Tn_{T2}} 100$ $\Theta_o = \sum_{i=1}^{I_m} \Theta_i$
14	Эффективность организации управления: – коэффициент быстрогодействия принятия решения	доли единиц	$K_{bc} = \frac{B_p^H C_n^H}{B_p^c C_n^c}$
	– коэффициент непрерывности процессов управления	доли единиц	$K_{np} = 1 - \frac{\Pi_H}{Ц_{np}}$

Окончание табл. 7.11

1	2	3	4
	– коэффициент оперативности работы аппарата управления	доли единиц	$R_{ан} = \frac{\sum_1^m (D_i - d_i) R_i}{\sum_1^m D_i R_i}$
	– коэффициент экономичности аппарата управления	доли единиц	$R_{эк} = \frac{\Pi_c \ Ч_t \ C_c}{\Pi_\phi \ Ч_\phi \ C_\phi}$
	– коэффициент использования специалиста во времени	доли единиц	$\mu_{вр} = 1 - \frac{F_\phi}{F_d}$
	– коэффициент способности (соответствие) исполнителя	доли единиц	$\mu_{сп} = 1 - \frac{B_\phi}{B_n}$
	– коэффициент надежности оснащения специальных технических средств управления поступающей информации	доли единиц	$\mu_{ц} = 1 - P_c P_n P_D$ $\mu_{ц} = 1 - \frac{И_\phi}{И_{тр}}$
	– коэффициент быстроты принятия или подготовки решения	доли единиц	$\mu_{бр} = 1 - \frac{T_\phi}{T_{тр}}$

Конечная цель проектного решения – экономический производственный эффект.

Критериями повышения эффективности производства могут быть: увеличение выпуска продукции; повышение производительности труда; сокращение материальных и финансовых затрат на выпуск продукции и т.д.

7.5. Расчет основных технико-экономических показателей проектного решения

После расчетов абсолютной и относительной эффективности и выбора варианта проектного решения определяются основные технико-экономические показатели, примерный перечень которых представлен в табл. 7.12.

Т а б л и ц а 7.12

Основные ТЭП дипломного проектного решения

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Расчетные формулы
1	Чистый дисконтированный доход	тыс. руб.	$\text{ЧДД} = \sum_{t=0}^T (R_t - 3t) \frac{1}{(1+E)^t}$ $\text{ЧДД} = \sum_{t=0}^T (Rt - 3t^+) \frac{1}{(1+E)^t} - K$
2	Индекс доходности	относительные показатели (ИД>1)	$\text{ИД} = \frac{1}{K} \sum_{t=0}^T (R_t - 3_t^+) \frac{1}{(1+E)^t} > 1$
3	Внутренняя норма доходности	%	$E_{\text{вн}} (\text{ВНД}): \sum_{t=0}^T \frac{R_t - 3_t^+}{(1+E_{\text{вн}})^t} =$ $= \sum_{t=0}^T \frac{K_1}{(1+E_{\text{вн}})^t}$
4	Срок окупаемости инвестиций	лет	$T_{\text{ок}} = \frac{K_1 - K_2}{C_2 - C_1}$ <p>$T_{\text{ок}}$ = основной и оборотный капитал/общий объем продаж – (себестоимость – амортизация – плата за кредит) + проценты</p>
	Обобщающие оценки финансового состояния	доли	K_1 (коэффициент абсолютной ликвидности) = наличность + эквиваленты наличности/краткосрочные обязательства
	– ликвидность		K_2 (коэффициент покрытия) = краткосрочные обязательства + краткосрочные активы/краткосрочные обязательства
	– оборачиваемость (коэффициент деловой активности)	доли	K_0 = объем реализации (продаж)/среднегодовая стоимость активов
	Прибыльность: – рентабельность продукции	доли % %	$K_{\text{ос}}$ = объем реализации/среднегодовая стоимость собственного капитала $K_{\text{р.вал.}}$ = (валовая прибыль от реализации/себестоимость реализованной продукции) 100 % $K_{\text{р.чист.}}$ = (чистая прибыль/себестоимость реализованной продукции) · 100 %
	– рентабельность капитала	%	$K_{\text{р.вал.}}$ = (валовая прибыль/среднегодовой итог баланса) 100 %
	– рентабельность капитала	%	$K_{\text{р.чист.}}$ = (чистая прибыль/среднегодовой итог баланса) 100 %
	– рентабельность собственного капитала	%	$K_{\text{р.соб.}}$ = (чистая прибыль/среднегодовой собственный капитал) 100 %
	Стоимость проекта	тыс. руб.	$K_{\text{п}}^0 = K_{\text{п}} + K_{\text{п}}^3$

8. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

8.1. Цель и задачи

Проведение практических занятий имеет цель не только закрепление теоретического материала, но и приобретение умения и навыков оценки конкретных ситуаций и нахождение рациональных решений.

В процессе решения возникающих задач необходимо усвоить принципы отбора информации, адекватно отражающей существо ситуации. Следующим этапом будет овладение методикой обработки и решения задач. Завершает решение ситуационных задач анализ полученных результатов и выбор специального варианта.

8.2. Методика решения ситуационных задач

Порядок решения зависит от конкретной темы соответствующего теоретического материала. Возможность решения задач определяется знанием необходимых для данного случая экономических категорий, их сущности и механизма действия. Поэтому перед решением задач необходимо некоторое время на занятии уделить собеседованию или опросу по данной теме.

8.3. Содержание ситуационных задач

Задача 1. Рассчитать экономический эффект от применения комплектно-блочного метода при возведении компрессорной станции. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.1).

Т а б л и ц а 8 . 1

Показатели	Условное обозначение	Единица измерения	БТ	НТ
1	2	3	4	5
Полная сметная стоимость объекта	C_o	тыс. руб.	6061,5	5454,3
В том числе:				
а) строительно-монтажных работ:	C_m	То же	3151,2	2556,1
1-й год строительства	$C_{1м}$	"-"	2113,2	1712,6
2-й год строительства	$C_{2м}$	"-"	1039,9	843,5
б) оборудования:	$C_{об}$	"-"	2910,4	2898,2
Средняя величина общестроительных накладных расходов	H_p	%	19,9	19,9
Среднедневная выработка одного работающего	V_d	руб.	38	43
Среднедневная заработная плата одного работающего	C_d	То же	7,98	8,8

Окончание табл. 8.1

1	2	3	4	5
Среднегодовые эксплуатационные расходы	И	тыс.руб.	632	6490
Капитальные вложения потребителя	$K_{п}$	То же	425	329,2
Капитальные вложения строительных организаций в основные производственные фонды:	$K_{с}$	"/-	462	
1-й год строительства	$K_{1с}$	То же	231,8	309,5
2-й год строительства	$K_{2с}$ то же	114,1	152,5	
Затраты на проектирование комплектноблочного метода (с учетом приведения разновременных затрат) и освоение НТ	$C_{пр}$	То же	-	202,6
Срок службы здания	$T_{нс}$	лет	20	20
Продолжительность строительства	T	То же	1,5	1,2

Примечания: БТ – базисный вариант технического решения. НТ – вариант новой техники или существующей техники, организации, технологии.

Задача 2. Рассчитать экономический эффект от внедрения единой системы подготовки строительного производства с переводом объектов строительства на долговременные потоки. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.2).

Таблица 8.2

Показатели	Условные обозначения	Единица измерения	Величина показателей
Снижение труда на 1 млн руб. СМР	ΔP	чел.-лет	1,35
Среднегодовая заработная плата на одного человека	Z_t	руб.	2000
Прирост объемов СМР за счет роста производительности труда в год	ΔC_m	руб.	2250

Задача 3. Рассчитать годовой экономический эффект повышения коэффициента сменности работы строительных машин. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.3).

Таблица 8.3

Наименование показателей	Условные обозначения	Единица измерения	Величина
1	2	3	4
Годовой фонд рабочего времени экскаватора	Φ	дн.	247
Коэффициент сменности (для БТ)	$K_{см}$	доли единицы	1,5
Простои во всех видах обслуживания и ремонта	D_p	дн/маш.-ч	0,0121
Средний коэффициент, учитывающий отклонение фактических затрат времени от нормативных	K_x	доли единицы	0,78

Окончание табл. 8.3

1	2	3	4
Средняя продолжительность одной перебазировки	$T_{п}$	дн.	1
Продолжительность работы на объекте	$T_{об}$	маш.-ч	240
Средняя продолжительность замены рабочего оборудования машины	T_3	дн.	0,1
Средняя периодичность замены рабочего оборудования машины	t_3	маш.-ч	300
Оптовая цена экскаватора ЭО-4121А	Ц	руб.	18140
Средняя продолжительность устранения одного отказа	B_0	дн.	0,3
Средняя периодичность отказов машины	t_0	маш.-ч	250

Задача 4. Определить годовой эффект от применения в строительстве бульдозера с разрыхлителем ДЗ-126А. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.4).

Таблица 8.4

Наименование	Условные обозначения	Единица измерения	БТ	НТ
Производительность на бульдозирование	$b_{т1}$	м ³ /ч	202	202
Производительность рыхления	$b_{т2}$	м ³ /ч	117	144
Средняя наработка на отказ	t_0	мото-ч	120	120
Средняя продолжительность устранения отказа	B_0	дн.	0,3	0,3
Удельный вес выполнения технологических процессов:	Y_i			
бульдозирование	Y_1	доли единицы	0,35	0,35
рыхление	Y_2	То же	0,1	0,1
рыхление с бульдозированием	Y_3	"-"	0,55	0,55
Оптовая цена	Ц	руб.	60320	62460
Средняя трудоемкость устранения отказа	Γ_0	чел.-ч	4,8	4,8

Решение:

а) Среднечасовая эксплуатационная производительность на бульдозировании определяется по формуле

$$b_3 = \sum_{i=1}^n b_{тi} K'_{тi} \alpha_i y_i, \quad (8.1)$$

где $b_{тi}$ – техническая часовая производительность при выполнении технологических операций в i -х конкретных условиях (например, в грунтах III категории), ед. прод./ч;

$K'_{тi}$ – коэффициент перехода от технической производительности к эксплуатационной для базисной техники, отражающий для i -х условий долю чистого времени работы БТ в продолжительности рабочей смены;

α_i – коэффициент, отражающий величину изменения K''_T . (Для НТ – $K''_T = K'_T$, для БТ $\alpha = 1$)

$$b'_{31} = b''_{31} = 202 \cdot 0,3 = 60,6 \text{ м}^3/\text{ч}.$$

Эксплуатационная производительность на рыхлении определяется по формулам:

$$b_3 = \sum_{i=1}^n b_{Ti} K'_{Ti} \alpha_i Y_i; \quad (8.2)$$

$$\alpha_2 = b'_T / b''_T + K'_T (1 - b'_T / b''_T) t_{cm} / (t_{cm} - t_H), \quad (8.3)$$

где t_{cm} – средняя продолжительность рабочей смены, ч;

t_H – часть перерывов в работе техники, обусловленных в основном конструктивными особенностями (выполнение ежемесячного обслуживания, замена рабочих органов, выдвижение стрелы или башни, заправка топливом, отдых машиниста и пр.), которые при работе НТ остаются неизменными, ч.

$$b'_{32} = 117 \cdot 0,3 = 35,1 \text{ м}^3/\text{ч}; \quad b''_{32} = 144 \cdot 0,3 \cdot 0,886 = 38,27 \text{ м}^3/\text{ч};$$

$$\alpha_2 = 117/144 + 0,3 (1 - 117/144) 7,5 / (7,5 - 1,75) = 0,886;$$

$$K'_T = 0,3;$$

$$t_{cm} = 7,5;$$

$$t_H = t_{eo} + t_{от} = 1 + 0,75 = 1,75 \text{ ч};$$

t_{eo} – продолжительность выполнения ежемесячного обслуживания;

$t_{от}$ – регламентированное время отдыха машиниста (10 % от t_{cm}).

Эксплуатационная производительность выполнения двух последовательных процессов определяется по формуле

$$b_{30} = b_{31} b_{32} / (b_{31} + b_{32}), \quad (8.4)$$

где b_{31} и b_{32} – среднечасовая эксплуатационная производительность машины при выполнении первого и второго технологических процессов:

$$b'_{30} = 60,6 \cdot 35,1 / (60,6 + 35,1) = 22,23 \text{ м}^3/\text{ч};$$

$$b''_{30} = 60,6 \cdot 38,27 / (60,6 + 38,27) = 23,46 \text{ м}^3/\text{ч}.$$

Среднечасовая эксплуатационная производительность (с учетом удельного веса различных технологических процессов)

$$\begin{aligned} b'_3 &= b'_{31} Y_1 + b'_{32} Y_2 b'_{30} Y_3 = \\ &= 60,6 \cdot 0,35 + 35,1 \cdot 0,1 + 22,23 \cdot 0,55 = 36,94 \text{ м}^3/\text{ч}; \end{aligned}$$

$$b_3'' = b_{31}'' Y_1 + b_{32}'' Y_2 b_{30}'' Y_3 =$$

$$= 60,6 \cdot 0,35 + 38,27 \cdot 0,1 + 23,46 \cdot 0,55 = 37,9 \text{ м}^3/\text{ч}.$$

б) Величина T_r в данном случае одинакова в сравниваемых вариантах и определяется по формуле

$$T_r = \Phi_{yi} / (1 / K_{cm} t_{cm} + D_p + T_{п} / T_{об} + T_3 / t_3), \quad (8.5)$$

где Φ – фонд рабочего времени, дн.; $\Phi = 247$ дн.;

K_{cm} – средний коэффициент сменности работы машины, количество смен/дн.;

t_{cm} – средняя продолжительность рабочей смены, маш./смена;
 $1/t_{cm} K_{cm} = 0,067$;

D_p – количество дней нахождения машины в техническом обслуживании и ремонте (плановом и неплановом), приходящееся на 1 маш.-ч работы, дн./маш.-ч:

$$D_p = \sum_{i=1}^n B_i H_i / K_x T_{ц} + B_o / t_o \quad (8.6)$$

при $\sum_{i=1}^n B_i H_i / K_x T_{ц} = 0,0126$ дн./маш.-ч; $K_x = 0,83$;

$D_p = 0,0126/0,83 + 0,3/175 = 0,0169$ дн./маш.-ч;

$T_{п}$ – средняя продолжительность одной перебазирования машины, дни;

$T_{об}$ – среднее количество машино-часов работы на одном объекте;

$T_{п}/T_{об} = 8/4000 = 0,002$ дн./маш.-ч.

Тогда $T_r' = T_r'' = 247 / (0,667 + 0,0169 + 0,002) = 2875$ маш.-ч;

T_3 – средняя продолжительность замены рабочего оборудования машины, дни (по технической документации);

t_3 – средняя периодичность замены рабочего оборудования машины (по данным эксплуатации), маш.-ч;

Y_i – удельный вес (в долях единицы) применения машин на выполнение различных видов работ.

Капитальные затраты K определяются по формуле

$$K_y = \sum_{i=1}^n \Pi_i K_{Bi} / B = \sum_{i=1}^n K_i / B. \quad (8.7)$$

Для бульдозеров $K_B = 1,09$, тогда $K' = 60320 \cdot 1,09 = 65748,8$ руб.;

$K'' = 62460 \cdot 1,09 = 68081,4$ руб.

Затраты на основную заработную плату машиниста определяются по формуле

$$Z_M = 1,3 \cdot 1,25 K_c \sum_{i=1}^{i=n} C_{Ti} = 1,62 K_c \sum_{i=1}^{i=n} C_{Ti} \quad (8.8)$$

$$Z_M = 1,62 \cdot 1,105 \cdot 0,893 = 1,599 \text{ руб./маш.-ч,}$$

где $C_T = 0,893$ руб.

Затраты на основную заработную плату рабочих, занятых техническим обслуживанием (ТО) и текущим ремонтом (плановым и неплановым) машин, определяются по формуле

$$Z_{\text{рем}} = 1,3 \cdot 1,2 K_c C_T \left(\sum_{i=1}^{i=n} r_i H_i / K_x T_{ц} + r_o / t_o \right); \quad (8.9)$$

$$Z_{\text{рем}} = 1,3 \cdot 1,2 \cdot 1,105 \cdot 0,755 (0,4136/0,8) + (4,8/175) = 0,736 \text{ руб./маш.-ч,}$$

где $C_T = 0,755$ руб.; $K_x = 0,8$;

$$\sum r_i H_i / T_{ц} = 0,4136.$$

Затраты на выполнение технического обслуживания и текущего ремонта (планового и непланового) машин определяются по формуле

$$P_{\text{рем}} = Z_{\text{рем}} + Z_{\text{рем}} K_{\text{нп}} K_{\text{зч}} / K_{\text{нз}} = Z_{\text{рем}} (1 + 0,846 K_{\text{зч}});$$

$$P_{\text{рем}} = 0,736(1 + 0,846 \cdot 1,35) = 1,577 \text{ руб./маш.-ч,}$$

где $K_{\text{зч}} = 1,35$.

Отчисления на амортизацию машин определяются по формуле

$$A = 1,1 a_n K_i / T_{г};$$

$$A' = 1,1 \cdot 0,206 \cdot 65748,8 / 2875 = 5,18 \text{ руб.};$$

$$A'' = 1,1 \cdot 0,206 \cdot 68081,4 / 2875 = 5,36,$$

где $a_n = 0,206$.

Затраты на топливо (БТ и НТ) определяется по формулам:

$$Z_{\text{эТ}} = 1,1 \sum_{i=1}^{i=n} \Pi_{Ti} W_i; \quad (8.10)$$

$$W_i = 1,03 \cdot 10^{-3} N_H \partial_y K_N K_{\text{дв}} K_{\text{дм}};$$

$$Z_3 = 1,1 \cdot 0,076 \cdot 35,7 = 35,7 = 2,98 \text{ руб./маш.-ч,}$$

где $\Pi_T = 0,076$ руб./кг;

$$W = 1,03 \cdot 10^{-3} \cdot 330 \cdot 175 \cdot 0,6 \cdot 1,01 = 35,7 \text{ кг/ч},$$

где $N_H = 242,6$ кВт (330 л.с.); $\partial_y = 175$ г/л.с.-ч;

$$K_{дв} K_{дм} = 0,6; K_N = 1,01.$$

Затраты на смазочные материалы определяются по формуле (табл. 8.5)

$$Z_c = K_e Z_3, \text{ или } Z_c = K_e Z_{3э}; \quad (8.11)$$

$$Z_c = 0,22 \cdot 2,98 = 0,66 \text{ руб./маш.-ч},$$

где $K_e = 0,22$.

Затраты на рабочую жидкость для гидросистемы определяются по формуле

$$Z_r = 1,1 V_r \varphi_m \Pi_m K_{дл} / t_m; \quad (8.12)$$

$$Z_r = 1,1 \cdot 120 \cdot 0,865 \cdot 0,71 \cdot 1,5 / 1500 = 0,081 \text{ руб./маш.-ч},$$

где $V_r = 120$ дм³ (по техническому паспорту машины);

$$\varphi_m = 0,865 \text{ кг/дм}^3;$$

$$\Pi_m = 0,71 \text{ руб./кг};$$

$$K_{дл} = 1,5; t_m = 1500 \text{ маш.-ч (инструкция по эксплуатации машины)}.$$

Затраты на перебазировки машин (БТ и НТ), перевозимых на трайлере, определяются по формулам:

$$Z_{п2} = [1,3(Z_{эк} + Z_r) + 1,1(Z_{эт} + Z_{вк})] / T_{об}; \quad (8.13)$$

$$Z_{эк} = 10 T_{п} \sum_1^2 C_{Ti}; \quad (8.14)$$

$$Z_{эт} = (B_0 \Pi_a + 2L \Pi_d) K_d. \quad (8.15)$$

$$Z_{п2} = (1,3 \cdot 71,44 + 1,1 \cdot 33,12) / 4000 = 0,032 \text{ руб./маш.-ч};$$

$$Z_{эк} = 10 \cdot 7 \cdot 0,893 = 71,44 \text{ руб.};$$

$$Z_r = 0;$$

$$Z_{вк} = 0;$$

$$Z_{эт} = (7,32 \cdot 2,94 + 2,20 \cdot 0,29) = 33,12 \text{ руб.};$$

$$B_0 = L_{ср} \cdot 2 / V + t_{пв} = 20 \cdot 2 / 10,2 + 3,4 = 7,32 \text{ ч},$$

где $\Pi_2 = 2,94$ руб.; $\Pi_d = 0,29$ руб.;

$$V = 10,2 \text{ км/ч}; t_{па} = 3,4 \text{ ч}.$$

Таблица 8.5

Калькуляция себестоимости машино-часа эксплуатации
техники (БТ и НТ)

Статьи затрат	Затраты, руб.	
	БТ	НТ
Заработная плата машиниста	1,599	1,599
Затраты на выполнение ТО и ТР	1,577	1,577
Отчисления на амортизацию	5,18	5,36
Затраты на топливо	2,98	2,98
Затраты на смазочные материалы	0,66	0,66
Затраты на жидкость для гидросистемы	0,081	0,081
Затраты на перебазировки	0,032	0,032
Себестоимость 1 маш.-ч эксплуатации	12,11	12,29

Годовой экономический эффект определяется по формуле

$$\Theta = B'' [(C'_y + E_n K'_y) - (C''_y + E_n K''_y)] = B'' [C'_y - C''_y + E_n (K'_y - K''_y)]; \quad (8.16)$$

$$\Theta = 108962(12,11/36,94 - 12,29/37,9) + 0,15 (65,748/106202 - 68081,4/108962) = 291 \text{ руб.}$$

Задача 5. Определить годовой экономический эффект от применения в строительстве автомобильного крана КС-2561 К-1. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.6).

Таблица 8.6

Показатели	Усл. обозн.	Ед. изм.	БТ	НТ
1	2	3	4	5
Средняя эксплуатационная скорость передвижений крана:				
– с основной стрелкой	V_o	км/ч	17	21
– с удлиненной стрелкой (со вставкой)	V_b	км/ч	15	17
Оптовая цена	Ц	руб.	10802	11000
Межремонтный цикл	$T_{ц}$	маш.-ч.	18000	18000
Количество i -х ТО и ремонтов за межремонтный цикл:	H_i	шт.		
ТО-1			45	45
ТО-2			10	10
ТР			4	4
Продолжительность пребывания крана в i -м ТО, ремонте:	B_i	дн.		
ТО-1			0,2	0,2
ТО-2			1	1
ТР			7	7
КР			19	19

Окончание табл. 8.6

1	2	3	4	5
Трудоемкость выполнения i -х видов ТО и ТР:	r_i	чел.-ч		
ТО-1			5,15	4,95
ТО-2			19,55	19,55
ТР			620	620
Периодичность отказов	t_o	маш.-ч	1000	1000
Средняя продолжительность устранения отказа	B_o	дн.	0,5	0,5
Средняя трудоемкость устранения отказа	r_o	чел.-ч	8	8
Периодичность смены масла	t_m	–	1 раз в год	1 раз в два года

Задача 6. Определить годовой экономический эффект от применения в строительстве гидравлического экскаватора ЭО-6122. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.7).

Таблица 8.7

Наименование показателей	Усл. обозн.	Ед. изм.	БТ	НТ
1	2	3	4	5
Усредненная техническая производительность	b_r	м ³ /ч	268	347
Продолжительность выполнения ежесменного технического обслуживания	t_{eo}	ч	0,64	0,425
Продолжительность перерывов на отдых машиниста	$t_{от}$	ч	0,767	0,767
Оптовая цена (проект цены НТ) экскаватора, оснащенного прямой лопатой	Ц	руб.	52800	72000
Средний ресурс до первого капитального ремонта	T_p	мото-ч	12000	11000
Периодичность выполнения ТО и ТР:	t_p	мото-ч		
ТО-1			50	100
ТО-2			250	500
ТР			1000	1000
Трудоемкость i -х видов ТО и ТР:	r_i	чел.-ч		
ТО-1			20	10
ТО-2			90	30
ТР			960	960
Продолжительность выполнения i -х видов ТО и ремонта:	B_i	дн.		
ТО-1			0,8	0,6
ТО-2			2	1
ТР			16	14
КР			41	32
Периодичность отказов	t_o	мото-ч	300	250
Средняя продолжительность устранения отказов	B_o	дн.	0,5	0,5
Емкость гидросистемы	V_r	дм ³	–	700
Средняя трудоемкость устранения отказа	r_o	чел.-ч	8	8
Периодичность смены масла	t_m	маш.-ч	-	3500
Номинальная мощность двигателя	N_n	кВт	160	150

Задача 7. Определить годовой экономический эффект от применения в строительстве самоходного скрепера. Исходные данные приведены ниже (табл. 8.8).

Т а б л и ц а 8 . 8

Наименование показателей	Усл. обозн.	Ед. изм.	БТ	НТ
Оптовая цена скрепера	C_c	руб.	18290	18350
Оптовая цена толкача	C_t	руб.	22900	22900
Дальность транспортировки грунта	L	м	1500	1500
Средний ресурс до первого капитального ремонта	T_p	мото-ч	7000	8000
Периодичность выполнения ТО, ТР:	t_p	то же		
ТО-1			100	200
ТО-2			500	800
ТР			1000	1600
Продолжительность выполнения i -го ТО, ремонта:	B_n	дн.		
ТО-1			0,3	0,2
ТО-2			1	0,8
ТР			6	6
КР			16	16
Трудоемкость i -х видов ТО, ТР:	$ч_i$	чел.-ч		
ТО-1			6	4
ТО-2			30	24
ТР			340	340
Периодичность отказов	t_o	маш.-ч	200	300
Средняя продолжительность устранения отказов	B_o	дн.	0,3	0,3

Задача 8. Определить годовой экономический эффект от применения в строительстве автомобильного крана КС-2561Л. Исходные данные приведены ниже(табл. 8.9).

Т а б л и ц а 8 . 9

Наименование показателей	Усл. обозн.	Ед. изм.	БТ	НТ
Продолжительность рабочего цикла при выполнении погрузочно-разгрузочных работ	$t_{ц}$	мин	4,95	4,5
Продолжительность установки крана в рабочее и транспортное положение	$t_{уст}$	мин	18	16,3
Оптовая цена	C'	руб.	7910	–
Проект оптовой цены	C''	руб.	–	7960
Периодичность отказов	t_o	маш.-ч	1000	1000
Средняя продолжительность ликвидации отказа	B_o	дн.	0,5	0,5
Средняя трудоемкость устранения отказов	$ч_o$	чел.-ч	8	8

Задача 9. Требуется рассчитать снижение себестоимости годового объема строительно-монтажных работ строительной организации за счет повышения уровня механизации земляных работ по укладке труб и бетонных работ.

При сметной стоимости годового объема работ, равной 120 млн руб., себестоимость земляных работ составляет 6 млн руб., работ по укладке труб – 7,2 млн руб., бетонных работ – 12 млн руб. Запланированные мероприятия по повышению уровня механизации снижают себестоимость земляных работ на 7 %, работ по укладке труб – на 1,9 %, бетонных работ – на 4 %.

Задача 10. При проведении кровельных работ использована механизированная подача битума на кровлю. Затраты в расчете на 1000 м² однослойного покрытия составили 1,62 чел.-дня. До внедрения – 8,16 чел.-дня, годовой объем внедрения – 116500 м².

Определить число высвобождаемых работников. Годовой баланс рабочего времени – 237 рабочих дней.

Задача 11. Определить экономический эффект (рост выработки) от внедрения поточных методов производства.

Производительность труда в условиях потока на 15 % выше. Объем работ в условиях потока увеличивается с 20 до 29 %.

Задача 12. Определить уровни механизации и комплексной механизации. Объем земляных работ 130 тыс. м³. Разработано с помощью механизмов – 120 тыс. м³. Разработано с помощью комплексной механизации – 95 тыс. м³.

Решение:

Уровень механизации определяем по формуле

$$K_{\text{мех}} = \frac{V_{\text{мех}}}{V_{\text{СМР}}} 100\%,$$

где $V_{\text{мех}}$ – стоимость работ, выполняемых с применением механизмов;
 $V_{\text{СМР}}$ – стоимость СМР.

Уровень комплексной механизации:

$$K_{\text{к.мех}} = \frac{V_{\text{к.мех}}}{V_{\text{СМР}}} 100\%,$$

где $V_{\text{к.мех}}$ – стоимость работ, выполняемых с применением комплексной механизации.

$$K_{\text{мех}} = \frac{120}{130} 100 \% = 92,31\%;$$

$$K_{\text{мех}} = \frac{95}{130} 100 \% = 73,08\%.$$

Задача 13. Рассчитать снижение себестоимости работ по укладке труб при строительстве канализационной сети за счет повышения уровня механизации этих работ. Исходные данные приведены ниже (табл.8.10.).

Т а б л и ц а 8 . 1 0

Показатели работ	Отч. год	Планир. год
Общий объем работ по укладке труб, км	28	29
Уровень механизации работ, %	83	87
Средняя себестоимость комплекса работ по укладке 1 км труб, тыс. руб., при производстве работ:		
вручную	10,4	10,4
механизованным способом	8,7	8,6

Задача 14. Определить количество условно высвобождаемых рабочих и рост производительности труда за счёт увеличения применения сборных конструкций. Экономия затрат в результате применения сборных конструкций на 1 м³ в расчёте на 1 млн руб. СМР составляет в среднем 1,66 чел.-дн. (на 1 м³ годовой фонд времени составляет 236 дней). Количество работающих в организации – 2439 чел. Объём работ в базисном году – 22945 млн руб. Объём применения сборных конструкций – 7600 м³. Объём работ в планируемом году – 124 м³.

Задача 15. В результате применения прогрессивной технологии при строительстве промышленного здания в составе комплекса удалось ускорить его ввод в действие. При нормативных сроках (24 месяца) комплекс введён в эксплуатацию через 21 месяц после начала строительства. Стоимость введённых основных производственных фондов составила 4260 млн руб., отраслевой нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений $E_n=0,12$. Определить экономический эффект от досрочного ввода промышленного комплекса.

Задача 16. После установки более производительного оборудования экономия годовой себестоимости составила 893 тыс. руб. На реконструкцию затрачено 2168 тыс. руб. Определить коэффициент эффективности и срок окупаемости капитальных вложений. Эффективны ли затраты $T_n = 6$ лет?

Задача 17. Рассчитать единовременный эффект в сфере эксплуатации от функционирования завода ЖБИ за период его досрочного ввода в эксплуатацию. Стоимость производственных фондов, досрочно введённых в действие, составила 27,8 млн руб. Продолжительность строительства завода по плану – 1,8 вместо 2-х лет. $E_n = 0,15$.

Решение:

Единовременный эффект в сфере эксплуатации от досрочного ввода объекта в эксплуатацию

$$\mathcal{E} = \Phi_{\text{осн}} E_n (T_n - T_{\text{ф}}),$$

где $\Phi_{\text{осн}}$ – стоимость производственных фондов, вводимых в эксплуатацию;

$T_n, T_{\text{ф}}$ – соответственно нормативный и фактический срок строительства.

$$\mathcal{E} = 27,8 \cdot 0,15 (2 - 1,8) = 0,834 \text{ млн руб.}$$

Задача 18. Для снижения годовой себестоимости продукции со 180 до 160 млн руб. потребовались дополнительные капитальные вложения в размере 200 млн руб. Эффективно ли вложение средств при заданных условиях? $E_n = 0,17$.

Задача 19. Для увеличения объема продукции разработаны три проекта, имеющие показатели капитальных вложений и себестоимости продукции, приведённые ниже. Определить, какой вариант проекта является эффективным.

Т а б л и ц а 8 . 1 1

Варианты проекта	Сметная стоимость объектов, млн руб.	Себестоимость годовой продукции, млн руб.
I	920	760
II	1025	735
III	1030	732

Контрольные вопросы

1. Что представляет собой категория экономической эффективности капитальных вложений и инвестиций?

2. В чём смысл коэффициента приведения (дисконтирования) разновременных капитальных вложений и инвестиций?

3. Как рассчитывается эффект при изменении нормативного ввода объекта в эксплуатацию?

4. На какие факторы производства влияет осуществление организационно-технических мероприятий?

9. ТЕСТЫ

Вариант 1

1. Термин «инвестиции» в широком смысле означает:
 - 1) вложения денежных средств в ценные бумаги;
 - 2) вложения в капитальное строительство;
 - 3) приобретение контрольных пакетов акций предприятий;
 - 4) денежные средства, ценные бумаги, нематериальные активы, иное имущество, в том числе имущественные права, вкладываемые в объекты предпринимательской и/или иной деятельности с целью получения прибыли и/или достижения иного полезного эффекта.

2. По периоду осуществления инвестиции подразделяются на:
 - 1) прямые и портфельные;
 - 2) частные, государственные и смешанные;
 - 3) долгосрочные, краткосрочные и среднесрочные;
 - 4) реальные и финансовые.

3. Инвестиционный рынок – это:
 - 1) фондовая биржа;
 - 2) механизм взаимодействия участников инвестиционной деятельности, в основе которого лежит установление равновесия между спросом и предложением инвестиций;
 - 3) рынок недвижимости;
 - 4) рынок реальных инвестиций.

4. Под влиянием чего с течением времени меняется ценность денег или ресурсов:
 - 1) инфляции;
 - 2) наличия альтернативных возможностей;
 - 3) изменения политической ситуации?

5. Термином «аннуитет» обозначается:
 - 1) денежный поток равных по величине платежей;
 - 2) денежный поток различных по величине платежей;
 - 3) сумма, выплачиваемая или взимаемая за пользование деньгами;
 - 4) социальные выплаты.

6. Оценка эффективности инвестиционного проекта осуществляется на стадии:
 - 1) разработки инвестиционного предложения;
 - 2) разработки ТЭО инвестиционного проекта;

- 3) осуществления инвестиционного проекта;
- 4) на всех перечисленных стадиях.

7. Полные величины затрат и результатов по инвестиционному проекту применяются при оценке:

- 1) абсолютной эффективности и абсолютного эффекта;
- 2) сравнительной эффективности и сравнительного эффекта.

8. Финансовая эффективность инвестиционного проекта учитывает:

- 1) влияние реализации инвестиционного проекта на доходы и расходы федерального, регионального или местного бюджета;
- 2) финансовые последствия реализации инвестиционного проекта для его непосредственных участников;
- 3) соотношение результатов и затрат по инвестиционному проекту с позиций экономики в целом, отрасли, региона, связанных с реализацией проекта.

9. Превышение интегральных результатов инвестиционного проекта над его интегральными затратами, или сумма текущих эффектов, приведенная к определенному моменту, – это:

- 1) чистый дисконтированный доход;
- 2) внутренняя норма доходности;
- 3) индекс рентабельности;
- 4) срок окупаемости.

10. Ценная бумага, представляющая собой единичное долговое обязательство на возврат вложенной денежной суммы через установленный срок с уплатой или без уплаты определенного дохода – это:

- 1) акция;
- 2) фьючерс;
- 3) облигация;
- 4) вексель.

11. Ценная бумага, представляющая собой договор, в соответствии с которым одна из сторон имеет право, но не обязательство, в течение определенного срока продать (купить) у другой стороны соответствующий актив по цене, установленной при заключении договора, с уплатой за это право определенной суммы денег, называемой премией:

- 1) варрант;
- 2) коносамент;
- 3) опцион;
- 4) чек.

12. Угроза потери части прибыли от инвестиционной деятельности:

- 1) системный риск;
- 2) допустимый риск;
- 3) критический риск;
- 4) несистемный риск.

13. Выбрать вид риска, не относящийся к группе системных рисков:

- 1) риск законодательных изменений;
- 2) инфляционный риск;
- 3) риск невыплаты дивидендов по акциям конкретного АО;
- 4) риск колебаний конъюнктуры инвестиционного рынка.

14. Показатель размаха вариации доходности актива используется в группе методов:

- 1) статистических методов оценки риска;
- 2) экспертных методов оценки риска.

15. Отметить вариант, не являющийся одним из путей снижения риска:

- 1) страхование и перестрахование рисков;
- 2) осуществление природоохранных мероприятий;
- 3) диверсификация рисков.

16. Дисперсия риска рассчитывается как:

- 1) отношение стандартного отклонения доходности актива к его средней доходности;
- 2) отношение суммы доходностей актива в каждом периоде к количеству периодов наблюдения;
- 3) отношение разности между средней и фактической доходностью актива, возведенной в квадрат и взятой за все периоды наблюдения, к количеству периодов наблюдения;
- 4) разница между оптимистической и пессимистической оценками дохода по данному активу.

17. Целенаправленно сформированная совокупность объектов реального и финансового инвестирования, предназначенная для осуществления инвестиционной деятельности в соответствии с разработанной инвестиционной стратегией, называется:

- 1) инвестиционный проект;
- 2) инвестиционный фонд;
- 3) инвестиционный портфель;
- 4) инвестиционный консультант.

18. Инвестиционный портфель, в состав которого входят преимущественно низкорисковые и низкодоходные государственные ценные бумаги, должен стремиться обеспечить безопасность и сохранность вложений:

- 1) умеренно агрессивный;
- 2) агрессивный;
- 3) сбалансированный;
- 4) консервативный.

19. Ожидаемая доходность инвестиционного портфеля представляет собой:

- 1) сумму доходностей всех активов в портфеле;
- 2) среднеарифметическое от суммы доходностей всех активов в портфеле;
- 3) средневзвешенную ожидаемую доходность всех активов в портфеле;
- 4) среднюю геометрическую от суммы доходностей всех активов в портфеле.

20. Процесс, в котором заданы исходная сумма и ставка процента:

- 1) наращение;
- 2) дисконтирование;
- 3) корреляция.

Вариант 2

1. Термин «инвестиционная деятельность» в широком смысле означает:

- 1) деятельность, связанная с вложением средств в объекты инвестирования с целью получения дохода (эффекта);
- 2) деятельность, связанная с приобретением ценных бумаг;
- 3) деятельность по реализации проектов капитального строительства;
- 4) приобретение любых материальных и нематериальных активов.

2. По форме собственности на инвестиционные ресурсы инвестиции подразделяются на:

- 1) прямые и портфельные;
- 2) частные, государственные и смешанные;
- 3) долгосрочные, краткосрочные и среднесрочные;
- 4) реальные и финансовые.

3. Рынок реальных инвестиций включает в себя:

- 1) фондовые биржи;
- 2) рынок прямых капиталовложений;
- 3) рынок недвижимости;
- 4) рынок технологий.

4. Какие существуют методы, позволяющие учитывать фактор времени при использовании денег:

- 1) начисление сложного процента;
- 2) экономическое прогнозирование;
- 3) дисконтирование;
- 4) аннуитет?

5. Сумма всех членов финансовой ренты, дисконтированных на момент приведения по выбранной дисконтной ставке, называется:

- 1) наращенная сумма ренты;
- 2) текущая сумма обычного аннуитета;
- 3) суммарная величина приведенного денежного потока;
- 4) чистый дисконтированный доход.

6. При оценке финансовой состоятельности инвестиционного проекта оценивается:

- 1) потенциальная способность проекта обеспечить сохранение и прирост вложенных средств;
- 2) платежеспособность проекта в ходе его реализации;
- 3) институциональная среда проекта;
- 4) экологическая составляющая проекта.

7. Учет дополнительных затрат и дополнительных результатов по сравниваемым вариантам инвестиционных проектов используется при оценке:

- 1) абсолютной эффективности и абсолютного эффекта;
- 2) сравнительной эффективности и сравнительного эффекта.

8. Бюджетная эффективность инвестиционного проекта учитывает:

- 1) влияние реализации инвестиционного проекта на доходы и расходы федерального, регионального или местного бюджета;
- 2) финансовые последствия реализации инвестиционного проекта для его непосредственных участников;
- 3) соотношение результатов и затрат по инвестиционному проекту с позиций экономики в целом, отрасли, региона, связанных с реализацией проекта.

9. Отношение суммы дисконтированных денежных притоков к величине капиталовложений – это:

- 1) чистый дисконтированный доход;
- 2) внутренняя норма доходности;
- 3) индекс рентабельности;
- 4) срок окупаемости.

10. Ценная бумага, представляющая собой письменное денежное обязательство должника о возврате долга, форма и обращение которого регулируются специальным законодательством – это:

- 1) акция;
- 2) фьючерс;
- 3) облигация;
- 4) вексель.

11. Ценная бумага, представляющая собой а) документ, выдаваемый складом и подтверждающий право собственности на товар, находящийся на складе; б) документ, дающий его владельцу преимущественное право на покупку акций или облигаций какой-то компании в течение определенного срока по установленной цене:

- 1) варрант;
- 2) коносамент;
- 3) опцион;
- 4) чек.

12. Угроза потери не только прибыли, но и части или всей капитальной стоимости инвестируемых средств:

- 1) системный риск;
- 2) допустимый риск;
- 3) критический риск;
- 4) несистемный риск.

13. Выбрать вид риска, не относящийся к группе несистемных рисков:

- 1) риск ликвидности;
- 2) инфляционный риск;
- 3) риск невыплаты дивидендов по акциям конкретного АО;
- 4) риск поставки.

14. Показатель дисперсии доходности актива используется в группе методов:

- 1) статистических методов оценки риска;
- 2) экспертных методов оценки риска.

15. Отметить вариант, не являющийся одним из путей снижения риска:

- 1) повышение степени информационной прозрачности рынка;
- 2) повышение технического уровня производства;
- 3) создание финансовых резервов.

16. Размах вариации доходности актива рассчитывается как:

- 1) отношение стандартного отклонения доходности актива к его средней доходности;
- 2) отношение суммы доходностей актива в каждом периоде к количеству периодов наблюдения;
- 3) отношение разности между средней и фактической доходностью актива, возведенной в квадрат и взятой за все периоды наблюдения, к количеству периодов наблюдения;
- 4) разница между оптимистической и пессимистической оценками дохода по данному активу.

17. Управление инвестиционным портфелем, при котором владение активами достаточно длительное и пересмотр портфеля осуществляется только при значительных колебаниях рынка:

- 1) активное;
- 2) пассивное.

18. Инвестиционный портфель, в состав которого входят различные ценные бумаги, обеспечивающие оптимальное сочетание доходности, надежности, ликвидности и роста:

- 1) умеренно агрессивный;
- 2) агрессивный;
- 3) сбалансированный;
- 4) консервативный.

19. Ожидаемый риск инвестиционного портфеля представляет собой:

- 1) сумму стандартных отклонений от возможной доходности всех активов в портфеле;
- 2) среднеарифметическое от суммы стандартных отклонений доходностей всех активов в портфеле;
- 3) средневзвешенную ожидаемую доходность всех активов в портфеле;
- 4) сочетание стандартных отклонений доходностей всех активов в портфеле с учетом корреляции и ковариации доходностей этих активов.

20. Процесс, в котором заданы возвращаемая сумма и коэффициент дисконтирования:

- 1) наращение;
- 2) дисконтирование;
- 3) корреляция.

Вариант 3

1. Субъекты инвестиционной деятельности – это:
 - 1) заказчики, исполнители, подрядчики, проектировщики;
 - 2) брокерские и дилерские конторы, инвестиционные фонды;
 - 3) инвесторы, эмитенты, заказчики, исполнители, подрядчики, инвестиционные институты;
 - 4) инвесторы.

2. По организационным формам инвестиции подразделяются на:
 - 1) прямые и портфельные;
 - 2) частные, государственные и смешанные;
 - 3) долгосрочные, краткосрочные и среднесрочные;
 - 4) реальные и финансовые.

3. Валюта как инвестиционный ресурс реализуется в следующем сегменте инвестиционного рынка:
 - 1) финансовый рынок;
 - 2) рынок прямых капиталовложений;
 - 3) рынок недвижимости;
 - 4) рынок технологий.

4. Что представляет собой процент по экономическому содержанию:
 - 1) сумму, выплачиваемую или взимаемую за пользование деньгами;
 - 2) степень увеличения или уменьшения какой-то величины;
 - 3) компенсацию кредитору за упущенные возможности использования своих денег;
 - 4) уплату заемщиком денег за возможность выгодного вложения взятых в займы средств?

5. Обратная величина текущей стоимости аннуитета – это:
 - 1) коэффициент погашения задолженности;
 - 2) взнос на обслуживание долга;
 - 3) фактор фонда возмещения.

6. При оценке экономической эффективности инвестиционного проекта оценивается:
 - 1) потенциальная способность проекта обеспечить сохранение и прирост вложенных средств;
 - 2) платежеспособность проекта в ходе его реализации;
 - 3) институциональная среда проекта;
 - 4) экологическая составляющая проекта.

7. Простая норма прибыли по проекту рассчитывается как:

- 1) отношение чистой прибыли к полным инвестиционным издержкам;
- 2) отношение полных инвестиционных издержек к чистой прибыли.

8. Экономическая эффективность инвестиционного проекта учитывает:

- 1) влияние реализации инвестиционного проекта на доходы и расходы федерального, регионального или местного бюджета;
- 2) финансовые последствия реализации инвестиционного проекта для его непосредственных участников;
- 3) соотношение результатов и затрат по инвестиционному проекту с позиций экономики в целом, отрасли, региона, связанных с реализацией проекта.

9. Минимальный временной интервал от начала проекта, за пределами которого затраты, связанные с проектом, покрываются суммарными результатами его осуществления – это:

- 1) чистый дисконтированный доход;
- 2) внутренняя норма доходности;
- 3) индекс рентабельности;
- 4) срок окупаемости.

10. Ценная бумага, представляющая собой письменное денежное обязательство должника о возврате долга, форма и обращение которого регулируются специальным законодательством – это:

- 1) акция;
- 2) фьючерс;
- 3) облигация;
- 4) вексель.

11. Ценная бумага, представляющая собой письменное поручение чекодателя банку уплатить чекополучателю указанную в нем сумму денег:

- 1) варрант;
- 2) коносамент;
- 3) опцион;
- 4) чек.

12. Риск, присущий всей системе инвестиционного рынка, не снижаемый посредством диверсификации вложений:

- 1) системный риск;
- 2) допустимый риск;
- 3) критический риск;
- 4) несистемный риск.

13. Выбрать вид риска, не относящийся к группе системных рисков:

- 1) риск законодательных изменений;
- 2) процентный риск;
- 3) кредитный риск;
- 4) риск военных конфликтов.

14. Показатель стандартной девиации используется в группе методов:

- 1) статистических методов оценки риска;
- 2) экспертных методов оценки риска.

15. Стратегия управления риском, предполагающая максимальное использование имеющихся ресурсов и управленческих методов для минимизации совокупного уровня риска и осуществление управленческих воздействий до наступления рискового события, называется:

- 1) консервативная (пассивная);
- 2) активная;
- 3) адаптивная (приспособленческая).

16. Средняя доходность актива рассчитывается как:

- 1) отношение стандартного отклонения доходности актива к его средней доходности;
- 2) отношение суммы доходностей актива в каждом периоде к количеству периодов наблюдения;
- 3) отношение разности между средней и фактической доходностью актива, возведенной в квадрат и взятой за все периоды наблюдения, к количеству периодов наблюдения;
- 4) разница между оптимистической и пессимистической оценками дохода по данному активу.

17. Управление инвестиционным портфелем, при котором портфель постоянно пересматривается для наиболее быстрого достижения целей инвестора:

- 1) активное;
- 2) пассивное.

18. Инвестиционный портфель, характеризующийся доходностью и резким ростом вложений, в состав которого входят в основном быстрорастущие акции, имеющие выраженный спекулятивный характер:

- 1) умеренно агрессивный;
- 2) агрессивный;
- 3) сбалансированный;
- 4) консервативный.

19. Связь между явлениями при наличии общих причин, воздействующих на эти явления:

- 1) ковариация;
- 2) кооперация;
- 3) корреляция;
- 4) интеграция.

20. Способность актива сохранять свою стоимость в условиях изменения конъюнктуры рынка инвестиционного капитала, обеспечивает стабильность получения дохода по данному активу:

- 1) ликвидность;
- 2) надежность;
- 3) доходность;
- 4) котировка.

10. МЕТОДИКА ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

10.1. Цель работы

Цель выполнения курсовой работы – моделирование и анализ различных организационно-технологических и экономических ситуаций, в которых осуществляется возведение объекта и происходит взаимоувязка интересов всех участников его строительства.

В процессе выполнения работы необходимо решить следующие задачи:

- определить актуальность выбранной проблемы для рассмотрения в рамках курсовой работы;
- сформировать исходные данные для моделирования организационно-технологических и экономических ситуаций по эффективному использованию вложений в проектируемый объект;
- установить характер распределения капитальных вложений при возведении зданий и сооружений и нормативный срок их строительства в условиях рыночной экономики с учетом уровня развития НТП;
- определить расчетные параметры строительства объекта на основе решения оптимизационной задачи и с учетом распределения капитальных вложений по различным вариантам;
- установить границы рациональной зоны значений параметров строительства объекта, характеризующих организационно-технологические и экономические ситуации;
- выбрать наиболее рациональный вариант эффективного использования капитальных вложений и различных нововведений при возведении объекта с учетом различных критериев оценки.

10.2. Исходные данные для проектирования

Для выполнения курсовой работы используют генеральный план строительства объекта. В исходных данных по объекту должны быть отражены функционально-производственные параметры проектируемого объекта:

- назначение здания, его объемно-планировочное и конструктивное решение: размеры в плане; этажность; количество; количество пролетов; высота подземной и надземной части; конструкции и материалы фундаментов, стен, корпуса здания, кровли; виды полов, внутренней и наружной отделки и т.д.;
- характеристика строительной площадки с описанием рельефа местности, грунтовых условий;

– характеристика различных организационных, технологических, технических решений, которые описывают уровень развития НТП и позволяют сокращать период строительства объекта (комплектно-блочный, вахтовый, экспедиционно-вахтовый методы, вытрамбовка фундаментов и т.д.);

– расположение источников получения строительных материалов, конструкций, строительных машин и механизмов.

Кроме того, исходные данные должны содержать и основные технико-экономические показатели (ТЭП) объекта, перечень которых приведен в свободных таблицах (прил. 1) в зависимости от назначения объекта. Анализ исходных данных позволяет точно выбрать необходимые организационно-технологические, технические и экономические решения, внедрение которых позволит максимально сократить период непосредственного строительства объекта, тем самым обеспечить оптимальный, нормативный срок возведения данного здания или сооружения в условиях рыночной экономики.

Количественные данные анализа выносят в пояснительную записку к курсовой работе.

10.3. Установление характера распределения инвестиций при возведении объекта недвижимости

Наиболее полный народнохозяйственный эффект при возведении зданий и сооружений достигается путем установления рационального распределения капитальных вложений во времени и в пространстве, а также за счет определения оптимальной длительности полного строительного процесса в условиях рыночной экономики.

При возведении зданий и сооружений применяются следующие основные методы монтажа строительных конструкций, инженерных сетей и технологического оборудования.

1. *Закрытый*. Монтаж сетей производится после завершения строительства каркаса здания по всему объекту или по его отдельным участкам.

2. *Открытый*. Монтаж оборудования и инженерных сетей осуществляется на открытой строительной площадке.

3. *Смешанный*. Параллельное выполнение работы по возведению каркаса объекта и монтажа оборудования.

4. *Комбинированный*. Предусматривает комбинированный вариант закрытой, открытой и смешанной форм. Производство работ может осуществляться:

– последовательно;

- параллельно;
- параллельно-последовательно.

При этом строительные процессы по возведению объектов могут иметь горизонтальное, вертикальное и диагональное развитие.

Все эти условия значительно влияют на изменение величины продолжительности строительства.

Для установления рациональной продолжительности строительства и длительности процесса возведения зданий и сооружений необходимо построить циклограммы (сетевые, линейные методы) развития строительных процессов по комплексу или объектам с учетом возможных методов возведения, производства работ, направлений развития процессов на основе использования достижений научно-технического процесса в области новых организационно-технологических, технических, экономических и управленческих нововведений.

Для каждого из рассматриваемых вариантов определяются расчетный t_p и нормативный t_n сроки строительства здания и сооружения, исходя из условий рыночной экономики и сложившейся организационно-технологической и экономической ситуации в строительной фирме. После установления оптимального значения срока возведения объекта для дальнейшего рассмотрения принимаются только те варианты, которые отвечают условиям:

$$t_p^{\text{opt}} \leq t_p.$$

Оптимальная длительность процесса возведения объекта зависит от характера распределения капитальных вложений, изменения затрат в сфере строительства во времени и использования различных научно-технических нововведений.

При возведении зданий и сооружений в течение всего периода строительства вкладываются средства в виде затрат на строительные материалы, конструкции, использование оборудования и производство строительно-монтажных работ. Характер распределения капитальных вложений определяется в период разработки проекта организации строительства (ПОС), методов поточного выполнения строительно-монтажных работ (СМР) и возведения объектов на основе различных нормативных данных, показателей, основными из которых являются: срок строительства, ведомость объемов работ, номенклатура работ, принятая технология и организация строительных процессов и т.д.

Нормативный срок t_n продолжительности строительства объекта в условиях рыночной экономики и сложившейся организационно-технической ситуации в строительной фирме определяется из времени подготовитель-

ного периода $t_{п}$, периода развертывания сложного процесса по объекту $t_{рп}$ и периода выпуска продукции $t_{пр}$, то есть непосредственного возведения и сдачи объекта:

$$t_{н} = t_{п} + t_{рп} + t_{пр}.$$

Значения этих величин определяются путем построения циклограмм возведения объекта на основе вертикального, горизонтального и диагонального развития строительного процесса в пространстве и во времени. по полученным вариантам рассчитывается интенсивность потребления денежных средств капитальных вложений по формуле

$$J_i = \frac{K_i}{t_i},$$

где K_i – сумма средств при выполнении i -го вида строительного-монтажной работы (специализированный процесс), руб.;

t_i – продолжительность выполнения i -й работы, дн.

Построение графиков интенсивности затрат позволяет получить характер распределения капитальных вложений в объект во времени, основные из которых приведены на рис. 10.1.

№ п/п	Характер распределения капитальных вложений	α_p
1	Равномерный	0,5
2	Равномерно-возрастающий	0,333
3	Неравномерно-возрастающий по закону квадратной параболы	0,25
4	Неравномерно-возрастающий по закону кубической параболы	0,2
5	Равномерно-убывающий	0,667
6	Неравномерно-убывающий по закону выпуклой квадратной параболы	0,625
7	Неравномерно-убывающий по закону вогнутой квадратной параболы	0,75
8	Неравномерно-убывающей по закону вогнутой кубической параболы	0,8

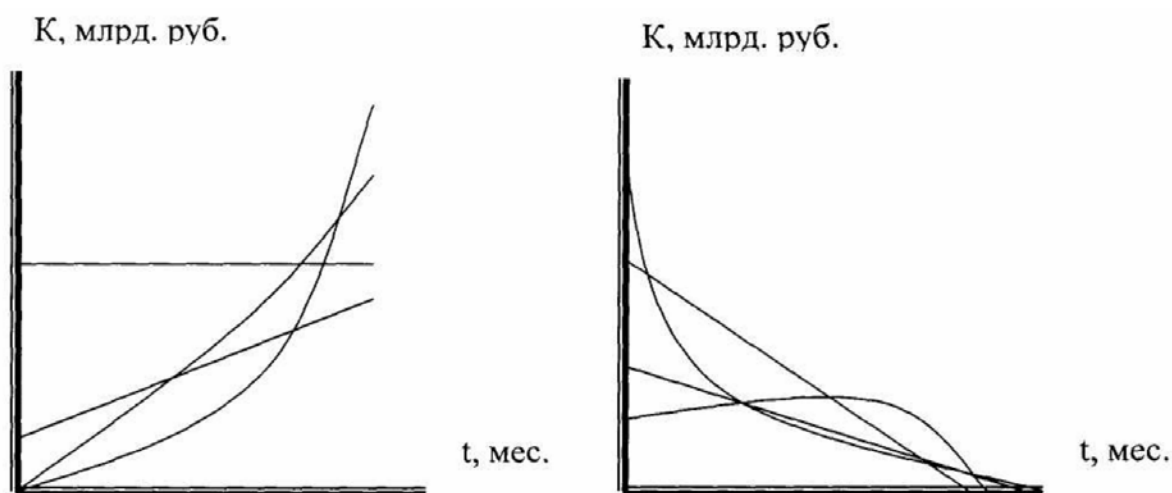


Рис. 10.1. Характер распределения капитальных вложений при строительстве зданий и сооружений:
 K – капитальные вложения; t – время распределения K при строительстве объекта

Величина t_n определяется расчетным путем на основе использования различных научно-технических нововведений по выбранному варианту организации возведения объекта, дн. Величины t_n и $t_{рп}$ применяются соответственно в пределах 25–30 и 10–15 % от величины $t_{рп}$.

При сокращении продолжительности строительства здания или сооружения характер распределения капитальных вложений не изменится (см. рис. 10.1). Характер распределения капитальных вложений значительно влияет на размер незавершенного производства, потери народного хозяйства от не использования объекта, находящегося в стадии строительства, и т.д.

Капитальные вложения могут изменяться во времени по возрастающим и убывающим параметрам (см. рис. 10.2), характер изменения которых может быть описан коэффициентом α_p .

10.4. Определение оптимальной продолжительности возведения объекта недвижимости

Тенденции современного строительства к сокращению длительности производственного цикла и уменьшению продолжительности возведения здания или сооружения в условиях рыночной экономики требуют решения сложной технико-экономической задачи, сопоставления результатов сокращения сроков строительства с теми затратами, которые несет строительная фирма и взаимосвязанные с ней производства для достижения выигрыша во времени. Для определения оптимальной продолжительности возведения объекта следует рассмотреть характер изменения всех затрат,

связанных со строительством. При этом все они могут быть объединены в 2 группы:

- снижающие – для сокращения длительности процесса возведения здания или сооружения (S_1, S_2, S_3) (рис. 10.2);
- возрастающие – для достижения сокращения длительности строительства объекта ($S_4, S_5, S_6, S_7, S_8, S_9, S_{10}$) (рис. 10.2).

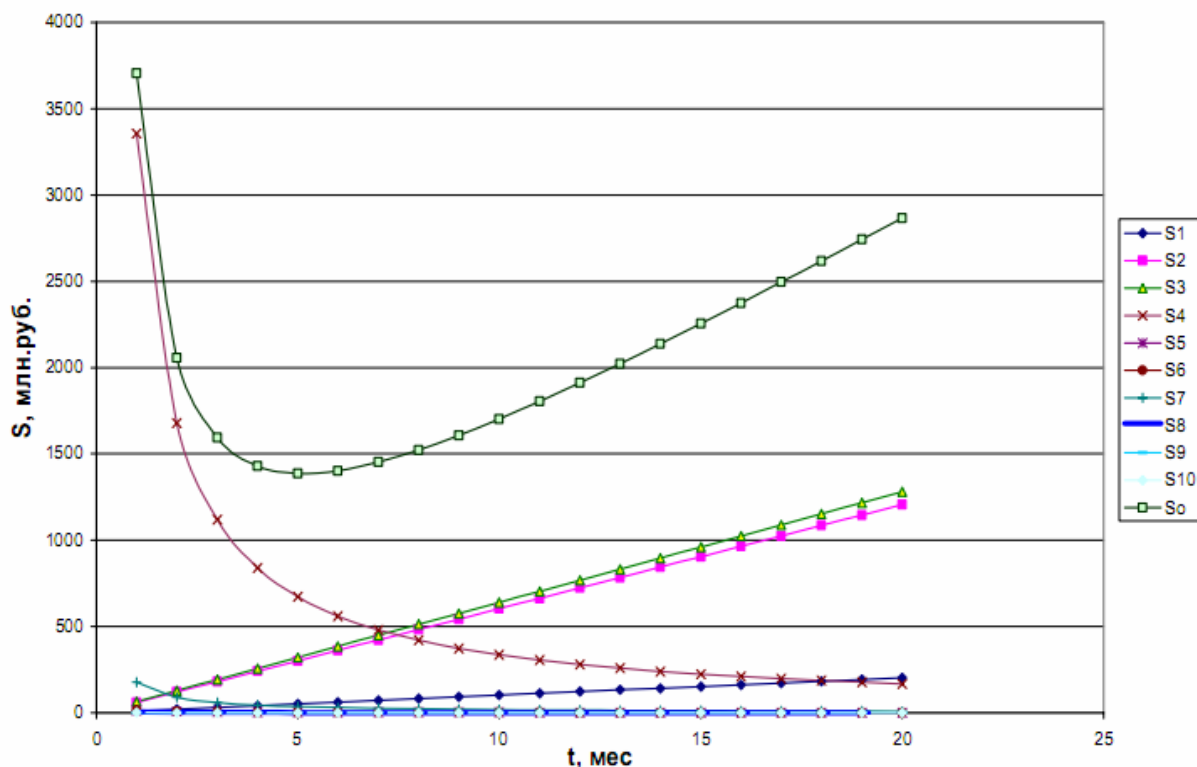


Рис. 10.2. Определение рационального варианта возведения объекта и использования капитальных вложений:

t – ось времени; S – ось затрат по возведению объекта строительства;

S_1 – накладные расходы, зависящие от длительности процесса, изменяются под влиянием срока строительства объекта; S_2 – размер затрат в незавершенное производство, связанных с видом распределения капитальных вложений по периодам строительства; S_3 – величина потерь народного хозяйства от не использования объекта, находящегося в стадии строительства; S_4 – накладные расходы, зависящие от численности рабочих, изменяются при привлечении дополнительных трудовых ресурсов; S_5 – заработная плата рабочих с учетом применения премиальных систем; S_6 – расходы по эксплуатации машин и механизмов (единовременные затраты по доставке и монтажу), зависящие от количества дополнительно привлекаемых средств механизации; S_7 – затраты на строительство временных зданий и сооружений для обслуживания дополнительного числа рабочих; S_8, S_9, S_{10} – величина капитальных вложений в смежные отрасли, зависящие от интенсивности потребления ресурсов, соответственно: в промышленность строительных материалов, металлоконструкции, машиностроение; $t_p = t_p^{opt}, t_H, t_\phi$ – продолжительность возведения объекта соответственно: рациональна, нормативная, фактическая; A_1, A_2, A_3 – точки «минимума суммарных затрат» соответственно для t_p, t_H, t_ϕ ; РЭ – условия рыночной экономики и сложившиеся организационно-технологические ситуации в строительной фирме

К снижающим затратам для сокращения длительности процесса можно отнести накладные расходы S_1 , зависящие от длительности процесса и изменяющиеся под влиянием переменной величины (периода развертывания процесса строительства) при нормативном сроке строительства t_n по закону

$$S_1 = \frac{HP_1 t_p}{t_n} = \frac{\alpha_1 \alpha_2 \alpha_3 \alpha_n K t_p}{t_n},$$

где HP_1 – сумма накладных расходов, зависящих от длительности строительного процесса при его нормативной величине, руб.;

α_1 – коэффициент, показывающий долю сметной стоимости строительно-монтажных работ в общих капитальных вложениях на объект (для объектов производственного сельскохозяйственного назначения $\alpha_1 = 0,8 \dots 0,85$; промышленности $\alpha_1 = 0,2 \dots 0,4$; объектов жилищного назначения $\alpha_1 = 0,85 \dots 0,95$);

α_2 – коэффициент, показывающий долю накладных расходов в сметной стоимости объекта (0,12...0,22);

α_3 – коэффициент, отражающий долю анализируемой части накладных расходов (0,45...0,5);

K – объем капитальных вложений в строительство объекта, руб.;

α_n – коэффициент, учитывающий инфляционные процессы в строительстве.

Размер затрат в незавершенное производство S_2 связан с видом распределения капитальных вложений во времени по периодам строительства, характеризующимся коэффициентом α_2 .

$$S_2 = \frac{\alpha_p E_{n1} K t_p \alpha_n}{F_d},$$

где E_{n1} – нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений, равный 0,16;

F_d – число рабочих дней в году;

α_p – коэффициент, характеризующий вид распределения капитальных вложений K .

Величина потерь на родного хозяйства от не использования объектов, находящихся в стадии строительства, с учетом длительности возведения зданий и сооружений (S_3) рассчитывается по формуле

$$S_3 = \frac{\alpha_p E_{n2} K t_p \alpha_n}{F_d},$$

где E_{n2} – нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений для отрасли, эксплуатирующей здание или сооружение, равный 0,16.

К возрастающим при сокращении длительности функционирования процесса относятся следующие затраты.

Накладные расходы S_4 , зависящие от численности рабочих, изменяются в связи с необходимостью дополнительного привлечения трудовых ресурсов:

$$S_4 = \frac{HP_2 t_H}{K_{r1} t_p} = \frac{\alpha_1 \alpha_2 \alpha_n \alpha'_p K t_H}{K_{r1} t_p},$$

где HP_2 – сумма накладных расходов, зависящих от численности рабочих, руб.;

α'_p – коэффициент, отражающий долю анализируемой части накладных расходов (0,3...0,35), принимаем 0,33;

K_{r1} – коэффициент надежности процесса с учетом трудовых ресурсов ($K_{r1} = 0,08...0,88$), принимаем 0,8.

Заработная плата рабочих S_5 с учетом применения премиальных систем, зависящих от трудоемкости строительно-монтажных работ Q_i , также характеризуется определенным законом изменения при различиях в значениях t_p и t_H :

$$S_5 = \frac{\alpha_5 \alpha_4 Q_i F_d \alpha_n C_1}{t_p},$$

где α_4 – коэффициент доплат к заработной плате при сокращении продолжительности строительства (0,005...0,01); принимаем 0,01;

α_5 – коэффициент, учитывающий часть рабочих, находящихся на премиальной оплате труда, принимаем 1,00;

C_1 – дневная тарифная ставка среднего разряда рабочих, руб., принимаем 6,41 тыс. руб.;

Q_i – трудоемкость возведения зданий и сооружений, чел.-дн.

Расходы по эксплуатации машин и механизмов S_6 изменяются за счет единовременных затрат на их доставку и монтаж на объекте и зависят от количества средств механизации, привлекаемых для ускорения строительства:

$$S_6 = \sum_{i=1}^m \frac{V_m \alpha_n Z_m}{P_i n \alpha_6 K_{r2} \beta_1 t_p},$$

где Z_m – затраты на строительные механизированные работы, тыс. руб./см.;

V_m – объем строительных механизированных работ в физических единицах ($m^3, т$);

- P_i – производительность i -й машины (дневная), м^3 ;
 n – число смен работы i -й машины;
 α_6 – интегральный коэффициент использования i -й машины во времени и по производительности (α_6 для строительных машин в пределах $0,4 \dots 0,6$, принимаем $0,5$);
 m – число видов механизированных работ;
 K_{r2} коэффициент надежности работы строительных машин ($K_{r2} = 0,90 \dots 0,91$, принимаем $0,9$);
 β_1 – коэффициент, учитывающий увеличение единовременных затрат на транспорте средства при более интенсивном потреблении материалов и изделий ($\beta_1 = 0,97$).

Затраты на строительство временных зданий и сооружений S_7 для обслуживания дополнительного числа рабочих:

$$S_7 = \frac{Z_2 Q_i \alpha_n}{\alpha_7 n t_p},$$

- где Z_2 – затраты на материалы к сборно-разборным зданиям, тыс.руб./чел., чел., принимаем 25 тыс.руб./чел.;
 α_7 – коэффициент, учитывающий неоднородность работ и различную загрузку рабочих по сменам ($\alpha_7 = 1,15 \dots 1,20$, принимаем $\alpha_7 = 1,2$);
 n – число смен работы на объекте, принимаем $n = 2$.

Величина инвестиций в смежные отрасли (S_8, S_9, S_{10}) зависит от интенсивности потребления ресурсов, связанной с количеством этих ресурсов на 1 млн руб. строительно-монтажных работ и размером удельных капитальных вложений в производство данных материалов, конструкций, машин и др.

Инвестиции в смежные отрасли:

– в промышленность строительных материалов

$$S_8 = \frac{KF_d \alpha_n}{t_p 10^3 K_{r3} \alpha_8} \sum_{i=1}^n K'_{уд_i} V'_i E'_{н_i},$$

- где K_{r3} – коэффициент, учитывающий надежность материально-технического снабжения, равный $0,75$;
 α_8 – коэффициент, учитывающий равномерность использования ресурсов (распределение капитальных вложений во времени): равномерное $\alpha_8 = 1$; равномерно-возрастающее $\alpha_8 = 0,70 \dots 0,8$; неравномерно-возрастающее по закону квадратной параболы $\alpha_8 = 0,5$ (принимаем $\alpha_8 = 0,5$);
 V'_i – объем i -го вида, материала, изделия конструкции ($\text{м}^3, \text{т}, \text{м}$) на 1 млн руб. строительно-монтажных работ по отрасли;
 $K'_{уд_i}$ – удельные капитальные вложения на производство единицы i -го вида продуктов, руб./ м^3 (руб./т);

– в производство металлоконструкций:

$$S_9 = \frac{KF_d \alpha_n}{t_p 10^3 K_{r3} \alpha_8} \sum_{i=1}^n K_{уд_i}'' V_i'' E_{н_i}'' ;$$

– в машиностроение:

$$S_{10} = \frac{KF_d \alpha_n}{t_p 10^3 K_{r3} \alpha_8} \sum_{i=1}^n K_{уд_i}''' V_i''' E_{н_i}''' ,$$

где $E_{н_i}'$, $E_{н_i}''$, $E_{н_i}'''$ – коэффициент доходности отрасли, выпускающей i -ю продукцию.

Анализируя совместно все изменяющие затраты и величину эффекта от сокращения длительности процесса, можно определить для каждого значения ($t_p \neq t_n$) суммарное значение сельскохозяйственных затрат $S_{общ_i}$, минимальная величина которых соответствует оптимальной (рациональной) для данных условий длительности функционирования процесса (см. рис. 10.2).

$$S_{общ_i} = \sum_{i=1}^{10} S_i .$$

Все исходные данные по вариантам предложенных в курсовой работе расчетных формул, характеризующих эффективность использования инвестиций во времени, приведены в прил. 1 и 2 данной методики.

10.5. Установление рациональных границ по эффективному использованию инвестиций при возведении объекта

Последовательно подставляя в расчетные формулы всех видов затрат значения коэффициента, характеризующего распределение капитальных вложений во времени – α_p (рис. 10.3), можно получить семейство кривых суммарных затрат – $S_{общ_i}$, каждая из которых определяет вариант использования капитальных вложений в объект (рис. 4, варианты 1–8). Соединяя точки A_i^i (которые характеризуют минимальные суммарные затраты в объект и оптимальный срок возведения объекта для i -го варианта распределения капитальных вложений) между собой, можно получить «зону рациональных значений», в которых наиболее эффективно будут использоваться капитальные вложения во времени и наиболее полно будут учитываться интересы всех участников возведения объекта (см. рис. 10.3).

Для обеспечения этой зоны, в реальных условиях рыночной экономики и организационно-технологической ситуации, в строительной фирме необходимо разработать систему различных научно-технических нововведе-

ний. Это позволит использовать те варианты эффективного использования капитальных вложений в объект во времени, которые обеспечивают условие $t_p \leq t_n$.

Полученный дополнительный выигрыш во времени позволит получить большую величину прибыли для строительной фирмы за счет применения новых технологий, технических систем, форм организации и управления в условиях рыночной экономики.

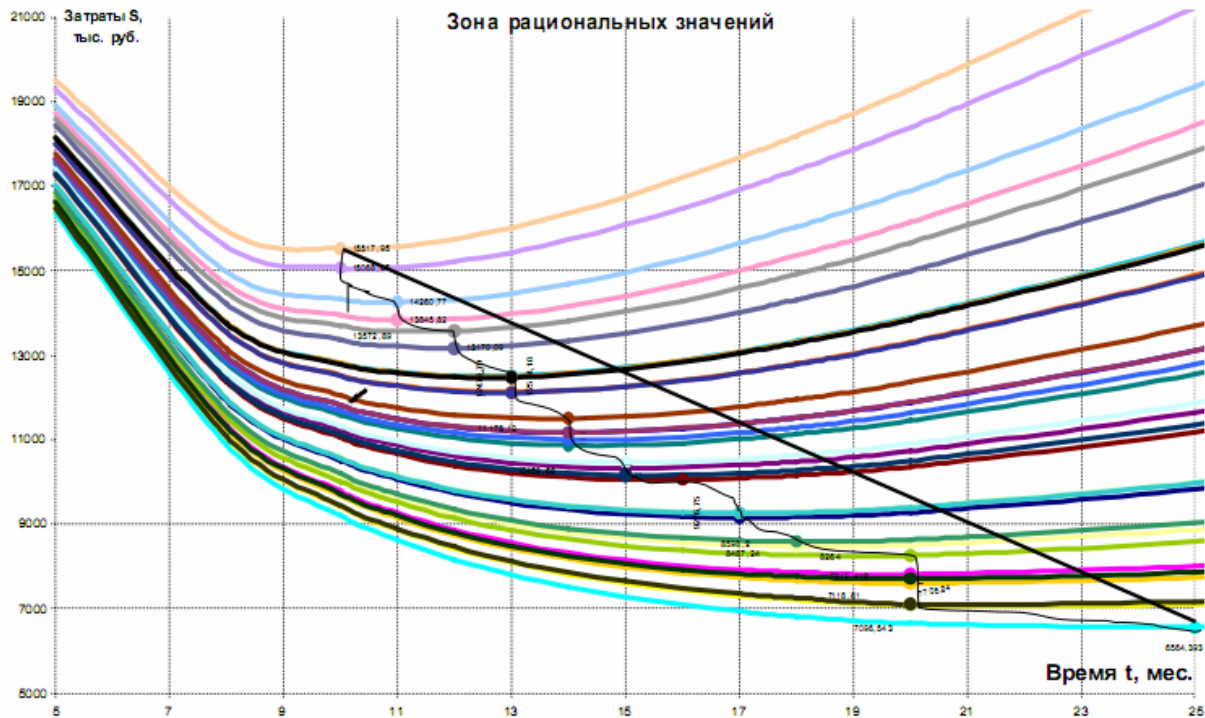


Рис. 10.3. Определение «зоны рациональных значений» S и t при различном распределении инвестиций в объект:
 1, 2..., 8 – виды распределения инвестиций в объект;
 – граница «зоны рациональных значений»

10.6. Расчет показателей эффективности инвестиций. Расчет денежного потока

Если ЧДД проекта положителен, проект является эффективным (при данной норме дисконта) и может рассматриваться вопрос о его принятии. Чем больше ЧДД, тем эффективнее проект. Если проект будет осуществлен при отрицательном ЧДД, то инвестор понесет убытки, значит проект неэффективен. Результаты расчета ЧДД заносим в табл. 10.1, 10.2.

При ставке дисконтирования 0,15.

Т а б л и ц а 1 0 . 1

№ п/п	Наименование	Периоды					
		0	1	2	3	4	5
1	Начальные капитальные вложения (COF)		1647,822				
2	Операционный денежный поток (аренда) (CIF)		288,369	494,347	494,347	494,347	494,347
3	Чистый денежный поток (ЧДП)	0	-1359,453	494,347	494,347	494,347	494,347
4	Ставка дисконтирования (r)	0,15	0,150	0,150	0,150	0,150	0,150
5	Фактор дисконтирования ($1/(1+r)^t$)	1	0,870	0,756	0,658	0,572	0,497
6	ЧДД (NPV)	0	-1182,133	373,797	325,041	282,644	245,778
7	ЧДД проекта	45,127					

Аренда (2–5) = $1647,882 \cdot 0,3 = 494,347$ тыс. руб.

Аренда (1) = $494,347 \cdot (12-5)/12 = 288,37$ тыс. руб.

Расчет ВНД производится при помощи электронных таблиц MS Excel посредством последовательной подстановки различных значений ставки дисконтирования для достижения ЧДД \approx 0.

При ставке дисконтирования 0,1687.

Т а б л и ц а 1 0 . 2

№ п/п	Наименование	Периоды					
		0	1	2	3	4	5
1	Начальные капитальные вложения (COF)		1647,822				
2	Операционный денежный поток (аренда) (CIF)		288,369	494,347	494,347	494,347	494,347
3	Чистый денежный поток (ЧДП)	0	-1359,453	494,347	494,347	494,347	494,347
4	Ставка дисконтирования (r)	0,1687	0,169	0,169	0,169	0,169	0,169
5	Фактор дисконтирования ($1/(1+r)^t$)	1	0,856	0,732	0,626	0,536	0,459
6	ЧДД (NPV)	0	-1163,218	361,931	309,687	264,984	226,734
7	ЧДД проекта	0,117					

Чистый дисконтированный доход стремится к 0 (а именно равен 117 тыс. руб.) при норме дисконта (E_H) 16,87 %. Срок окупаемости составил 2 года.

Таким образом, при $r = 0,1687$ ЧДД = 0,177 тыс. руб.

Индекс рентабельности:

$$IR = \frac{\sum \frac{CIF}{(1+r)^t}}{\sum \frac{COF}{(1+r)^t}} =$$

$$= \frac{\frac{288,37}{(1+0,15)^1} + \frac{494,35}{(1+0,15)^2} + \frac{494,35}{(1+0,15)^3} + \frac{494,35}{(1+0,15)^4} + \frac{494,35}{(1+0,15)^5}}{\frac{1647,82}{(1+0,15)^1}} = 0,268.$$

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Исходные данные по вариантам

Номер варианта	Наименование строительного объекта	Объем капиталовложений К, млн руб.	Трудоемкость Q_i , чел.-дн.	Продолжительность $t_{пр}$, мес.
1	5-ти эт. 60 кв. панельный жилой дом	5400	12650	11
2	5-ти эт. 80 кв. панельный жилой дом	6000	13700	12
3	5-ти эт. 100 кв. кирпичный жилой дом	6600	14200	13
4	50ти эт. 120 кв. кирпичный жилой дом	7300	15000	14
5	6-ти эт. 72 кв. кирпичный жилой дом	7610	14910	13
6	6-ти эт. 96 кв. панельный жилой дом	8000	15100	14
7	6-ти эт. 120 кв. панельный жилой дом	8730	16220	15
8	9-ти эт. 90 кв. панельный жилой дом	8800	17050	16
9	9-ти эт. 112 кв. панельный жилой дом	9220	18970	17
10	9-ти эт. 160 кв. панельный жилой дом	10050	18990	18
11	9-ти эт. 216 кв. панельный жилой дом	11210	19500	19
12	9-ти эт. 260 кв. панельный жилой дом	12800	20110	21
13	9-ти эт. 364 кв. панельный жилой дом	13110	26100	24
14	9-ти эт. 135 кв. кирпичный жилой дом	10380	20000	18
15	9-ти эт. 180 кв. кирпичный жилой дом	11630	21330	20
16	9-ти эт. 200 кв. кирпичный жилой дом	12900	22900	21
17	10-ти эт. 120 кв. панельный жилой дом	12770	22320	19
18	10-ти эт. 180 кв. панельный жилой дом	12950	24200	20
19	14-ти эт. 206 кв. кирпичный жилой дом	13900	25050	23
20	14-ти эт. 240 кв. кирпичный жилой дом	14200	26750	25

Приложение 2

Исходные данные для расчета затрат в смежной отрасли
и по эксплуатации машин и механизмов

Таблица 1

№ п/п	Наименование машин и механизмов	Единица измерения	V_M	Z_M , тыс. руб./смену	P_i , м ³ /смену
<i>Панельный дом</i>					
1	Экскаватор ЭО – 4111 Б	м ³	12000	120	300
2	Башенный кран БК-180	шт.	540	200	20
3	Бульдозер ДЗ-40	м ³	3600	150	500
<i>Кирпичный дом</i>					
1	Экскаватор ЭО-4111 Б	м ³	12000	120	300
2	Башенный кран БК-180	м ³	6300	200	35
3	Бульдозер ДЗ-40	м ³	3600	150	500

Таблица 2

№ п/п	Наименование объекта	Единица измерения	Уд. капиталовложения $K_{уд}$, руб./т	Объем материала, изделия, конструкций V_i , т
1	Цементный завод сухого способа производства	руб./т	60,6	2300000
2	Завод глиняного кирпича и керамических стеновых материалов	руб./1000 шт.	285,0	75 млншт
3	Предприятия по производству чугунных канализационных труб и фасонных частей к ним	руб./т	243,0	80000
4	Цех по производству оборудования энергетического машиностроения	руб./т	1574,0	30000

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Абахов, Ю.М. Повышение уровня управляемости экономикой на федеральном уровне [Текст] / Ю.М. Абахов // Управление экономикой в переходный период: сб. научн. тр. – М.: Институт экономики РАН, 1996. – 237 с.
2. Абрамов, А.Е. Основы анализа финансовой, хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия [Текст] / А.Е. Абрамов. – М.: АКДИ «Экономика и жизнь», 1994.
3. Амалиев, Т.Ч. О многомерности подходов и оценке состояния строительного комплекса России [Текст] / Т.Ч. Амалиев // Экономика строительства. – 1997. – №2.
4. Андрианов, В. Государственное регулирование и механизмы саморегуляции в рыночной экономике [Текст] / В. Андрианов // Вопросы экономики. – 1996, – №9. – С.29–34.
5. Асаул, А.Н. Региональный аспект строительного комплекса на территории России [Текст] / А.Н. Асаул, А.В. Батрак // Экономика строительства, 1999. – №4. – С.12–24.
6. Асаул, А.Н. Финансово-строительные группы – основа региональных строительных комплексов [Текст] / А.Н. Асаул, А.В. Батрак // Экономика строительства. – 2000. – № 3.
7. Баканов, М.И. Теория экономического анализа [Текст]: учебник / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – 4-е изд., доп. и перераб. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 416 с.
8. Беренс, В. Руководство по подготовке промышленных технико-экономических исследований. Организация Промышленного Развития Объединенных наций (ЮНИДО). Новое издание [Текст] / В. Беренс, П.М. Харванек. – М.: АОЗТ «Интер эксперт», 1995.
9. Бернар И. Толковый экономический и финансовый словарь [Текст]: в 2 т. / И. Бернар, Ж.-К. Колли. – М.: Международные отношения, 1987.
10. Белантор, Э. Основные знания по рыночной экономике в восьми лекциях [Текст]: пер. с нем. / Э. Белантор, И. Хампе. – М.: Республика, 1993. –176 с.
11. Бизнес-план. Методические материалы [Текст] / под ред. профессора Р.Г. Маниловского. – М.: Финансы и статистика, 1995.
12. Бирман, Г. Экономический анализ инвестиционных проектов [Текст]: пер. с англ. / Г. Бирман, С. Шмидт; под ред. Л.П. Белых. – М: Банки и Биржи, ЮНИТИ, 1997.
13. Боумен, К. Основы стратегического менеджмента [Текст] / К. Боумен. – М.: ЮНИТИ, 1997.- 175 с.
14. Бурдина, Е.Ю. Управление стратегией развития малых и средних промышленных предприятий [Текст]: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Ростов н/Д, 2004.

15. Валдайцев, С.В. Оценка бизнеса и инноваций [Текст] / С.В. Валдайцев. – М.:Филинь, 2004.
16. Васильев, А.В. Управление в строительстве [Текст] / А.В. Васильев, Ю.П. Панибратов, С.Д. Резник. – М.: Ассоциация строительных ВУЗов, 1994.
17. Васильев, В.М. Управление строительным производством [Текст] / В.М. Васильев. – Л.: Стройиздат, 1990. –208 с.
18. Виленский, П.Л. Рекомендации по расчетам экономической эффективности инвестиционных проектов [Текст] / П.Л. Виленский, Н.Я. Рябикова. – М.: Финансы и статистика, 2003.
19. Гольдштейн, Г.Я. Основы менеджмента [Текст]: учеб. пособие / Г.Я. Гольдштейн. – 2-е изд. доп. и перераб. – Таганрог: ТРТУ, 2003.
20. Гольдштейн, Г.Я. Инновационный менеджмент [Текст] / Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог: ТРТУ, 1998.
21. Головач, Э.П. Управление устойчивостью и рисками в производственных системах [Текст] / Э.П. Головач, А.И. Рубахов. – Брест: БГТУ, 2001. – 275 с.
22. Грабовый, П.Г. Риски в современном бизнесе [Текст] / П.Г. Грабовый [и др.]. – М.: Изд-во «Аланс», 1994. – 200 с.
23. Гусаков, А.А. Методы совершенствования организационно-технической подготовки строительного производства [Текст] / А.А. Гусаков, Н.Н. Ильин. – М.: Стройиздат, 1985.
24. Данилов, Ю.Я. Современные проблемы развития инвестиционно-строительной деятельности [Текст] / Ю.Я. Данилов // Экономика строительства. – 1998. – № 12.
25. Деркач, Д.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности [Текст] / Д.И. Деркач. – М.: Финансы и статистика, 1990. – 238 с.
26. Дихтль, Е. Практический маркетинг [Текст]: учеб. пособие: пер. с нем. / Е. Дихтль, Х. Хершген. – М.: Высшая школа, 1995.
27. Дулич, В.А. Инвестиционно-строительный рынок России в 1999 г. [Текст] / В.А. Дулич, Г.А. Чугунова // Экономика строительства. – 2000. – № 2.
28. Евсенко, О.С. Инвестиции в вопросах и ответах [Текст]: учеб. пособие. / О.С. Евсенко. – М.: ТК Велби, Изд-во «Прспект», 2005. – 256 с.
29. Жарковская Е.П. Анализ хозяйственной деятельности строительных организаций. [Текст] / Е.П. Жарковская. – М.: Стройиздат, 1989 – 252 с.
30. Загидуллина, Г.М. Стратегия развития строительного предприятия в условиях рынка. [Текст] / Г.М. Загидуллина. – Казань: Изд-во Казанского государственного университета, 1996.
31. Зелтынь, А.С. Государственное стимулирование инвестиционных процессов: опыт США и стран Юго-Восточной Азии [Текст] / А.С. Зелтынь // ЭКО. – 1997. – № 5. – с. 193.

32. Зубов, Д.Л. Методические основы планирования экономической эффективности инвестиций в предприятия финансово-промышленных групп [Текст] / Д.Л. Зубов; под ред. доктора экономических наук В.В. Бандурина. – М.: Петровский двор, 1998.
33. Игнатьева, А.В. Исследование систем управления [Текст] / А.В. Игнатьева, М.М. Максимцов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 157 с.
34. Игонина, Л.Л. Инвестиции [Текст]: учеб. пособие / Л.Л. Игонина; под ред. д-ра экон. наук, проф. В.А. Слепова. – М.: Юристъ, 2002. – 480 с.
35. Игошин, Н.В. Инвестиции. Организация управления и финансирования: Учебник для вузов [Текст] / Н.В. Игошин. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 1999. – 413 с.
36. Идрисов, А.Б. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций [Текст] / А.Б. Идрисов, С.В. Картышев, А.В. Постников – М.: Информационно-издательский дом «Филинь», 1996. – 185 с.
37. Инвестиции [Текст]: учебник / под ред. В.В. Ковалёва, В.В. Иванова, В.А. Лялина. – М.: ООО «ТК Велби», 2003. – 440 с.
38. Ионас, Б.Я. Экономика строительства [Текст] / Б.Я. Ионас. – М.: Стройиздат, 1989. – 286 с
39. Каменецкий, М.И. Инвестиционно-строительная деятельность: проблемы, перспективы. [Текст] / М.И., Каменецкий Л.В. Донцова // Экономика строительства. – 1999. – №7.
40. Каменецкий, М.И. Строительный комплекс: состояние и проблемы активизации российского рынка подрядных работ [Текст] / М.И. Каменецкий, Г.Б. Сычев // Экономика строительства. – 1995. – №1.
41. Камаева, В.Д. Экономика и бизнес (теория и практика предпринимательства) [Текст] / В.Д. Камаева. – М.: МГТУ им. Н.Э. Баумана, 1993. – 464 с.
42. Ковалев, В.В. Методы оценки инвестиционных проектов [Текст] / В.В. Ковалев. – М: Финансы и статистика, 2003.
43. Ковальский, М.И. Управление строительством: опыт США, Японии, Великобритании, ФРГ, Канады [Текст] / М.И. Ковальский. – М.: Стройиздат, 1994. – 423с.
44. Колтынюк, Б.А. Инвестиции [Текст]: учебник / Б.А. Колтынюк . – СПб.: Изд-во Михайлова В.А. 2003. – 848 с.
45. Костецкий, Н.Ф. Государственное регулирование инвестиционно-строительной деятельности [Текст] / Н.Ф. Костецкий // Экономика строительства, 1999. – №12.
46. Котлер, Ф. Основы маркетинга [Текст]: пер. с англ. / Ф. Котлер. – М.: Прогресс, 1996. – 734 с.
47. Котлер, Ф. Основы маркетинга [Текст] / Ф. Котлер. – М.: Ростинтер, 1996.

48. Крылов, Э.И. Основные принципы оценки эффективности инвестиционного проекта [Текст] / Э.И. Крылов, В.М. Власова, В.В. Чеснокова / СПбГУАП. – СПб., 2003. – 28 с.
49. Липсиц, И.В. Инвестиционный проект [Текст] / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. – М.: БЕК, 1996.
50. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент [Текст]: учебник / В.Г. Медынский. – М.: Инфра-М, 2005.
51. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и их отбору для финансирования. Официальное издание. – М., 1994. – (Утверждены: Госстроем России, Минэкономки РФ, Минфином РФ и Госкомпромом России 31 марта 1994 г. № 7–12/47).
52. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (вторая редакция). Официальное издание. – М.: Экономика, 2000 – (Утверждены: Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ, Государственным комитетом РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике. № ВК 477 от 21.06.1999 г.). (34)
53. Мильнер, Б.З. Теория организации [Текст] / Б.З. Мильнер. – М.: ИНФРА-М, 2000.
54. Мустафина, Л.Р. Региональные особенности формирования инвестиционно-строительного потенциала (на примере республики Татарстан) [Текст]: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Казань, 2004.
55. Нецадин, А. Промышленная политика: выбор будущего [Текст] / А. Нецадин // Экономика и жизнь, 2000. – №7.
56. Орлова, Е.Р. Инвестиции [Текст]: курс лекций / Е.Р. Орлова. – 2-е изд., доп. и пер. – М.: Омега-Л, 2003. – 192 с.
57. Осипов, Ю.М. Основы предпринимательского дела [Текст] / Ю.М. Осипов. – М.: 1992.
58. Основные социально-экономические показатели РФ [Текст] // Экономика и жизнь. – 2000. – № 4.
59. Остапенко, М.Д. Модели и механизмы распределения доходов и затрат при управлении строительными предприятиями [Текст]: автореф. дис. ... канд. экон. наук / М.Д. Остапенко. – Воронеж 2003.
60. Управление строительными инвестиционными проектами [Текст]: учеб. пособие / под общ. ред. В.М. Васильева, Ю.П. Панибратова. – М., СПб., 1997. – 307 с.
61. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент [Текст]: учебник / Р.А. Фатхутдинов. – 2-е изд. – М.: Бизнес-школа «Интел-синтез», 2000.
62. Фатхутдинов, Р.А. Организация производства [Текст]: учебник / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ИНФРА-М., 2000. – 672 с. – (Серия «Высшее образование»).
63. Хрусталева, Б.Б. Развитие строительного комплекса в условиях рынка. Совершенствование методов управления производственно-хозяйствен-

ной деятельностью предприятий [Текст] / Б.Б. Хрусталева // межвузовский сб. науч. трудов. – Пенза: ПГПУ, 1999. – 8 с.

64. Хрусталева, Б.Б. Основные направления становления и эффективного развития регионального инвестиционно-строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталева. – Пенза: ПГАСА, 2001. – 222 с.

65. Хрусталева, Б.Б. Формирование инновационной стратегии развития регионального инвестиционно-строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталева, Ю.С. Артамонова [и др.]. – Пенза: ПГУАС, 2007. – 142 с.

66. Хрусталёв, Б.Б. Экономическая оценка инвестиций [Текст]: учебник для студентов экономических специальностей вузов / Б.Б. Хрусталёв, М.Н. Филюнин, В.Б. Клячман, Н.А. Лежикова; под ред. Б.Б. Хрусталёва. – Пенза: ПГУАС, 2004. – 306 с.

67. Хрусталева, Б.Б. Управление лизинговыми операциями на предприятиях строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталева [и др.]. – Пенза: ПГУАС, 2007. – 178 с.

68. Хрусталева, Б.Б. Формирование стратегии развития предприятий в зонах деятельности строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталева, И.В. Акифьев, В.Н. Горбунов // Региональная архитектура и строительство. – 2011. – №1. – С. 179–184.

69. Хрусталева, Б.Б. Формирование зон деятельности предприятий регионального инвестиционно-строительного комплекса на основе специализации [Текст] / Б.Б. Хрусталева, С.М. Саденко, В.Н. Горбунов // Региональная архитектура и строительство. – 2010. – Вып.1(8). – С. 84–90.

70. Хрусталева, Б.Б. Методика определения уровня конкурентоспособности инновационно активного строительного предприятия [Текст] / Б.Б. Хрусталева, О.В. Вертянова, Ю.С. Артамонова. – 90 с.

71. Хрусталева, Б.Б. // Вестник университета [Текст] / Б.Б. Хрусталева, О.В. Вертянова, Ю.С. Артамонова. – М.: ГУУ, 2010. – № 10. – С. 183–187.

72. Хрусталева, Б.Б. Формирование инновационной стратегии развития региональных строительных комплексов [Текст] / Б.Б. Хрусталева, Ю.С. Артамонова, А.В. Савченков // Известия Пензенского государственного педагогического университета им.В.Г. Белинского. – 2011. – № 22.

73. Хрусталева, Б.Б. Территориальные аспекты управления инновационным развитием отраслевых комплексов [Текст] / Б.Б. Хрусталева, В.Н. Горбунов, О.В. Фомин // Недвижимость: экономика, управление. – 2009. – №2. С. 54–60.

74. Хрусталева, Б.Б. Управление инновационными процессами в региональном инвестиционно-строительном комплексе [Текст] / Б.Б. Хрусталева, В.Н. Горбунов, А.В. Оргин // Недвижимость: экономика, управление. – 2009. – №3. – С. 46–51.

75. Хрусталева, Б.Б. Модели инновационного развития регионального строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталева, Ю.С. Артамонова, И.В. Пучков // Вестник университета. – М.: ГУУ, 2009. №11.

76. Хрусталеv, Б.Б. Методика расчёта инновационного потенциала предприятий инвестиционно-строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталеv, Ю.С. Артамонова, И.В. Пучков // Вестник университета. – М.: ГУУ. 2009. – № 9.

77. Хрусталеv Б.Б. Формирование зон деятельности предприятий регионального инвестиционно-строительного комплекса на основе специализации [Текст] / Б.Б. Хрусталеv В.Н. Горбунов, С.М. Садеvко // Региональная архитектура и строительство. – Пенза. – 2010. – №1(8) – С. 84–91.

78. Хрусталеv, Б.Б. Механизмы формирования инвестиционной привлекательности инновационной деятельности в жилищно-коммунальной сфере [Текст] / Б.Б. Хрусталеv, О.К. Мещерякова // Вестник университета. – М.: ГУУ, 2010.

79. Хрусталеv, Б.Б. Стратегическое развитие регионального строительного комплекса на основе инноваций. Региональная архитектура и строительство [Текст] / Б.Б. Хрусталеv, Ю.С. Артамонова, А.В. Савченков, И.В. Оськина. – Пенза. – 2010. – №2.

80. Хрусталеv, Б.Б. Формирование инновационной стратегии развития региональных строительных комплексов. Известия Пензенского государственного педагогического университета имени В.Г. Белинского [Текст] / Б.Б. Хрусталеv, Ю.С. Артамонова, А.В. Савченков. – 2011. – № 22.

81. Хрусталеv, Б.Б. Эффективность управления производственными процессами в рамках мониторинга в условиях различных ситуаций [Текст] / Б.Б. Хрусталеv, В.И., Логанина Т.В. Учаева // Региональная архитектура и строительство. – 1(12)/2012. С. 184–187.

82. Хрусталеv, Б.Б. Научные аспекты формирования механизма инновационного развития строительного комплекса [Текст] / Б.Б. Хрусталеv [и др.]. – Пенза: ПГУАС, 2012. – 189 с.

83. Хрусталеv, Б.Б.. Инвестиционно-строительный комплекс: формирование систем управления инновационной деятельностью предприятий.. [Текст] / Б.Б. Хрусталеv [и др.]. – Пенза: ПГУАС, 2012. – 163 с.

84. Чернышев, В.А. Развитие организационного механизма функционирования строительных организаций на основе управления проектами [Текст]: автореф. дис. ... канд. экон. наук / В.А. Чернышев. – М., 2004.

85. Шарп, У.Ф. Инвестиции [Текст]: пер. с англ. / У.Ф. Шарп, Г.Дж. Александер, Дж. Бейли. – М.: ИНФРА-М, 1997.

86. Эдельман, В.И. Надёжность технических систем: экономическая оценка [Текст] / В.И. Эдельман. – М.: Экономика, 1989. – 152 с.

87. Яськова, Н.Ю. Формирование организационно-экономического механизма инвестиционно-строительной деятельности переходного периода [Текст]: автореф. дис. ... д-ра экон. наук / Н.Ю. Яськова. – М.: МГУ, 1999. – 35 с.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА	5
1.1. Региональный инвестиционно-строительный комплекс: сущность, состав, структура, состояние.....	5
1.2. Классификация региональных инвестиционно-строительных комплексов	14
1.3. Особенности системы управления производством в рамках инновационного и инвестиционного деятельности предприятий	16
1.4. Виды организационно-экономических переделов инновационного и инвестиционного развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса.....	26
1.5. Формирование вариантов развития предприятий инвестиционно- строительного комплекса	31
2. ПРЕДМЕТ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	35
2.1. Предмет дисциплины.....	35
2.2. Задачи дисциплины.....	37
2.3. Связь дисциплины «Организация инновационной и инвестиционной деятельности предприятия (организации) «с другими дисциплинами учебного плана	39
3. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ АНАЛИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	40
3.1. Инвестиции	41
3.2. Денежные поступления	46
3.3. Экономический срок жизни инвестиций	49
3.4. Ликвидационная стоимость	49
4. ИННОВАЦИИ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	53
4.1. Инновации и инвестирование в инновации. Понятие инновации	53
4.2. Жизненный цикл инновации.....	64
5. ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ И ПОЛОЖЕНИЯ ПОДГОТОВКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	67
5.1. Инвестиционные проекты (ИП). Определение и классификация.....	67
5.2. Принципы формирования и подготовки инвестиционных проектов	71
6. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	80
6.1. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов [22]	80
6.2. Методы оценки инвестиций.....	84
7. МЕТОДИКА РАСЧЕТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА	88
7.1. Последовательность выполнения расчета эффективности проекта	88
7.2. Стоимостная оценка затрат	88
7.3. Стоимостная оценка результатов	95
7.4. Методы расчета эффективности по вариантам.....	98

7.5. Расчет основных технико-экономических показателей проектного решения	104
8. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ	106
8.1. Цель и задачи	106
8.2. Методика решения ситуационных задач	106
8.3. Содержание ситуационных задач	106
9. ТЕСТЫ.....	119
10. МЕТОДИКА ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	130
10.1. Цель работы	130
10.2. Исходные данные для проектирования.....	130
10.3. Установление характера распределения инвестиций при возведении объекта недвижимости.....	131
10.4. Определение оптимальной продолжительности возведения объекта недвижимости	134
10.5. Установление рациональных границ по эффективному использованию инвестиций при возведении объекта.....	139
10.6. Расчет показателей эффективности инвестиций. Расчет денежного потока.....	140
ПРИЛОЖЕНИЯ	143
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	145

Учебное издание

Хрусталеv Борис Борисович

ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

Учебное пособие

В авторской редакции

Верстка Т.А. Лильп

Подписано в печать 10.11.14. Формат 60×84/16.
Бумага офисная «Снегурочка». Печать на ризографе.
Усл.печ.л. 8,84. Уч.-изд.л. 9,5. Тираж 80 экз.
Заказ № 440.



Издательство ПГУАС.
440028, г. Пенза, ул. Германа Титова, 28.